

SOMMAIRE

Les animateurs de la holding	1
Le marché du Livre	2 à 3
Le mot du Président	4 à 5
Nos chiffres clés	6 à 7
L'équipe de la holding animatrice	8 à 10
L'organigramme financier	11
Historique du Groupe	12 à 15
33 ans de communication	16 à 17
Nos engagements RSE	18 à 19
Les 33 ans du groupe en chiffres	20 à 21
Comptes sociaux de Partenaires-Livres®	22 à 32
Rapport du Conseil de Surveillance	33
Rapport du Commissaire aux Comptes	34
Annexe aux comptes sociaux	35 à 37
Comptes des filiales / Ateliers Babouot	 38 à 47
Comptes des filiales / Bourgogne Reliure	 48 à 57
SCI Le Moulin et SCI Regroupements	 58 à 73
Comptes des filiales / TBS SA	 74 à 79
Comptes des filiales / Book Partners China Ltd	 80 à 86
Glossaire financier	87
Crédits	88





Catherine SARCIA-ROCHE



Wolfgang JOCHER



Héléne LADEGALLERIE



Alex WONG



Fabrice GIRAULT



Chantal ROSA



Bertrand FAVREUL



Bernard TOMASINI



Paul TREMSAL



Pascal PLUCHARD



Salomon TUIZER



Matthieu MEROT



Gilles BOUCHE



Marie-Amandine BELLET-ERIKA



Thomas SZE



Philippe RIBOUD



Joël FARDEAU



Sébastien PLUCHARD



Sébastien TIESSSEN



Michel JEANDEL



Jean-François FARGNIER



Shannon LEE



Dominique PLUCHARD



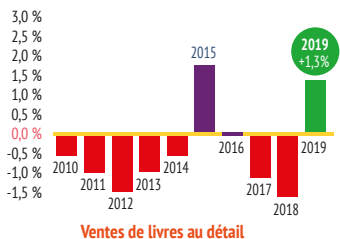
Vincent BASTIEN



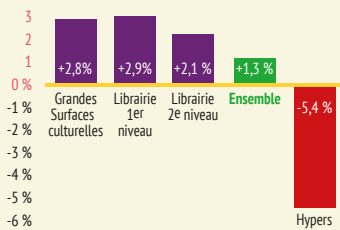
Nicole LIMBERTIE

Marché 2019 : l'embellie

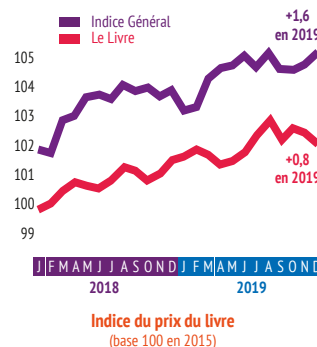
En dépit d'un premier semestre difficile et de l'impact des grèves en décembre, les ventes de livres au détail, à +1,3 %, ont progressé en 2019 pour la première fois depuis 2015. La production, elle, reste stable pour la cinquième année consécutive. Après une décennie où le marché du livre n'a connu qu'une seule éclaircie, en 2015, et un mois de décembre perturbé par les grèves des transports, on ose à peine le dire : 2019 est une bonne année. D'après nos données les ventes de livres au détail ont enregistré une hausse moyenne, tous circuits de vente confondus, de 1,3 % en euros courants.



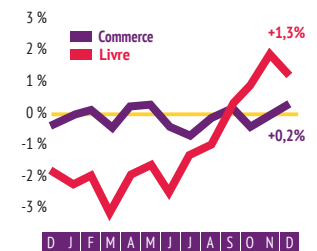
Parmi les différents circuits de vente, les hypermarchés, dont le désinvestissement du livre est patent de longue date, ont continué de tirer l'activité vers le bas comme ils le font depuis le milieu des années 2000. A contrario, les trois autres principaux circuits de vente du livre au détail, en retrait un an plus tôt, présentent pour 2019 des performances sensiblement supérieures à la moyenne. Les librairies de 2e niveau affichent un net redressement. Surtout, les grandes surfaces culturelles ainsi que les librairies de 1er niveau qui, une fois n'est pas coutume, font la course en tête, enregistrent des niveaux de croissance plus de deux fois supérieurs à l'évolution globale du marché



Le pratique et le scolaire, tous deux à +2,5 %, dopés par la réforme des lycées, affichent également de bons résultats de même que le poche qui connaît encore une croissance supérieure à la moyenne (+1,5 %). L'économie/gestion émerge à +1 %. La plupart des autres secteurs sont stables à +0,5 % (roman, essais et documents, droit, parascolaire), 0 % (sciences humaines) ou -0,5 % (scientifique, technique et médical). Ils laissent les dictionnaires et ouvrages de référence (-2 %), durablement atteints par la concurrence des services en ligne, et les beaux livres et livres d'art (-3 %), également structurellement à la peine, en lanternes rouges.

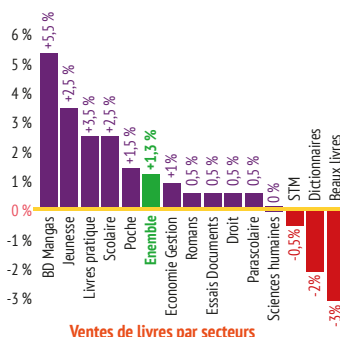


La fréquentation des points de vente de livres s'est redressée dès le début du printemps et n'a cessé de croître pendant tout le reste de l'année, par comparaison avec l'année précédente. En forte hausse au printemps et pendant l'été, le panier moyen d'achat des clients, à 19,50 euros sur l'année, a gagné un euro par rapport à son niveau de 2018. Tandis que les stocks des détaillants sont quasi stables à 74,5 jours de vente (75 un an plus tôt), le taux de retour moyen, encore élevé, a été ramené en un an de 24,5 % à 24 % - son niveau de 2017. Enfin, si la trésorerie des commerces de livres demeure fragile, elle a pu se stabiliser au printemps et s'améliorer au 2e semestre.



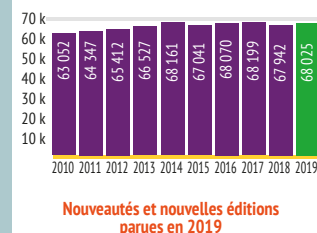
La Bande dessinée en locomotive

Comme cela a été le cas pendant toute la décennie 2010, la bande dessinée (+5,5 %) et la jeunesse (+3,5 %) demeurent les locomotives de l'activité. Mais le secteur est aussi porté par les performances répétées du manga et par les effets d'une diversification qui l'a conduit non seulement à renouveler son offre pour la jeunesse et à renforcer sa stratégie d'adaptation d'œuvres littéraires et/ou audiovisuelles, mais aussi à s'étendre sous de multiples formes dans le champ de la non-fiction en bande dessinée : essais, documents, ouvrages pratiques.



Production maîtrisée

Avec la vigilance sur le prix des livres, qui n'augmente que de 0,8 % en 2019, contre 1,6 % pour l'indice général des prix, la stabilisation, depuis cinq ans, de la production en titres, joue son rôle dans la bonne orientation de l'activité. D'après les données Livres Hebdo/Electre data services, 68 025 nouveautés et nouvelles éditions ont été lancées en France l'an dernier, contre 67 942 en 2018 (+0,1 %) et 68 161 en 2014. La production progresse dans des secteurs comme la sociologie et la politique, le dessin et la bande dessinée, l'audiovisuel, le régionalisme, le théâtre et... la poésie.



Le mot du Président

Il y a un an nous écrivions pour les perspectives 2019 :
2019, Année d'attaque

La transition 2018 réussie, 2019 est sur les bons rails. Tous les frais de restructuration ont été passés dans les comptes de 2018. Nos budgets 2019 ont été présentés au Conseil de Surveillance qui les a approuvés. Nous sommes prêts pour de nouvelles aventures dans le cadre de ce 3e chapitre ! Nous sommes encore et toujours ouverts à la croissance externe, pleins de rêves et de réalités ! Et si l'innovation fait partie de notre culture d'entreprise, la recherche de l'excellence est notre priorité.

Résultat un an après...

L'année 2019 fut passionnante, encore une année de plaisirs managériaux. Notre métier du Livre est bien l'un des plus beaux du monde !

L'atterrissage de nos chiffres clés est bon. Tous nos centres de profit ont matché leur cibles. Babouot a connu un grand nettoyage de ses encours vs les bons de commandes enregistrés, c'est quelque part le passage de la culture Editeur à la culture artisan. Nous avons conservé certaines valeurs en "libéralités gestionnelles". Pour les autres non conservées (non-valorisées) ce sera une bonne surprise si un jour nous les vendons. Même en France, malgré les grèves répétées qui ont perturbé le commerce traditionnel, le marché du Livre a connu une petite croissance. Lire les pages précédentes consacrées au marché français du Livre.

Perspectives 2020

- Babouot aménage dans les bâtiments BARDOT une logistique de 3000 palettes en service palette/mois aux Editeurs.
- Nous étudions le rachat de deux entreprises, de notre métier bien sûr.
- Les budgets ont été présentés au Conseil de Surveillance lors de sa séance de décembre 2019, ils sont en ligne avec l'atterrissage 2019. La lecture des pages suivantes éclairera probablement vos questions. s'il en restait une, n'hésitez pas c'est notre passion !

Votre dévoué Président du Directoire,
le 11 février 2020, Pascal Pluchard

Nos différentes entreprises du groupe Partenaires-Livres® couvrent une grande partie du marché du Livre :

La reliure d'Art

"Bourgogne Reliure" près de l'Assemblée Nationale rue de Bourgogne à Paris s'est restructurée, l'équipe de Christine Lafont a pris sa retraite méritée tout du long de l'année et Sébastien forme sa propre équipe.

La reliure de Luxe

"Babouot" continue son ascension vers l'excellence, il reste encore des investissements programmés pour poursuivre l'amélioration du niveau de qualité et surtout sa fiabilité.

Les 3 unités de Malesherbes sont également dans leurs budgets. Nous essayons, malheureusement sans succès depuis plusieurs années, d'agrandir notre activité en rachetant une partie des bâtiments BRUN.

Les réserves foncières parisiennes sont dans leurs budgets. Coté holding nous avons acquis une participation de 21% dans Librisphaera une "start up" dans le Livre individuel sur mesure/POD : si vous avez une envie de votre propre livre n'hésitez pas, vous aurez un bon prix !

La Belgique tient son budget. Ici aussi nous essayons depuis plusieurs années sans succès d'ajouter un 3ème centre de profit.

L'activité Chine

Malgré l'eurodollar à 1.10 vs le regretté 1.35 de 2016, activité reprise par notre "follower" en 2018, son CA est sur le bon chemin : reprise réussie d'une déjà bonne moitié de notre CA à compléter en 2020.

S'agissant de la nouvelle activité de BPC baptisée "New Deal" pour stocker et financer des livres produits dans les deux usines chinoises historiques du groupe, le démarrage est plus difficile que prévu, le CA est de l'ordre de 700/800K€ couvrant tout juste les coûts directs de cette filiale dont le bureau parisien est hébergé au siège.

Une reprise de l'eurodollar nous aiderait bien vs les concurrents de l'Est Europe !





Répartition du capital

	Actions	%	Nature des droits
Monsieur Pascal Pluchard	247 354	50,31 %	Pleine propriété
	200 000	40,68 %	Usufruit
Monsieur Laurent Pluchard	11 051	2,25 %	Pleine propriété
	50 000	10,17 %	Nue propriété
Madame Virginie Pluchard-Cole	11 051	2,25 %	Pleine propriété
	50 000	10,17 %	Nue propriété
Madame Emmanuelle Pluchard Labelle	11 051	2,25 %	Pleine propriété
	50 000	10,17 %	Nue propriété
Monsieur Sébastien Pluchard	11 051	2,25 %	Pleine propriété
	50 000	10,17 %	Nue propriété
Madame Dominique Pluchard	80	–	Pleine propriété
Monsieur Gilles Bouché	20	–	Pleine propriété
Monsieur Wolfgang Jocher	1	–	Pleine propriété
Monsieur Philippe Riboud	1	–	Pleine propriété
Monsieur Vincent Bastien	1	–	Pleine propriété
Monsieur Bernard Tomasini	1	–	Pleine propriété
Monsieur Bertrand Favreul	1	–	Pleine propriété
	491 663		

Dividendes par titre

2020	0,30 €
2019	0,10 €
2018	0,62 €
2017	0,00 €
2016	1,17 €
2015	0,00 €
2014	0,00 €
2013	0,00 €
2012	1,29 €
2011	0,15 €



Notre métier
du Livre
est bien l'un des
plus beaux
du monde !

Chiffres clés pour 2019

	Partenaires-Livres®	Ateliers Babouot	Bourgogne Reliure
Capitaux propres	13 692 431	4 442 773	148 026
Endettement	95 000	334 424	0
Liquidités	6 322 637	1 515 600	64 053
EBITDA	14 852	542 754	30 424
Marge opérationnelle (cash flow brut d'exploitation)	13 702	576 593	30 432
Résultat net	50 355	114 581	17 973
Cash flow libre	155 478	138 277	18 416
	en €	en €	en €

TBS Belgique	BPC	SCI le Moulin	SCI Regroupements
1 372 845	19 224 702	805 982	157 034
0	0	0	0
1 888	18 594 210	8 240	16 191
58 685	-164 978	119 006	210
4 847	512 552	102 132	210
797	475 339	12 738	210
97 239	475 339	99 884	210
en €	en HKD	en €	en €



Les membres du Conseil de Surveillance



Vincent BASTIEN *Président d'honneur du Conseil de Surveillance*

Vincent est un ancien élève de l'École Polytechnique (X 1967), de l'Institut Supérieur des Affaires (MBA HEC), il a gradué la Senior Executive Stanford Business School. Il a été PDG de Saint-Gobain Desjonquères et parallèlement PDG des établissements Bastien. Il deviendra successivement DG de Louis Vuitton malletier, PDG de Sanofi Beauté et d'Yves Saint Laurent parfums, DG de Lancel puis de Smart Valley et PDG de Quebecor World Europe. Professeur affilié à HEC PARIS, il enseigne notamment en France et en Chine la stratégie du luxe, il est l'auteur de plusieurs ouvrages.



Sébastien PLUCHARD *Président du Conseil de Surveillance*

Passionné par l'aviation dès son enfance, Sébastien Pluchard commence sa formation de pilote de ligne en 2004 et gradue parallèlement le SKEMA Business School avant de rejoindre la Florida Institute of Technology et obtenir un double master en gestion et sciences aéronautiques. Ses racines françaises le ramèneront à plusieurs reprises à Paris pour diverses missions de développement au sein des groupes Aéroports de Paris et Air Corsica, avant de retourner aux Etats-Unis en 2011 où il rejoint le groupe The Private Jet Company. Il en deviendra le directeur du développement et vice-président exécutif. Sa passion pour l'entrepreneuriat lui fait s'investir dans diverses sociétés et en 2018 il rejoint le groupe Partenaires-Livres® et intègre la prestigieuse Université d'Harvard pour un OPM Executif

Bertrand FAVREUL *Conseiller*

Jeune diplômé, Bertrand Favreul est consultant international chez KPMG, Comex Seal et Armco, puis part diriger au Portugal la radio Renascença avant de devenir en France le PDG des éditions Robert Laffont, d'Havas Régies, du Groupe Avenir et du GLM. Ensuite Directeur général du Groupe Albin Michel, Bertrand Favreul a su gérer sa propre succession, il est aujourd'hui Conseiller du Président et administrateur de plusieurs sociétés qui profitent de son expérience. Grand nom de l'édition, sa définition du métier d'éditeur est "Un éditeur est un homme de commerce comme on l'entendait au XVIIIème siècle ; c'est quelqu'un qui connaît très bien son environnement, qui appréhende les courants de pensée, ce qui lui permet de découvrir les vecteurs de notoriété de demain mais c'est en même temps quelqu'un qui a le sens du temps et des délais et qui est un JOUEUR intelligent."



Bernard TOMASINI *Vice Président du Conseil de Surveillance*

Diplômé en droit et sciences économiques de Rouen, Bernard Tomasini termine ses études aux USA et gradue un MBA à l'université de HOUSTON. Président de sociétés dans le privé, élu Vice-président du conseil général de l'Eure, il épouse la carrière préfectorale lorsque Charles Pasqua l'appelle auprès de lui comme Chef adjoint de son cabinet au Ministère de l'intérieur, puis comme Chef de cabinet lorsqu'il préside le groupe RPR au Sénat puis à nouveau Ministre de l'intérieur et de l'Aménagement du territoire. Successivement Préfet de l'Orne, du Cher, de l'Ain, de la Charente Maritime, du Val de Marne, il termine sa carrière préfectorale comme Préfet de la région Poitou Charente et de la Vienne avant de devenir le Conseiller du Président d'EDF. Actuellement Bernard est Président du Conseil de développement de la Communauté d'agglomération de Sophia-Antipolis et profite bien de sa passion pour la voile.



Wolfgang JOCHER *Conseiller*

Après des études techniques et économiques dans l'Allemagne de l'après-guerre, Wolfgang Jocher découvre au sein d'une société américaine de consulting les nouvelles approches de la recherche de personnel dirigeant. Son amour de la France le pousse à effectuer ses stages en France plutôt qu'aux États-Unis dans le but de retourner en Allemagne diriger une papeterie familiale de renommée mondiale. Au final, il développera une société française de négoce de papier vers l'étranger, puis créera en France l'agence commerciale du premier groupe allemand de production de papier graphique possédant déjà de nombreuses usines en Europe. Wolfgang Jocher est également expert à la Chambre de Commerce franco-allemande à Paris pour le conseil économique franco-allemand.



Philippe RIBOUD *Vice Président du Conseil de Surveillance*

Homme fort de l'escrime française des années 80, deux fois champion du monde, il participe à quatre Jeux Olympiques lors des éditions de Montréal, Moscou, Los Angeles et Séoul et obtient six médailles olympiques : il sera à Séoul capitaine et porte-drapeau de la délégation française. Il œuvre ensuite au sein du CIO et de la Fédération et intervient pour la reconversion et l'insertion des athlètes de haut niveau après leur carrière sportive. Philippe est Officier de la LH. Diplômé de l'Institut Français de Gestion et ancien élève de l'Institut Européen des Affaires, il réorientera sa vie professionnelle en 2008 en créant CFA Conseil, filiale du groupe Financière Duval et se positionne sur des missions de stratégie d'équipements sportifs des collectivités publiques et de l'Etat.



Matthieu MEROT
Commissaire aux comptes



Catherine SARCIA-ROCHE
Secrétaire du Conseil

Avocat au barreau de Paris formée et certifiée en droit immobilier privé, elle a développé une activité importante en droit privé général, incluant l'externalisation de service juridique pour les PME-PMI.

Pascal PLUCHARD Président du Directoire

Dès l'adolescence, Pascal Pluchard se passionne pour les usines de PME. Pendant ses études tant à Dauphine qu'à HEC, il acquiert une riche expérience humaine en participant à la gestion d'usines. Plus tard il complète sa formation de gestionnaire en graduant l'OPM de la Harvard Business School. Pendant ses deux années de MBA à HEC il fonde déjà plusieurs entreprises.

A sa sortie de Jouy-en-Josas il rachète des entreprises en difficultés et en 1978 il entre dans les Arts graphiques qu'il ne quittera plus. 1986 est l'année de la création du groupe Partenaires-Livres®. Depuis toujours, Pascal consacre une partie de son temps au "collectif".



Paul TREMSAL Membre du Directoire

Né en 1949, fils du docteur et maire de Tunis, Paul Tremsal appartient à une grande fratrie. Diplômé d'une Maîtrise en Sciences Economiques à Nancy et amoureux de la vie active, il intègre le MBA d'HEC en même temps que Pascal Pluchard en 1972.

Paul Tremsal est le président fondateur propriétaire du groupe KS Services, groupe important spécialisé dans l'externalisation.

Il est passionné de rugby depuis le collège, et a réussi à développer le RC Orsay pour l'amener au succès que l'on connaît. Paul est également un humaniste engagé, et préside plusieurs associations à but éducatif et humanitaire.



HOLDING ANIMATRICE

PARTENAIRES-LIVRES®

International Technical and Financial Company
for Publishers Manufacturing
Share Capital 12 500 000 €

Activité
Reliure de Luxe

ATELIERS BABOUAT
SAS Unipersonnelle

100%

Activité
Reliure d'Art

BOURGOGNE RELIURE
SAS Unipersonnelle

100%

Activité
Bureau d'étude

LA MAISON DU LIVRE
ESPACE NOTRE-DAME
ESPACE ROME
Paris

Usufruit

Activité
Stockage

ENTREPOTS
MALESHERBES
& LAGNY
Partenaires-Livres®

Activité
Services Belgique

TBS SA
En cours de
restructuration
industrielle

100%

Activité
Boîtes montées

FRANCE & CHINE
Partenaires-Livres®



33 ans
déjà !

1986 Notre histoire commence à Noël 1986 avec Pascal PLUCHARD, Président Fondateur du Groupe.

1988 5 sociétés sont achetées afin de rassembler plusieurs imprimeurs autour des Relieurs BRUN et de répondre au marché croissant du livre cartonné.

1991 Deux entités vont voir le jour; Partenaires Holding et Partenaires Fabrication à la disposition des éditeurs qui souhaitent alors obtenir un livre complet auprès d'un seul interlocuteur. Avec 386 salariés et 14 chaînes de production, 250.000 livres sont fabriqués par jour et 42 millions de livres sont reliés par an.

1995 Publication de notre rapport d'activité sur un CD-Rom de présentation du groupe et arrivée d'Internet.

2000 Année de naissance de Partenaires-Livres® et de l'achat du groupe WEBER en suisse.

2003 Rachat de 6 sociétés donnant naissance au nouveau groupe Partenaires-Book constitué à présent de 14 usines.

2006 Vente de nos usines en Belgique, Suisse et France à 3 groupes d'acheteurs, à l'exception de Babouot et Tournai Graphic. Implantation de notre plateforme de production asiatique



1986



1988



1991



1995



2000



2003



2006



2007



2009



2010



2013



2016



2017



2018



2019

2007 Ouverture du deuxième chapitre : Création de Book Partners China Ltd et Mise en place de notre stratégie de marketing à deux jambes pour la fabrication du livre : Paris pour les productions luxueuses et Shenzhen pour une production de masse suivie par des Français.

2009 Création de la Maison du Livre et installation du siège du groupe et de notre plateforme technique européenne Partenaires - Fabrication sous contrat Asie, rue Jean Dolent à Paris.

2010 Acquisition du Centre de Services TBS à Bruxelles.

2013 Acquisition de l'usine RCI à Romans-sur-Isère spécialisée dans la fabrication de boîtes et de coffrets cartonnés pour le secteur du luxe et de l'édition.

2016 Acquisition de l'atelier de reliure d'Art BOURGOGNE RELIURE situé depuis 1898, rue de Bourgogne à Paris et spécialisé dans la restauration de livres anciens, la maintenance de bibliothèques et la reliure de nouveaux livres uniques.

2017 Acquisition de l'usine BARDOT à Lagny-sur-Marne.

2018 Ouverture du troisième chapitre : Dissolution de la société française Partenaires Fabrications et cession de la partie "front office" de notre activité Asie dans BPC à deux jeunes entrepreneurs pour maintenir le service à nos clients Editeurs

2019 Acquisition d'une participation de 21% dans Librisphaera une "start up" spécialisée dans le Livre individuel sur mesure/POD (*Impression à la demande*)



1988

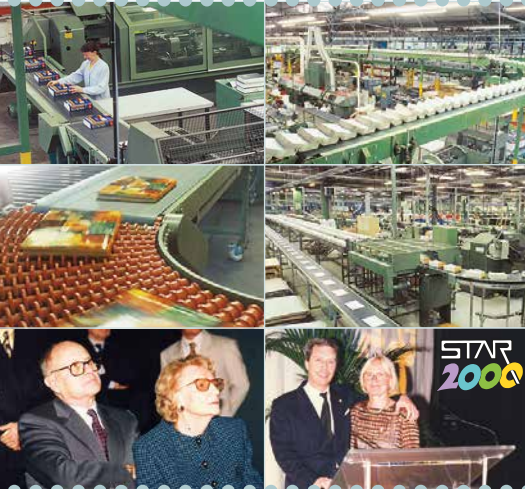
Afin de compléter l'offre des Reliures BRUN, achat de 6 usines : Imprimerie CLERC (1), AGM (2), RELIFAC (3), Imprimerie Jean LAMOUR (4), Atelier BABOUOT(5), TBS S.A. en Belgique (6).
Partenaires-Livres® possède alors 25 presses offset et 14 chaînes de reliure sur plus de 50 000 M2 d'ateliers



1997 Première Mondiale

Un moment important de la vie du Groupe sera la mise en service d'une innovation technologique révolutionnaire que les américains et les japonais nous copieront par la suite.
Star 2000 est à l'époque la première ligne de reliure industrielle au monde incluant la couture.

Son inauguration en 1997, sera orchestrée par Jacques WAGNON en présence de Monsieur et Madame BRUN ainsi que de Dominique et Pascal PLUCHARD



2000 51 presses d'impression offset feuille, 4 presses rotatives et 13 lignes de reliure complètes dédiées.
3 nouvelles sociétés Suisse nous rejoignent : Weber, Actual et Gravor



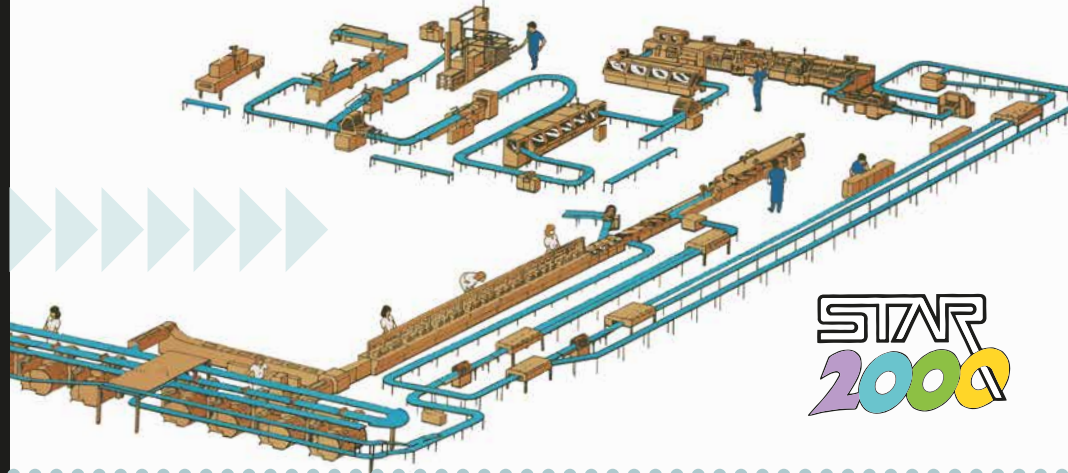
2003 Rachat de 6 sociétés : Mecanic Routage (7), Dignet-Denis (8), Splichal (9), Fleurus BD Land (10), Kapp (11), et Proost (12).

2005

47 presses d'impression offset feuille
9 rotatives
37 lignes de reliure regroupant les lignes dédiées et les softcover

2009

Mise en service d'une nouvelle presse Komori 8 couleurs dans nos ateliers de Shenzhen.
L'équipement de notre usine d'Asie est reconnu d'un niveau de qualité supérieur au niveau européen



2012 Babouot investit dans une nouvelle ligne de reliure spécialement dédiée aux ouvrages de fortes épaisseurs

2013 Achat de l'usine RCI à Romans, fabricant de boîtes et de coffrets cartonnés

2016 Achat d'un atelier de reliure d'art situé au cœur du Paris Historique. Cet atelier est spécialisé dans la restauration de livres anciens, la maintenance de bibliothèques et la reliure de livres d'exception.





Le Livre, une Passion

Notre communication est avant tout empreinte d'une forte volonté à partager notre passion pour la fabrication du livre



Les années 80

Deux livres en coffrets : Notre première plaquette présentée sous la forme de deux albums insérés en coffret

Un recueil de quatre volumes en coffret traduit en 3 langues et présentant nos moyens de fabrication, nos ambitions et notre guide des comptes

Faire savoir notre savoir-faire

Par l'événementiel

A l'occasion de l'inauguration de la nouvelle ligne de reliure automatisée "Star 2000" nous avons édité une carte routière dans son "livre coffret" afin d'inviter nos clients à venir la découvrir en fonctionnement. Cette carte représente, étape par étape, le parcours des ouvrages sur la ligne de fabrication



Par la presse spécialisée

Les évolutions de structure du groupe et ses nouveaux investissements technologiques sont exposés en 4e de couverture de magazines spécialisés dans les métiers du livre

Par des guides pratiques

Le Livret "Pass'Part", une manière très originale de présenter chacune de nos filiales. Il fut édité dès l'an 2000 puis réédité en langue anglaise en 2005



Les années 90

Un livre a triple reliure logé dans un coffret découpé :

En 1990 nous concevons et réalisons un ouvrage à double ouverture en miroir présenté en coffret. Ce livre illustre à la manière de Jean de La Fontaine notre philosophie d'entreprise pour les années 90

Les années 2000

Vitrine de notre savoir-faire :

A l'occasion du changement de millénaire nous avons réalisé un ouvrage de 80 pages, livré dans un fourreau en deux parties.

Concentré de prouesses techniques, ce livre était destiné à mettre en avant notre savoir-faire par l'insertion de pages à doubles rabats, d'hologramme lenticulaire, de films transparents imprimés en quadrichromie et de dorures et vernis sélectifs. Cet ouvrage nous préparait à conquérir les grands marchés européens des années 2000 et à l'arrivée de la nouvelle monnaie européenne



Depuis 1988, notre guide des comptes est édité chaque année.



Par internet et les réseaux sociaux

www.partenaires-livres.com Dès 1997, toute l'activité du groupe se décline déjà en trois langues sur notre site Internet





Un engagement collectif et individuel

L'approche en faveur de la Responsabilité Sociétale des Entreprises du Groupe se situe autour de la maîtrise de la chaîne d'approvisionnements, l'éthique des affaires, la lutte contre la corruption, les achats responsables, la logistique, les ressources humaines et droits de l'homme, le travail des sous-traitants ainsi que la diminution des émissions de gaz à effet de serre tout en évitant les pollutions avec un grand respect pour la biodiversité.

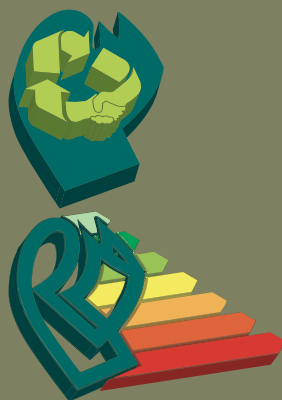
Ce challenge permanent pour faire évoluer la société et répondre sans cesse de mieux en mieux aux enjeux sociaux, environnementaux et économiques du monde dans lequel nous intervenons est partagé par l'ensemble des collaborateurs afin de donner du sens à notre savoir-faire.

Cela se traduit par une approche au travail dans l'intérêt de l'homme et de la société ainsi qu'un engagement collectif et individuel que nous maintenons et développons avec énergie.

Environnement notre challenge "Pacte 30"

Le Groupe poursuit une démarche d'amélioration continue de ses performances environnementales et de prévention des risques afférents, en menant des audits et des contrôles de conformité à sa politique environnementale, au droit et toutes les autres exigences auxquelles le Groupe souscrit.

De plus, afin de marier Ecologie et Economie, nous avons développé un programme "Pacte 30" qui consiste à réduire nos consommations en eau, électricité et essence de 30% en cinq ans.



Interdépendance

Toutes les études nous ont donné raison dans cette démarche où nous concilions : l'homme, la nature et la machine, car l'un ne va pas sans l'autre et tous sont interdépendants.

Ressources humaines Droits de l'homme

Le Groupe agit en employeur responsable et promeut la diversité, le respect des lois et conventions internationales en matière de conditions de travail et droits de l'homme. Nous sensibilisons toutes les parties prenantes aux enjeux de non-discrimination, solidarité, sécurité et prenons en compte les plus vulnérables. Pour faire respecter ces règles fondamentales chaque intervenant dans l'entreprise a pris connaissance et validé nos chartes strictes. L'ascenseur social dans notre société est une réalité et un formidable moteur interne.

Ethique des affaires

Intégrité, ouverture, adaptabilité

Nous avons défini des règles claires et inflexibles à travers notre Code Ethique.

Il s'adresse à chaque salarié du Groupe, quels que soit son métier, sa position hiérarchique et son affectation.

Elle comprend cinq parties : les références inspirant l'action du Groupe et des salariés, les engagements conjoints de Partenaires-Livres® et des salariés, les engagements de l'employeur, les engagements du salarié, et les engagements particuliers du manager. Partenaires-Livres® et ses salariés reconnaissent l'engagement, l'intégrité, l'ouverture, l'adaptabilité comme des valeurs clés.



Achats responsables

Nos piliers fondateurs

Le groupe Partenaires-Livres® étend toute sa responsabilité sociétale et environnementale à ses fournisseurs. Tous nos partenaires sont sélectionnés selon des critères éthiques, environnementaux, sociétaux et économiques. La signature de notre charte Achats responsables est un préambule obligatoire à toutes négociations. Nos fournisseurs s'engagent eux-mêmes dans une démarche RSE active et productive et nous fournissent audits et certificats.

Les propres indicateurs de suivi de ces initiatives nous permettent de définir des plans d'action et de se placer dans une démarche d'amélioration continue. Comme vous l'avez peut-être compris nous associons, à chaque fois que cela est possible, l'écologie, le bien-être au travail et la rentabilité, et lorsque cela ne nous semble pas possible, nous innovons en créant une nouvelle approche des tâches et missions au sein de l'entreprise.

Ces piliers fondateurs ont jusque-là porté leurs fruits, notre société peut s'enorgueillir de conserver sa marge ce qui, en cette période difficile, est précieux.



Nos certifications

Les nombreux organismes certificateurs qui reconnaissent nos engagements nous confortent dans cette démarche vers l'excellence.

Les certifications citées ci-contre renforcent encore la confiance que nos clients nous portent.

FSC	Ceres	Approval Disney	Investor
Ecovadis SILVER	ISO 18001	ISO 9001	ISO 14001 Adhérent
Number BSCI	EPV	PM'up	ICTI



	1987	1988	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
PRODUITS D'EXPLOITATION	25 937	29 558	44 323	54 988	58 423	59 681	58 370	64 151	68 958	60 538	64 343	64 418	111 421	137 173	132 885
Consommations	9 177	7 229	11 425	20 820	16 797	26 265	23 787	26 234	25 078	21 600	24 584	25 480	48 235	64 318	60 829
MARGE BRUTE	16 761	22 329	32 898	34 168	41 626	33 416	34 583	37 917	43 880	38 938	39 759	38 938	63 186	72 855	72 056
Autres achats et charges externes	2 632	6 436	12 206	7 408	11 479	7 112	7 313	8 261	8 902	6 680	5 598	5 984	12 666	13 332	14 626
Salaires et charges sociales	7 157	8 132	12 184	15 987	18 804	16 422	16 565	18 372	21 621	21 040	21 630	21 150	34 509	42 873	41 070
Impôts et taxes	599	672	859	877	1 084	1 260	1 296	1 415	1 859	1 799	1 992	2 001	2 076	2 031	2 102
EBITDA	6 374	7 089	7 649	9 896	10 259	8 623	9 409	9 869	11 498	9 419	10 539	9 803	13 935	14 619	14 258
Dotations aux amortissements	2 366	2 805	3 550	4 305	6 397	5 338	5 203	5 256	5 730	6 463	6 345	5 757	6 887	8 133	7 870
RESULTAT D'EXPLOITATION	4 008	4 284	4 098	5 591	3 862	3 284	4 206	4 614	5 769	2 956	4 194	4 046	7 048	6 486	6 388
RESULTAT FINANCIER	(197)	(956)	(1 079)	(1 214)	(1 175)	(1 021)	(1 797)	(1 460)	(1 700)	(1 563)	(1 074)	(952)	(1 292)	(1 533)	(1 213)
RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	3 811	3 328	3 019	4 377	2 687	2 264	2 409	3 153	4 069	1 394	3 120	3 094	5 756	4 953	5 175
CASH FLOW COURANT AVANT IMPÔTS	6 176	6 133	6 569	8 682	9 084	7 602	7 611	8 409	9 799	7 856	9 465	8 851	12 643	13 086	13 045
RESULTAT EXCEPTIONNEL	(54)	133	776	(420)	(1 002)	340	549	(17)	(207)	1 693	(887)	730	791	829	(1 533)
Participation des salariés au résultat de l'entreprise	376	150	93	215	206	28	64	21	65	50	11	35	54	18	43
Impôts sur les bénéfices	1 458	1 374	1 106	1 433	838	818	1 010	1 033	1 434	1 168	868	1 471	2 133	1 625	501
RESULTAT NET DES ACTIVITES	1 923	1 936	2 596	2 309	640	1 758	1 884	2 082	2 363	1 869	1 355	2 318	4 360	4 139	3 098
CAPITAUX PROPRES	8 632	9 360	13 385	18 546	18 611	19 877	20 442	22 033	24 125	24 287	25 789	27 725	38 141	41 358	42 612

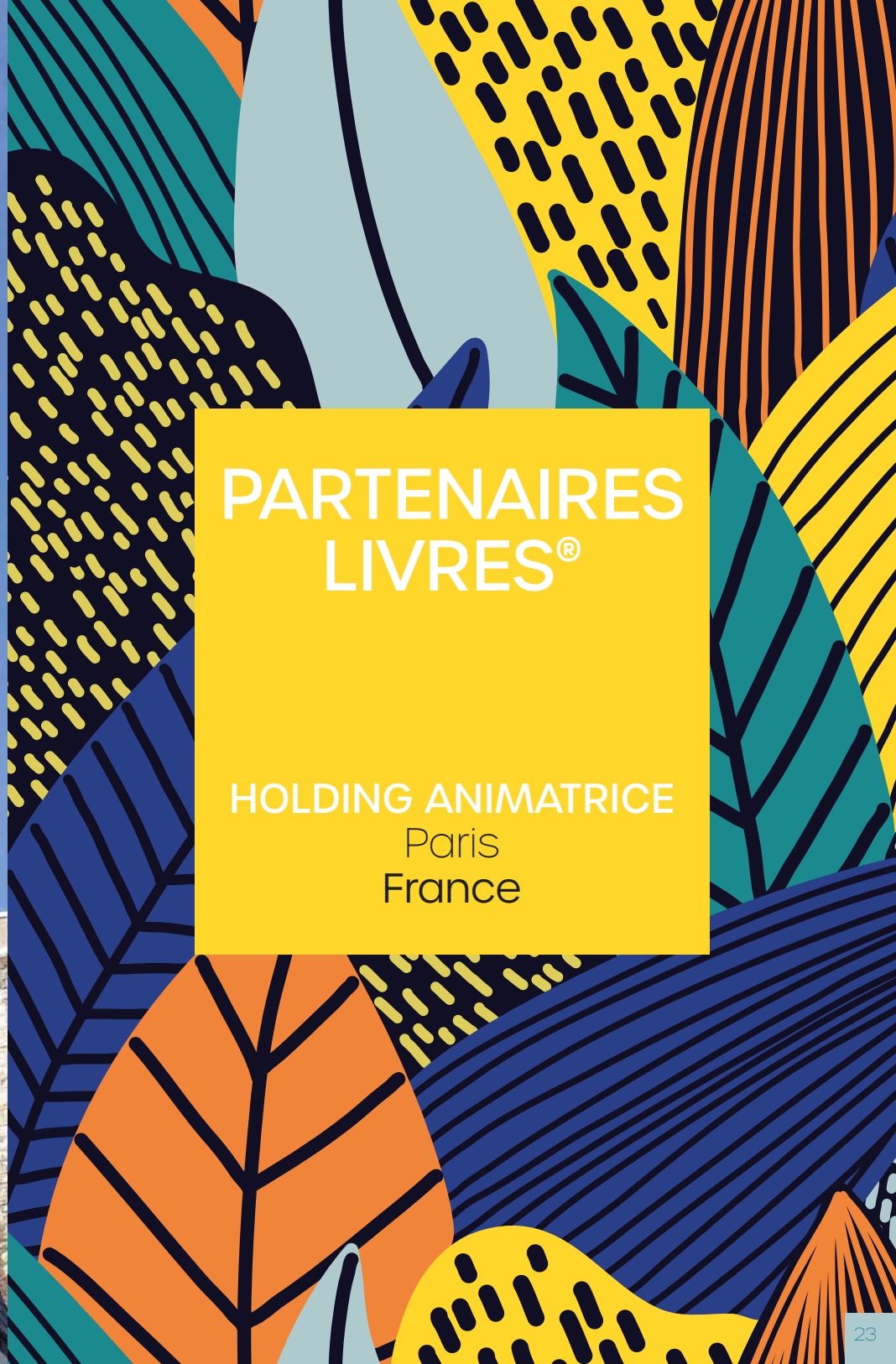
	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
125 176	112 128	113 783	128 353	7 975	7 616	8 298	8 971	9 102	12 252	11 472	11 857	11 380	11 759	12 446	12 754	9 389	5 944	
54 873	50 944	53 028	58 650	2 598	2 460	2 674	4 573	5 213	7 642	7 025	7 558	7 402	6 949	6 901	7 026	3 912	1 960	
70 303	61 184	60 755	69 703	5 377	5 156	5 624	4 399	3 889	4 610	4 447	4 299	3 978	4 810	5 546	5 729	5 477	3 984	
14 065	11 474	12 765	20 765	1 372	1 774	2 134	644	724	955	798	971	963	1 101	1 183	999	1 013	967	
41 246	37 001	34 912	37 491	2 224	2 713	2 897	2 934	2 144	2 480	2 324	2 221	2 089	2 234	2 394	3 288	2 871	2 144	
2 108	2 073	2 163	2 202	190	210	142	184	88	119	150	177	121	120	124	140	147	135	
12 884	10 636	10 915	9 245	1 591	459	451	637	933	1 056	1 176	930	805	1 355	1 845	1 302	1 447	738	
8 262	7 903	8 077	6 920	653	447	388	437	467	524	599	666	677	645	699	761	683	688	
4 622	2 733	2 838	2 325	938	12	63	200	466	532	577	264	127	710	1 145	540	764	50	
(1 567)	(1 213)	(1 043)	571	342	434	312	108	52	500	117	388	326	473	378	245	173	179	
3 055	1 520	1 795	2 896	1 280	446	375	308	518	1 032	694	652	454	1 183	1 523	786	936	229	
11 317	9 423	9 872	9 816	1 933	893	763	745	985	1 556	1 293	1 318	1 131	1 828	2 223	1 547	1 619	917	
747	745	793	(1 219)	(617)	3 173	(317)	115	(291)	231	426	1 752	(94)	(216)	(163)	(301)	(257)	88	
41	35	11	9	15	18	21	49	62	83	95	114	72	83	110	72	72	56	
846	586	844	958	99	1 062	0	81	62	279	173	654	(43)	74	(12)	97	80	11	
2 915	1 644	1 733	710	549	2 539	37	293	103	901	852	1 636	331	810	1 262	316	527	250	
42 876	42 544	33 946	21 696	17 496	13 704	14 165	14 248	14 766	15 936	16 079	17 132	17 686	17 799	17 830	18 424	18 307	18 563	



La Maison du Livre
25 bis, rue Jean DOLENT, 75014 Paris

PARTENAIRES LIVRES®

HOLDING ANIMATRICE
Paris
France





ACTIF	AMORTISSEMENTS		31/12/2019	31/12/2018
	BRUT	ET PROVISIONS		
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	8 882 828	1 777 095	7 105 734	7 305 413
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 201 146	257 389	943 758	1 000 955
Usufruit Point-P Malesherbes terrain 8.303m² D&G	214 161	45 892	168 269	178 467
Usufruit bureaux Notre-Dame	158 909	34 052	124 857	132 424
Usufruit bureaux rue de Rome	414 000	88 714	325 286	345 000
Usufruit Parts SCI Le Moulin bureaux Jean Dolent	414 076	88 731	325 346	345 064
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	4 013 961	1 519 706	2 494 255	2 629 373
Terrains Malesherbes 8.520m² + 3.105m² communs	65 622		65 622	65 622
Terrains Romans-sur-Isère 14.910 m²	138 353		138 353	138 353
Terrains Lagny/Marne ex-Bardot 721m²+TUP 3.132 m²	233 089		233 089	233 089
Construction entrepôt Malesherbes Binet	262 675	262 675		
Construction usine Romans-sur-Isère	570 923	209 988	360 935	385 335
Constructions Lagny sur Marne ex-Bardot + TUP	925 211	248 704	676 507	701 469
SCI Le Moulin bureaux JD (572.816 + 862.916)	1 435 732	481 606	954 126	1 018 526
Autres Immobilisations Corporelles	382 356	316 733	65 623	86 979
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	3 667 721		3 667 721	3 675 085
Participations Groupe	3 407 526		3 407 526	3 407 526
TBS	274 530		274 530	274 530
ATELIERS BABOUOT	1 939 342		1 939 342	1 939 342
BOOK PARTNERS CHINA Ltd	943 754		943 754	943 754
SCI Regroupements	149 900		149 900	149 900
BOURGOGNE RELIURE	100 000		100 000	100 000
SCI Noisy	39 900		39 900	39 900
Sarl BERNY'S	42 680		42 680	42 680
SCI Jules Hochet	100 000		100 000	100 000
Autres Immobilisations Financières	62 768		62 768	70 132
Dépôts de garantie SCI Le Moulin et EDF 300 €	14 848		14 848	14 848
TOTAL ACTIF CIRCULANT	6 886 824		6 886 824	6 836 074
CREANCES	564 187		564 187	582 293
Clients & comptes rattachés	40 037		40 037	49 008
Créances cptes courants filiales (dont TBS 440.261)	482 836		482 836	387 886
Autres créances	41 314		41 314	145 398
DISPONIBILITES	6 322 637		6 322 637	6 253 782
Valeurs mobilières RMM Cardif	1 012 255		1 012 255	
Dépôts à terme	5 131 432		5 131 432	6 105 000
Banques	178 950		178 950	148 782
Charges constatées d'Avance				
TOTAL GENERAL	15 769 653	1 777 095	13 992 558	14 141 488



PASSIF	31/12/2019	31/12/2018
CAPITAUX PERMANENTS	13 689 906	13 688 717
CAPITAUX PROPRES	13 689 906	13 688 717
Capital Social	12 500 000	12 500 000
Réserve légale	129 657	120 727
Report à nouveau	1 009 894	889 389
Résultat de l'exercice	50 355	178 601
PROVISIONS POUR RISQUES & CHARGES		
Provisions pour risques et charges		
DETTES	302 652	452 770
Compte Courant du dirigeant	8 874	81 140
Emprunts & dettes auprès des établissements de crédit :		
- pour immeubles TBS à Bruxelles	45 000	75 000
- pour Achat Bourgogne Reliure	40 000	60 000
Dépôts de garantie reçus	50 100	41 100
Dettes Fournisseurs & Comptes Rattachés	18 691	17 033
Dettes Fiscales & Sociales	108 145	121 197
Dettes sur Immobilisations en cours		
Dettes en compte courant		
Autres dettes	31 842	57 301
Produits constatés d'Avance		
TOTAL GENERAL	13 992 558	14 141 488



	2019	2018
PRODUITS D'EXPLOITATION	743 814	836 048
Redevances usines	323 176	490 367
Autres produits	420 638	345 681
CHARGES D'EXPLOITATION	984 261	916 768
Autres achats et charges externes	333 615	266 254
Impôts et taxes	22 774	30 729
Salaires et traitements	339 453	346 079
Charges sociales	133 296	110 343
Dotations aux amortissements	155 122	163 363
RESULTAT D'EXPLOITATION	(240 446)	(80 720)
PRODUITS FINANCIERS	100 176	47 168
Autres intérêts et produits assimilés	75 856	24 085
Produits financiers de participation	24 319	23 084
CHARGES FINANCIERES	1 150	511
Intérêts et charges assimilées sur investissements	356	496
Intérêts et charges assimilées sur gestion	794	15
RESULTAT FINANCIER	99 026	46 657
RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	(141 421)	(34 062)
PRODUITS EXCEPTIONNELS	53 637	6 619
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	53 637	167
Produits exceptionnels sur opérations en capital	0	6 452
Reprises de provisions sur opérations de gestion	0	0
CHARGES EXCEPTIONNELLES	52 431	109 955
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	45 931	109 955
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	0	0
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	0	0
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	6 500	0
RESULTAT EXCEPTIONNEL	1 205	-103 336
Impôts sur les bénéfices	0	0
Produit d'intégration fiscale	-35 571	-40 061
Crédit Impôts CICE	0	-4 184
TOTAL DES PRODUITS	897 627	889 835
TOTAL DES CHARGES	1 002 271	982 988
RESULTAT NET HORS DIVIDENDES GROUPE	-104 645	-93 154
Dividendes Intra-Gruppe	155 000	271 755
RESULTAT NET	50 355	178 601



	2019	%	2018	%
Produits usines	420 638		345 681	
Redevances usines	323 176		490 367	
Produits financiers	100 176		47 168	
TOTAL PRODUITS	843 990	100%	883 216	100%
Services extérieurs	333 615	39,53%	266 254	30,15%
VALEUR AJOUTEE	510 375	60,47%	616 962	69,85%
Personnel	472 749	56,01%	456 422	51,68%
EBDIT	37 626	4,46%	160 540	18,18%
Impôts et taxes	22 774	2,70%	30 729	3,48%
EBITDA	14 852	1,76%	129 811	14,70%
Charges financières	-1 150	-0,14%	-511	-0,06%
Dotation d'exploitation	-155 122	-18,38%	-163 363	-18,50%
RESULTAT D'EXPLOITATION	(141 421)	-16,76%	(34 062)	-3,86%
CASH FLOW BRUT D'EXPLOITATION	13 702	1,62%	129 300	14,64%
RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	(141 421)	-16,76%	(34 062)	-3,86%
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	0	0,00%	-2 872	-0,33%
Résultat exceptionnel	1 205	0,14%	-100 464	-11,37%
Résultat exceptionnel	1 205	0,14%	-103 336	-11,70%
Impôts sur les sociétés - C.I.C.E	-35 571	-4,21%	-44 245	-5,01%
RESULTAT NET	(104 645)	-12,40%	-93 154	-10,55%
Produits de Participation Groupe	155 000		271 755	
RESULTAT NET	50 355		178 601	
FREE CASH FLOW	155 478	18,42%	291 964	33,06%



RESSOURCES	2 019 12 mois	2 018 12 mois
Résultat net	50 355	178 601
Dotation aux amortissements	155 122	163 363
Variation des provisions	0	0
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	205 478	341 964
Augmentation des fonds propres	0	0
Nouveaux emprunts L & M Terme	0	0
Valeur nette comptable des immo.corpo cédées	0	0
Valeur nette comptable des immo.financ. cédées	47 557	334 200
Variation de périmètre	0	9 900
TOTAL RESSOURCES	253 035	686 064

EMPLOIS		
Réduction des fonds propres	0	0
Dividendes avec PFL versés aux actionnaires	49 166	304 831
Acquisition d'immobilisations corporelles	0	32 471
Acquisition d'immobilisations financières	3 000	462 077
Remboursement d'emprunt L & M terme	50 000	50 000
Remboursement d'emprunt obligataire	0	0
Autres emplois (charges à répartir)	0	0
TOTAL EMPLOIS	102 166	849 379
VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT	150 869	-163 316

Variation des stocks nets	0	0
Variation des créances nettes	-18 105	-672
Variation des fournisseurs et autres dettes	100 119	-110 419
VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	82 013	-111 092

VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE	68 855	(52 224)
---	---------------	-----------------

Trésorerie à la clôture	6 322 637	6 253 782
Trésorerie à l'ouverture	6 253 782	6 306 006
Variation de la trésorerie	68 855	-52 224
Endettement fin de période	85 000	135 000

Financements au 31-12-2019	Capital dû au 31-déc-19	REMBOURSEMENTS 2020		Capital dû au 30-déc-20	REMBOURSEMENTS 2021		Capital dû au 30-déc-21
		Capital	Interêts		Capital	Interêts	
BRO* pour 2,374% 300 000 € 2011-2021	45 000	30 000	814	15 000	15 000	82	
BRO* pour 0,700% 100 000 € 2016-2021	40 000	20 000	356	20 000	20 000	76	0
TOTAL DES EMPRUNTS	85 000	50 000	1 170	35 000	35 000	158	0

* Taux variable Euribor 3 mois + 0.80% capé à 2,20% + 0.80% maxi



Au 31 Décembre 2019	Total HT des Investissements	Amortissements déductions faites des reprises sur cessions	2 020
Usufruit Point-P Malesherbes terrain 8.303m² D&G	214 161	45 892	10 198
Usufruit bureaux Notre-Dame	158 909	34 052	7 567
Usufruit bureaux rue de Rome	414 000	88 714	22 475
Usufruit Parts SCI Le Moulin bureaux Jean Dolent	414 076	88 731	19 718
Terrains Malesherbes 8.520m² + 3.105m² communs	65 622	0	0
Terrains Romans-sur-Isère 14.910 m²	138 353	0	0
Terrains Lagny/Marne ex-Bardot 721m²+TUP 3.132	233 089	0	0
Construction entrepôt Malesherbes Binet	262 675	262 675	0
Construction usine Romans-sur-Isère	570 923	209 988	24 400
Constructions Lagny sur Marne ex-Bardot + TUP	925 211	248 704	24 962
SCI Le Moulin bureaux JD (572.816 + 862.916)	572 816	481 606	9 898
Autres Immobilisations Corporelles	382 356	316 733	9 056
Total	4 352 191	1 777 095	128 274

ANNEES	2 021	2 022	2 023	2 024
Usufruit Point-P Malesherbes terrain 8.303m² D&G	10 198	10 198	10 198	10 198
Usufruit bureaux Notre-Dame	7 567	7 567	7 567	7 567
Usufruit bureaux rue de Rome	22 475	22 475	22 475	22 475
Usufruit Parts SCI Le Moulin bureaux Jean Dolent	19 718	19 718	19 718	19 718
Construction usine Romans-sur-Isère	24 400	24 400	22 922	18 488
Constructions Lagny sur Marne ex-Bardot + TUP	24 962	24 962	24 962	24 962
SCI Le Moulin bureaux JD (572.816 + 862.916)	9 898	9 898	9 898	9 007
Autres Immobilisations Corporelles	8 859	7 998	7 138	7 138
Total Amortissements	128 077	127 217	124 879	119 553

ANNEES	2 025	2 026	2 027	2 028
Usufruit Point-P Malesherbes terrain 8.303m² D&G	10 198	10 198	10 198	10 198
Usufruit bureaux Notre-Dame	7 567	7 567	7 567	7 567
Usufruit bureaux rue de Rome	22 475	22 475	22 475	21 635
Usufruit Parts SCI Le Moulin bureaux Jean Dolent	19 718	19 718	19 718	19 718
Construction usine Romans-sur-Isère	18 488	18 288	17 288	15 954
Constructions Lagny sur Marne ex-Bardot + TUP	24 962	24 962	24 962	24 962
SCI Le Moulin bureaux JD (572.816 + 862.916)	6 334	6 334	6 334	6 334
Autres Immobilisations Corporelles	1 428	0	0	0
Total Amortissements	111 170	109 542	108 542	106 368



ANNEES	2 029	2 030	2 031	2 032
Usufruit Point-P Malesherbes terrain 8.303m² D&G	10 198	10 198	10 198	10 198
Usufruit bureaux Notre-Dame	7 567	7 567	7 567	7 567
Usufruit bureaux rue de Rome	19 714	19 714	19 714	19 714
Usufruit Parts SCI Le Moulin bureaux Jean Dolent	19 718	19 718	19 718	19 718
Construction usine Romans-sur-Isère	11 953	11 953	11 953	11 953
Constructions Lagny sur Marne ex-Bardot + TUP	24 962	24 962	24 962	24 962
SCI Le Moulin bureaux JD (572.816 + 862.916)	5 063	1 252	1 252	1 252
Total Amortissements	99 176	95 365	95 365	95 365

ANNEES	2 033	2 034	2 035	2 036
Usufruit Point-P Malesherbes terrain 8.303m² D&G	10 198	10 198	10 198	5 099
Usufruit bureaux Notre-Dame	7 567	7 567	7 567	3 784
Usufruit bureaux rue de Rome	19 714	19 714	19 714	9 857
Usufruit Parts SCI Le Moulin bureaux Jean Dolent	19 718	19 718	19 718	9 859
Construction usine Romans-sur-Isère	11 953	11 953	11 953	11 953
Constructions Lagny sur Marne ex-Bardot + TUP	24 962	24 962	24 962	24 962
SCI Le Moulin bureaux JD (572.816 + 862.916)	1 252	1 252	1 252	1 252
Total Amortissements	95 365	95 365	95 365	66 766

ANNEES	2 037	2 038	2 039	2 040
Construction usine Romans-sur-Isère	11 953	11 953	11 953	11 953
Constructions Lagny sur Marne ex-Bardot + TUP	24 962	24 962	24 962	24 962
SCI Le Moulin bureaux JD (572.816 + 862.916)	1 252	1 252	940	0
Total Amortissements	38 168	38 168	37 855	36 915

ANNEES	2 041	2 042	2 043	2 044
Construction usine Romans-sur-Isère	11 953	11 953	8 965	0
Constructions Lagny sur Marne ex-Bardot + TUP	24 962	24 962	24 962	24 962
Total Amortissements	36 915	36 915	33 927	24 962

ANNEES	2 045	2 046	2 047	2 048
Constructions Lagny sur Marne ex-Bardot + TUP	24 962	24 962	2 528	0
Total Amortissements	24 962	24 962	2 528	0



	Réalisé 2016	Réalisé 2017	Réalisé 2018	Réalisé 2019
Produits exceptionnels				
Indemisation /travaux Bardot	-	-	-	4
Cession Ex Bardot	-	450	-	-
Cession Partenaires Edelweiss	-	40	6	-
Indemisation assurances	-	-	-	1
Reprise provisions devenues disponibles	2	-	-	33
Profit sur opérations de gestion	2	-	0	6
Profit Exceptionnel sur Exer.Antérieur	-	-	-	9
Cession immobilisations Financière	-	-	-	-
Total	4	490	7	54
Charges exceptionnelles				
Charges sur opérations de gestion	5	-	0	0
Jetons de présence	2	2	2	3
Frais				
Séminaires Actionnaires	-	102	10	-
Honoraires exceptionnels	-	1	3	3
Frais Exceptionnels de formation	11	22	60	40
Frais Exceptionnels de réparation	13	-	-	-
Frais Exceptionnels Pacte Dutreil	-	-	29	-
Provisions départ retraite	-	-	-	7
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	6	-	-	-
Provisions sur risques clients & social	-	-	-	-
Charges exceptionnelles	-	3	6	0
VNC des immobilisations cédées	-	118	-	-
Total	36	249	110	52
RESULTAT EXCEPTIONNEL	-32	241	-103	1

Mesdames, Messieurs, chers Actionnaires,

Conformément à l'article L.225-68, alinéa 9 du code de commerce, nous vous présentons nos observations sur le rapport de gestion et les comptes présentés par le directoire.

Nous vous précisons que le directoire a rendu compte régulièrement de sa gestion au Conseil de Surveillance et lui a communiqué dans les délais légaux les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2019 ainsi que le contenu de son rapport.

Nous notons que le bénéfice de l'exercice social, analysé en détail dans les documents remis au Conseil (notamment les plus-values de cession de biens immobiliers) s'élève à 50 355 €.

Votre commissaire aux comptes nous a indiqué qu'il n'aurait pas de réserves à formuler sur les comptes.

Aussi nous vous invitons à approuver les résolutions qui vous sont soumises.

LE CONSEIL DE SURVEILLANCE

Tableau Des Risques Provisionnés

	Risque -	Risque +
Engagement Retraites	6 500	
Valeurs Titres de Participations	?	Madoff *
Valeurs Immobilières	?	

* Selon Michel Neiman il y a peu de chance que le syndic liquidateur ne nous indemnisse bien qu'il ait rentré beaucoup d'argent



Assemblée générale d'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2019

Aux actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos au 31 décembre 2019, sur :

• Le contrôle des comptes annuels de la société PARTENAIRES-LIVRES®, tels qu'ils sont joints au présent rapport,

• La justification de nos appréciations,

• Les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par votre Directoire. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

I - Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France, ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes.

Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de l'exercice.

II - Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L.823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations auxquelles nous avons procédé ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes. Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion, exprimée dans la première partie de ce rapport.

III - Vérification et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi. Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Directoire et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.

Fait à Paris le 4 Mars 2020 par 2M Consulting

REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, des dispositions du règlement CRC 99-03 (arrêté ministériel du 22 juin 1999) et conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation
- permanence des règles et méthodes comptables d'un exercice à l'autre
- indépendance des exercices

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

a) Comptabilisation des plus ou moins-values de placements

Dans le souci de donner une information plus proche de la réalité économique du patrimoine de la société, les plus ou moins values de placements sont comptabilisées sur l'exercice suivant les valeurs du 31 décembre.

b) Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition ou à leur coût de production). Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire ou dégressif en fonction de leur nature et de la durée de vie prévue.

Les constructions sont amorties suivant les normes IFRS afin de faire correspondre les amortissements et la durée de vie réelle des différents composants des immeubles, maçonnerie, charpente, bardage, menuiseries, plâtrerie, carrelage, agencements, électricité, climatisation, peinture, sol, étanchéité et divers frais, durée de 5 à 30 ans suivant la longévité.

Les autres immobilisations sont majoritairement amorties sur une durée de vie de 5 à 10 ans.

c) Participations

1. Le portefeuille des participations détenues est aujourd'hui le suivant :

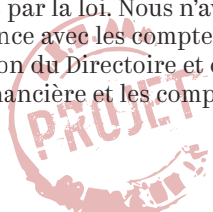
	% détention	Chiffre d'affaires	Résultat net	Situation nette	VNC des titres détenus
Sas Ateliers BABOUOT	100%	3 875 268	114 581	4 542 773	1 939 342
SA TBS	100%	116 047	797	1 372 845	274 530
Book Partners China Ltd	100%	HK\$ 8 464 130	HK\$ 475 339	HK\$ 19 224 701	943 754
SCI REGROUPEMENTS	100%	663	210	157 034	149 900
SCI NOISY	100%	0	0	40 000	39 900
Sas Boulogne Reliure	100%	182 157	17 973	148 026	100 000

2. Autres immobilisations financières

il s'agit principalement de dépôts et cautionnements

d) Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsqu'il apparaît une perte probable.



Le poste clients correspond au service palettes-mois des mois novembre et décembre pour l'entrepôt Binet Nord pour 21 749,96€, facturation BPC du mois de décembre pour 18.286,98€
Les créances totalisent un montant de 1 576 065 € qui correspondent pour l'essentiel à des avances consenties à des filiales :

SCI Le Moulin	862 916
Babouot	29 216
TBS	440 261

e) Impôts sur les Sociétés

La SA Partenaires-Livres®, tête de groupe, est en intégration fiscale entre elle-même, avec les Ateliers Babouot et Bourgogne Reliure qui répondent aux critères d'intégration.

Résultat Fiscal d'ensemble du Groupe		Crédits d'impôts	
Partenaires-Livres®	-109 337,40	0,00	CICE
Babouot	144 162,00	0,00	CICE
" "		11 149,00	Métier Art
Bourgogne Reliure	25 193,00	0,00	CICE
Résultat Fiscal Groupe	60 017,60	11 149,00	
Impôts Société		Crédits d'impôts	
Impôts société sur 38.120 x 15 %	5 718,00		
Impôts société sur 500.000 moins 38 120 x 28%	6 131,00		
Impôts société sur résultat fiscal > à 500.000 x 31%	0,00		IS Net à payer
IS Groupe	11 849,00	11 149,00	700,00
IS Babouot	40 365,00		
IS Bourgogne Reliure	7 054,00		
	47 419,00		
Produit ou Charge d'intégration	-35 570,00		

f) Rémunération des dirigeants

Le montant de la rémunération ne peut être indiqué, puisque cela reviendrait à communiquer une rémunération individuelle.

g) Ventilation du chiffre d'affaires de 593 814,49 € et de rémunération pour 150 000 €

Constitués d'activités pour	522 407,78 €
soldes BINET sud (45-Malesherbes) –	86 590,84
activité BINET nord (45-Malesherbes) – (service palettes-mois)	104 278,37
Ancien Siège Bureaux rue de Rome 75017 Paris –	36 596,00
distribution POINT-P (45-Malesherbes) –	86 927,17
usine de cartonnages (26-Romans-sur-Isère) –	75 243,72
Usine Lagny sur Marne ex Bardot	31 000,00
Refacturation des frais avancés pour BPC	7 270,66
Prestations services TBS et SCI LE Moulin	53 000,00

et de mise à disposition de personnels à BPC **71 406,71 €**

La société a perçu un montant de 150 000 € de la société BABOUOT au titre de la présidence.

h) Eléments complémentaires permettant de donner une image fidèle

Il existait entre Book Partners China Ltd, Partenaires-Fabrication SAS et Partenaires-Livres-® SA une convention de prestations de services aux termes de laquelle :

- BPC Ltd a dénoncé en date du 18 décembre 2017 le contrat de représentation commerciale en Europe avec Partenaires Fabrication.

- Partenaires-Livres® facturant directement à BPC Ltd les prestations qu'elle lui fournit.

i) Faits marquants :

j) Les honoraires du commissaire aux comptes pour l'exercice 2019 sont arrêtés à 4 000,00€

k) Résultat Exceptionnel

Il est constitué pour l'essentiel de frais divers de gestion non récurrents.

l) Engagement de retraite

L'engagement a été évalué à 6 500 €.

Les engagements de retraites, non comptabilisés dans les comptes au 31/12/2019, s'élèvent à 6 500 €uros. Les calculs ont été faits sur la base des obligations de la convention collective 3138 selon le barème ci-dessous.

Nombre de mois de salaire versés en cas de départ en retraite en fonction de l'ancienneté									
Ancienneté : > 5 ans > 10 ans > 15 ans > 20 ans > 25 ans > 30 ans > 35 ans > 40 ans									
Mois : 0,5 1 1,5 2 2,5 3 3,5 4									

Probabilité en fonction de l'âge

>60<65	>55<60	>50<55	>45<50	>40<45	>35<40	>30<35	>25<30	>20<25	>18<20 ans
99%	96%	93%	89%	82%	72%	62%	51%	40%	29%

En revanche le droit individuel à la formation n'a pas été évalué, car considéré comme non significatif.

*

Helène
LADEGALLERIE



Michel
JEANDEL



Chantal
ROSA



Salomon
TUIZER



Nicole
LIMBERTIE



Fabrice
GIRAULT



Marie-Amandine
BELLET-ERIKA



ATELIERS BABOUOT

LAGNY-SUR-MARNE
France

Le luxe à la Française

Papiers fins et ouvrages à fortes épaisseurs

Depuis leur création en 1923, les Ateliers Babouot sont spécialisés dans la reliure d'ouvrages en papier très fin : les encyclopédies, les livres liturgiques et la bibliothèque de La Pléiade, qui représente 80% de leur production. Une longue histoire les unit à Gallimard, l'éditeur de la célèbre collection.

En 1931, ce dernier entreprend la publication de grands auteurs dans un format pensé pour le voyage, et lui en confie la reliure.

Spécialiste du travail du cuir, de l'or véritable et du papier fin, ses productions nécessitent par an : 45 kg d'or 23 carats, un cuir de première qualité issu de 35000 peaux de mouton et du papier bible d'une finesse de 36 g/m².

Les 630 volumes et 273 auteurs du catalogue sont choyés dans les ateliers pendant trois semaines en moyenne, avant de rejoindre les librairies et points de vente.



Nouvelle surface de stockage

Les Ateliers Babouot viennent de se doter d'une nouvelle surface de stockage proche de leurs ateliers de Lagny-sur-Marne, offrant ainsi à leurs clients, la possibilité de stocker à court terme, leurs fabrications.



La bibliothèque de la Pléiade

Cette collection réunit des éditions de référence des plus grandes œuvres du patrimoine littéraire et philosophique français et étranger, imprimées sur papier bible et reliées sous couverture pleine peau dorée à l'or fin.

Élégante et pratique, d'une lecture aisée, la collection s'enrichit de dix à douze volumes par an. Les textes sont établis à l'aide des manuscrits, des éditions ou des documents les plus sûrs ; les traductions proposées sont nouvelles ou révisées ; des inédits sont révélés aussi souvent qu'il est possible ; des préfaces, des notices et des notes dues aux meilleurs spécialistes attendent le curieux ou le chercheur.



De la très petite à la très grande série...

Fort d'une équipe de 40 compagnons issus de la reliure main et de l'industrie graphique, les Ateliers Babouot sont passés maître dans la fabrication d'ouvrages de qualité, tant à quelques centaines d'exemplaires qu'à plusieurs dizaines de milliers d'exemplaires.

Une nouvelle ligne de production spécialement dédiée à la production d'ouvrages de forte épaisseur a vu le jour en 2012.



Entreprise du patrimoine vivant

Ses savoir-faire d'exception ont permis aux Ateliers Babouot d'être labellisé par le ministère de l'artisanat "Entreprise du patrimoine vivant" depuis 2013 et de demeurer le relieur exclusif de La Pléiade.



ACTIF	AMORTISSEMENTS		31/12/19 net	31/12/18 net
	BRUT	ET PROVISIONS		
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	6 486 348	5 441 900	1 044 448	1 310 585
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				756
Autres immobilisations incorporelles				756
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	6 486 349	5 441 901	1 044 448	1 309 829
Installations techniques & matériels	5 993 270	5 070 781	922 490	1 227 202
Autres immobilisations corporelles	493 079	371 121	121 958	78 972
Immobilisations en cours				3 655
TOTAL ACTIF CIRCULANT	4 442 341		4 442 341	4 481 879
STOCKS	2 009 494		2 009 494	2 258 115
Matières premières	1 000 912		1 000 912	873 903
En cours de production	285 143		285 143	463 737
Produits intermédiaires & finis	723 439		723 439	920 475
CREANCES	2 432 846		2 432 846	2 223 764
Clients & comptes rattachés	775 043		775 043	472 782
Portefeuille d'effets acceptés				
Autres créances	113 481		113 481	218 536
Autres valeurs mobilières - intérêts à recevoir	5 464		5 464	3 938
Dépôts à terme	1 150 000		1 150 000	1 250 000
Disponibilités	365 600		365 600	268 948
Charges constatées d'Avance	23 258		23 258	9 561
TOTAL GENERAL	10 928 689	5 441 900	5 486 788	5 792 464

PASSIF	31/12/2019	31/12/2018
CAPITAUX PERMANENTS	4 542 773	4 457 881
CAPITAUX PROPRES	4 442 773	4 357 881
Capital social	3 500 000	3 500 000
Réserve légale	144 987	127 062
Autres réserves		
Report à nouveau	556 557	215 985
Résultat de l'exercice	114 581	358 497
Subventions d'équipement	126 649	156 337
PROVISIONS POUR RISQUES & CHARGES	100 000	100 000
Provisions pour risques	100 000	100 000
DETTES	944 015	1 334 583
Emprunts & dettes auprès des établissements de crédit	334 424	547 177
Dettes financières à court terme	29 701	110 195
Dettes fournisseurs & comptes rattachés	238 655	304 892
Dettes fiscales & sociales	339 989	371 096
Dettes sur immobilisations en cours		
Autres dettes	1 246	1 223
TOTAL GENERAL	5 486 789	5 792 464

	2 019	2 018
PRODUITS D'EXPLOITATION	3 632 209	4 337 826
Ventes France	3 875 268	3 876 893
Ventes export et assimilées	0	0
Chiffre d'affaires net	3 875 268	3 830 348
Production stockée	-375 629	310 873
Autres produits	119 475	129 989
Transfert de charges	13 095	20 071
CHARGES D'EXPLOITATION	3 438 115	3 616 488
Achat de matières premières et autres approvisionnements	1 278 552	1 037 815
Variation de stock	-127 009	117 323
Autres achats et charges externes	379 903	411 877
Impôts et taxes	85 782	100 185
Salaires et traitements	1 047 500	1 063 428
Personnel Intérimaire	0	54 090
Charges sociales	424 729	484 446
Dotations aux amortissements	348 659	347 325
RESULTAT D'EXPLOITATION	194 094	721 338
PRODUITS FINANCIERS	42 576	41 082
Produits des valeurs mobilières	11 127	10 094
Autres intérêts et produits assimilés	31 449	30 988
CHARGES FINANCIERES	9 136	12 392
Intérêts et charges assimilées	9 136	12 392
RESULTAT FINANCIER	33 440	28 690
RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	227 535	750 029
PRODUITS EXCEPTIONNELS	122 452	74 591
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	62 010	42 173
Produits exceptionnels sur opérations en capital	61	0
Reprise de provisions et subventions d'équipement	60 380	32 418
CHARGES EXCEPTIONNELLES	206 188	360 695
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	156 188	289 776
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	0	0
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	50 000	70 919
RESULTAT EXCEPTIONNEL	-83 736	-286 104
Impôts sur les bénéfices	40 365	157 694
Crédit d'impôts	(11 149)	(52 267)
TOTAL DES PRODUITS	3 808 386	4 505 766
TOTAL DES CHARGES	3 693 805	4 147 269
BENEFICE NET COMPTABLE	114 581	358 497

	2 019	%	2 018	%
Produits	3 619 115		4 317 754	
Consommations	1 151 543		1 155 138	
MARGE BRUTE	2 467 572	100,00%	3 162 616	100,00%
Frais de Personnel	1 467 353	59,47%	1 581 894	50,02%
Achats non stockables	80 033		72 179	
Services extérieurs	297 859		339 698	
Impôts et taxes	79 573		100 185	
Frais de Fonctionnement	457 465	18,54%	512 062	16,19%
EBITDA	542 754	22,00%	1 068 660	33,79%
Résultat financier	33 440		28 691	
Dotation d'exploitation	348 659		347 325	
RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	227 534	9,22%	750 029	23,72%
CASH FLOW BRUT D'EXPLOITATION RECONSTITUÉ	576 193	23,35%	1 097 354	34,70%
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	-50 000		-70 919	
Provision pour risque	0		-100 000	
Résultat hors exploitation	-33 736		-115 185	
Impôts sur les Sociétés	-29 216		-105 428	
BENEFICE NET COMPTABLE	114 581	4,64%	358 497	11,34%
FREE CASH FLOW	138 277	5,60%	485 577	15,35%
Jours de Production	226		226	

RESSOURCES	2 019	2 018
	12 mois	12 mois
Résultat net	114 581	358 497
Dotation aux amortissements	348 659	347 325
Variation des provisions	0	100 000
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	463 240	805 822
Augmentation des fonds propres	(29 689)	2 959
Nouveaux emprunts L & M Terme	0	161 597
Valeur nette comptable des immobilisations cédées	1 029	0
Autres ressources.		
TOTAL RESSOURCES	434 580	970 378

EMPLOIS	2 019	2 018
	12 mois	12 mois
Dividendes versés aux actionnaires	0	0
Acquisition d'Immobilisations corporelles	83 551	263 044
Acquisition d'Immobilisations Financières	0	0
Remboursement d'emprunt L & M Terme	212 752	221 757
Autres emplois (charges à répartir)	0	0
TOTAL EMPLOIS	296 303	484 801

VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT	2 019	2 018
Variation des stocks nets	(248 620)	193 550
Variation des créances nettes	210 904	(183 520)
Variation des fournisseurs et autres créances	177 815	67 306
VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	140 099	77 336

VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE	2 019	2 018
Trésorerie à la clôture	1 521 064	1 522 886
Trésorerie à l'ouverture	1 522 886	1 114 645
Variation de la trésorerie	(1 822)	408 241

Taux	Financements au 31-12-2019	Capital Dû au 31/12/2019	2 020			Capital Dû au 31/12/2020	2 021		
			Capital	Intérêts	Total		Capital	Intérêts	Total
CIC 3,50 % Fixe	500 000 € 2012-2020	39 899	39 899	524	40 423	0			
CIC 1,50 % Fixe	350 000 € 2016-2022	154 502	50 731	2 033	52 765	103 770	51 497	1 268	52 765
CIC 0,70% Fixe	200 000 € 2016-2021	60 736	40 420	296	40 716	20 316	20 316	41	20 358
CIC 0,70% Fixe	161 597 € 2018-2021	79 288	44 896	411	45 307	34 392	34 392	102	34 495
TOTAL		334 424	175 946	3 264	179 210	158 478	106 205	1 412	107 617

Taux	Capital Dû au 31/12/2019	2 022		Capital Dû au 31/12/2020	2 023	
CIC 1,50 % Fixe	350 000 € 2016-2022	52 274	52 274	0	0	0
TOTAL		52 274	52 274	0	0	0



Tableau des Amortissements 2019

Au 31 Décembre 2019	Total HT des Investissements	Amortissements déductions faites des reprises sur cessions	Solde	2 020
Immobilisations incorporelles	14 670 €	14 670 €	0 €	0 €
Matériels Industriels	5 993 270 €	5 070 780 €	922 490 €	263 605 €
Autres Immobilisations corporelles	493 079 €	371 121 €	121 958 €	22 413 €
Immobilisations en cours	0 €	0 €	0 €	0 €
Total	6 501 019 €	5 456 571 €	1 044 448 €	276 017 €
Reprise subventions investissements				-33 170 €
Total	6 501 019 €	5 456 571 €	1 044 448 €	242 847 €

ANNEES	2 021	2 022	2 023	2 024
Immobilisations incorporelles	0 €	0 €	0 €	0 €
Matériels Industriels	232 742 €	196 186 €	89 622 €	50 530 €
Autres Immobilisations corporelles	21 029 €	19 256 €	13 200 €	12 475 €
Immobilisations en cours	0 €	0 €	0 €	0 €
Total	253 772 €	215 443 €	102 822 €	63 004 €
Reprise subventions investissements	-30 769 €	-24 440 €	-11 296 €	-8 945 €
Total	223 002 €	191 003 €	91 526 €	54 060 €

ANNEES	2 025	2 026	2 027	2 028
Immobilisations incorporelles	0 €	0 €	0 €	0 €
Matériels Industriels	30 144 €	11 427 €	9 681 €	9 023 €
Autres Immobilisations corporelles	9 471 €	9 084 €	7 820 €	6 458 €
Immobilisations en cours	0 €	0 €	0 €	0 €
Total	39 615 €	20 511 €	17 501 €	15 480 €
Reprise subventions investissements	-4 196 €	-2 064 €	-11 358 €	-348 €
Total	35 420 €	18 447 €	6 143 €	15 132 €

ANNEES	2 029	2 030	2 031	2 032
Immobilisations incorporelles	0 €	0 €	0 €	0 €
Matériels Industriels	8 964 €	8 946 €	8 946 €	8 946 €
Autres Immobilisations corporelles	752 €	0 €	0 €	0 €
Immobilisations en cours	0 €	0 €	0 €	0 €
Total	9 715 €	8 946 €	8 946 €	8 946 €
Reprise subventions investissements	-32 €	0 €	0 €	0 €
Total	9 684 €	8 946 €	8 946 €	8 946 €

ANNEES	2 033	2 034
Immobilisations incorporelles	0 €	0 €
Matériels Industriels	3 727 €	0 €
Autres Immobilisations corporelles	0 €	0 €
Immobilisations en cours	0 €	0 €
Total	3 727 €	0 €
Reprise subventions investissements	0 €	0 €
Total	3 727 €	0 €

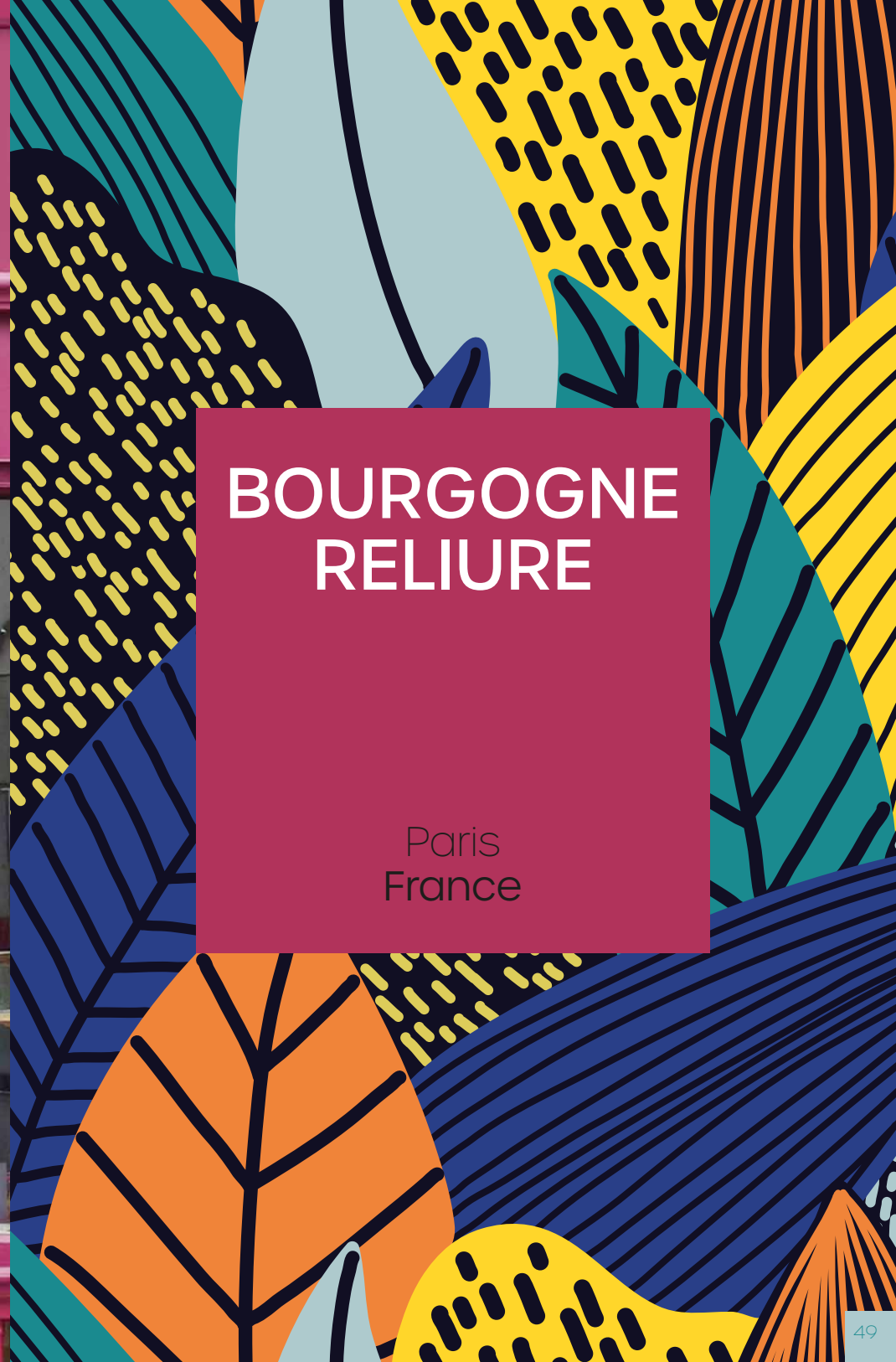
Reliure d'Art



Bourgogne Reliure
23, Rue de Bourgogne, 75007 Paris

BOURGOGNE RELIURE

Paris
France





Au cœur du Paris historique

Une tradition d'excellence

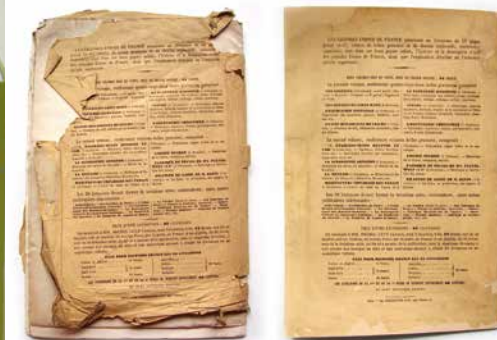
Situé à Paris 75007, au 23 rue de Bourgogne, à proximité immédiate de l'Esplanade des Invalides et de l'Assemblée nationale, dans le faubourg Saint-Germain, quartier des ambassades et des ministères, BOURGOGNE RELIURE est idéalement placé pour une activité de qualité.

L'atelier voit le jour à la fin du XIX^e siècle et exerce une activité de reliure, restauration de livres anciens, dorure, brochure et autres travaux du cuir (couvrure de bureau, sous-main...) sans discontinuité jusqu'à nos jours.

On se plaît à imaginer tout ce qui, au cours de ces 125 années d'existence et de génération en génération de compagnons, a pu sortir de l'atelier.



Reliures courantes
Plaines toiles buckram et diverses



Restauration papier
Mise à plat et greffe de papier

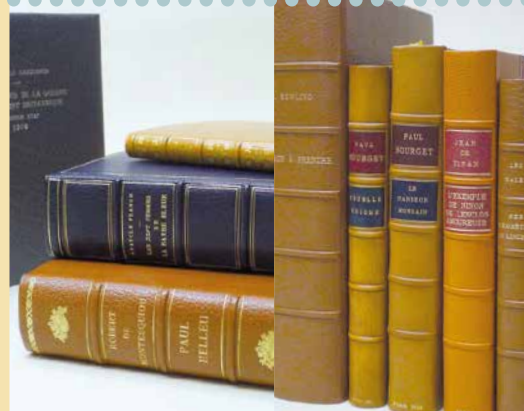


Sébastien TIESSSEN

Issu de deux générations de relieurs d'art, Sébastien TIESSSEN est né au milieu des livres, du cuir, de la toile et tout ce qui fait la magie de ce noble métier de relieur et restaurateur d'ouvrages.

Toujours "Quadra", Sébastien a déjà passé 25 ans dans l'entreprise familiale de reliure d'art à Nancy, dont 14 en tant que dirigeant.

Il nous confie : "Mes 25 années d'expérience de reliure m'ont montré que les livres, le papier, la matière, nous apprennent tous les jours le métier. L'équipe qui est avec moi, est elle aussi passionnée et nous transmettons ensemble l'histoire et le savoir-faire grâce à la reliure des ouvrages et à leur restauration."



Reliures soignées
Demi-chagrin, chagrin et veau avec ou sans coins, plein buffle avec dos ornés



Restauration de livres anciens
Réfection des coins, des mors et dos fendus



Arrivé le 2 janvier 2017, Sébastien Tiessen succède à Marie-Christine LAFONT à la tête de l'atelier Bourgogne Reliure afin d'en assurer l'animation.

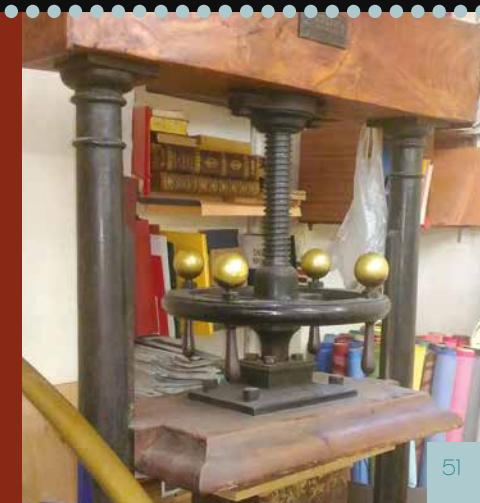


Rémi Cochard se rappelle...

Mon père, Pierre Cochard a tenu cet atelier de reliure pendant 47 ans.

J'ai encore dans la tête plein de mots : grecquage, chasses, demi-chagrin, nerfs, maroquin, tranchefile, endosser, onglets.

Je tournais le volant du lourd massicot. Ma mère cousait les livres. Elle avait été précédée dans ce travail par une dame bougon et fidèle, Madame Zerbi. L'enseigne qu'il avait dessinée et réalisée pour la boutique est toujours en place.





ACTIF	AMORTISSEMENTS		31/12/19 net	31/12/18 net
	BRUT	ET PROVISIONS		
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	118 377	42 843	75 534	73 918
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	72 166	515	71 651	71 651
Autres immobilisations incorporelles	515	515		
Fonds commercial	71 651		71 651	71 651
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	42 328	42 328		443
Autres immobilisations corporelles	42 328	42 328		443
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	3 883		3 883	1 824
Actions Banque Populaire				
Dépôts et cautionnements versés	3 883		3 883	1 824
Autre Immobilisations Financières				
TOTAL ACTIF CIRCULANT	110 966		110 966	71 440
STOCKS	16 631		16 631	16 898
Matières premières	5 720		5 720	6 480
En cours de production	10 911		10 911	10 418
Produits intermédiaires & finis				
CREANCES	94 335		94 335	54 542
Clients & comptes rattachés	28 027		28 027	9 711
Autres créances	2 255		2 255	6 126
Disponibilités	64 053		64 053	38 704
Charges constatées d'Avance				
TOTAL GENERAL	229 343	42 843	186 500	145 358

PASSIF	31/12/2019	31/12/2018
CAPITAUX PERMANENTS	148 026	124 779
CAPITAUX PROPRES	142 753	124 779
Capital social	100 000	100 000
Réserve légale	1 198	1 143
Report à nouveau	23 581	22 540
Autres Réserves		
Résultat de l'exercice	17 973	1 096
AUTRES FONDS PROPRES	5 273	
Compte courant associés		
Provisions pour risques et charges	5 273	
DETTES	38 474	20 579
Dettes financières à court terme		
Dettes fournisseurs & comptes rattachés	3 269	1 112
Dettes fiscales & sociales	35 205	19 467
Produits constatés d'avance		
TOTAL GENERAL	186 500	145 358



	2 019	2 018
PRODUITS D'EXPLOITATION	182 650	174 838
Ventes France	100% 182 157	174 983
Ventes export et assimilées	0% 0	0
Chiffre d'affaires net	100% 182 157	174 983
Production stockée	493	(147)
Autres produits	0	2
Transfert de charges	0	0
CHARGES D'EXPLOITATION	152 669	168 194
Achat de matières premières et autres approvisionnements	11 381	10 613
Variation de stock	760	1 020
Autres achats et charges externes	37 045	32 070
Impôts et taxes	1 620	3 228
Salaires et traitements	76 499	84 719
Personnel Extérieur	0	0
Charges sociales	24 920	36 101
Dotations aux amortissements	443	443
RESULTAT D'EXPLOITATION	29 981	6 644
PRODUITS FINANCIERS	8	5
Produits des valeurs mobilières	0	0
Autres intérêts et produits assimilés	8	5
CHARGES FINANCIERES	0	0
Intérêts et charges assimilées	0	0
Différence négative de change	0	0
RESULTAT FINANCIER	8	5
RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	29 989	6 648
PRODUITS EXCEPTIONNELS	9 940	6
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	9 940	6
Produits exceptionnels sur opérations en capital	0	0
CHARGES EXCEPTIONNELLES	14 966	10 702
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	9 436	10 452
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	0	0
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	5 530	250
RESULTAT EXCEPTIONNEL	(5 026)	(10 695)
Impôts sur les bénéfices	6 990	32
Crédits Impôts CICE	0	5 175
TOTAL DES PRODUITS	192 599	174 849
TOTAL DES CHARGES	174 625	178 928
RESULTAT NET HORS DIVIDENDES GROUPE	17 973	1 096
Dividendes intra groupe	0	0
RESULTAT NET	17 973	1 096
Dont 2018 7 957 € moins IS 2 228	5 729	

	2 019	%	2 018	%
Produits	182 650	100,00%	174 838	100,00%
Consommations	12 141	6,65%	11 633	6,65%
MARGE BRUTE	170 509	93,35%	163 204	93,35%
Services extérieurs	37 045	20,28%	32 070	18,34%
VALEUR AJOUTEE	133 464	73,07%	131 135	75,00%
Personnel	101 419	55,53%	120 819	69,10%
EBDIT	32 045	17,54%	10 315	5,90%
Impôts et taxes	1 620	0,89%	3 228	1,85%
EBITDA	30 424	17,84%	7 087	4,34%
Résultat financier	8	0,00%	5	0,00%
RESULTAT OPERATIONNEL	30 432	16,66%	7 091	4,06%
Dotation d'exploitation	443	0,24%	443	0,25%
RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	29 989	16,42%	6 648	3,80%
CASH FLOW BRUT D'EXPLOITATION RECONSTITUE	30 432	16,66%	7 091	4,06%
Participation des salariés aux résultats de l'entrep.	(5 530)	-3,03%	(250)	-0,14%
Résultat hors exploitation (2 retraités)	504	0,28%	(10 445)	-5,97%
Impôts sur les Sociétés (CICE)	(6 990)	-3,83%	5 143	2,94%
RESULTAT NET HORS DIVIDENDES GROUPE	17 973	9,84%	1 096	0,63%
Produits de participation groupe	0		0	
RESULTAT NET	17 973		1 096	
FREE CASH FLOW	18 416	10,08%	1 539	0,88%



RESSOURCES	2 019 12 mois	2 018 12 mois
Résultat net	17 973	1 096
Dotation aux amortissements	443	443
Variation des provisions	5 273	0
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	23 689	1 539
Augmentation des fonds propres	(0)	0
Nouveaux emprunts L & M Terme	0	0
Valeur nette comptable des immobilisations cédées	0	152
Compte courant Associés	0	0
TOTAL RESSOURCES	23 689	1 691
EMPLOIS		
Dividendes versés aux actionnaires	0	0
Acquisition d'Immobilisations corporelles	0	0
Acquisition d'Immobilisations Financières	2 059	61
Remboursement d'emprunt L & M Terme	0	0
Autres emplois (charges à répartir)		
TOTAL EMPLOIS	2 059	61
VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT		
	21 631	1 630
Variation des stocks nets	(267)	(1 167)
Variation des créances nettes	14 444	(1 755)
Variation des fournisseurs et autres créances	(17 895)	15 109
VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	(3 718)	12 188
VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE		
	25 349	(10 558)
Trésorerie à la clôture	64 053	38 704
Trésorerie à l'ouverture	38 704	49 262
Variation de la trésorerie	25 349	(10 558)
Endettement fin de période	0	0

I - PRODUITS EXCEPTIONNELS	2019
- Produits Exceptionnels sur Opérations de Gestion	1 983
- Ventes sur exercice antérieur 2018	7 957
	<hr/>
	9 940
II - CHARGES EXCEPTIONNELLES	
- Provisions pour risques & charges de retraite DL	4 162
- Charges Exceptionnelles sur Opération de Gestion	5 274
- Charges Exceptionnelles sur Intéressement Séb	5 530
	<hr/>
	14 966
RESULTAT EXCEPTIONNEL	-5 026

Tableau des remboursements 2019

Taux Financements au 31-12-2019	Capital Dû au 31/12/2019	2 020			2 021		
		Capital	Interêts	Total	Capital Dû au 31/12/2020	Capital	Interêts
TOTAL	0	0	0	0	0	0	0

Tableau des risques provisionnés

	Risque -	Risque +
Stocks, Clients	?	
Fournisseurs	?	
Provisions de Retraite	4 162	



SCI
LE MOULIN
SCI
REGROUPEMENTS

France



ACTIF	AMORTISSEMENTS		31/12/19 net	31/12/18 net
	BRUT	ET PROVISIONS		
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	2 566 460	862 970	1 703 490	1 791 082
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	2 566 460	862 970	1 703 490	1 791 082
Constructions	2 410 500	843 625	1 566 875	1 647 225
Parking Bd Blanqui	28 300	6 934	21 367	22 499
Parking Bd St Jacques	20 036	4 429	15 607	16 408
Parking Bd St Jacques	37 181	2 850	34 331	35 818
Parking Bd St Jacques	33 389	2 115	31 274	32 610
Parking Bd St Jacques	28 054	1 330	26 724	28 310
Installations Techniques Spécifiques	9 000	1 688	7 313	8 213
TOTAL ACTIF CIRCULANT	17 602		17 602	4 018
STOCKS				
Matières premières				
En cours de production				
Produits intermédiaires & finis				
CREANCES	17 602		17 602	4 018
Clients & comptes rattachés	3 362		3 362	2 087
Portefeuille d'effets acceptés				
Autres créances	6 000		6 000	1 334
Disponibilités	8 240		8 240	597
Charges locatives constatées d'Avance				
TOTAL GENERAL	2 584 062	862 970	1 721 092	1 795 100

PASSIF	31/12/2019	31/12/2018
CAPITAUX PERMANENTS	1 671 112	1 733 354
CAPITAUX PROPRES	805 982	833 245
Capital Social	611 635	611 635
Réserve légale	13 521	12 094
Report à nouveau	168 088	180 974
Résultat de l'exercice	12 738	28 541
PROVISIONS POUR RISQUES & CHARGES		
Provisions pour risques		
AUTRES FONDS PROPRES	865 130	900 110
Compte Courant Associés	865 130	900 110
DETTES	49 981	61 746
Emprunts & dettes auprès des établissements de crédit		
Dépôts de garantie locataires	38 354	36 949
Dettes Fournisseurs & Comptes Rattachés	1 959	12 103
Dettes Fiscales & Sociales	9 668	12 694
Dettes sur immobilisations		
Autres dettes		
Produits constatés d'Avance		
TOTAL GENERAL	1 721 092	1 795 100



	2 019	2 018
PRODUITS D'EXPLOITATION	162 366	157 167
Ventes France	100% 162 366	157 167
Ventes export et assimilées	0% 0	0
Chiffre d'affaires net	100% 162 366	157 167
CHARGES D'EXPLOITATION	130 506	106 966
Autres achats et charges externes	60 970	39 150
Impôts et taxes	10 991	10 267
Salaires et traitements	0	0
Personnel Intérimaire	0	0
Charges sociales	0	0
Compte de répartition de charges	(28 602)	(27 854)
Dotations aux amortissements	87 146	85 403
	0	0
RESULTAT D'EXPLOITATION	31 860	50 201
PRODUITS FINANCIERS	0	0
Produits des valeurs mobilières	0	0
Autres intérêts et produits assimilés	0	0
CHARGES FINANCIERES	16 874	17 162
Intérêts et charges assimilées	16 874	17 162
RESULTAT FINANCIER	(16 874)	(17 162)
RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	14 985	33 039
PRODUITS EXCEPTIONNELS	0	539
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	0	539
Produits exceptionnels sur opérations en capital	0	0
CHARGES EXCEPTIONNELLES	0	0
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	0	0
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	0	0
RESULTAT EXCEPTIONNEL	0	539
Impôts sur les bénéfices	2 248	5 037
TOTAL DES PRODUITS	162 366	157 706
TOTAL DES CHARGES	149 628	129 165
BENEFICE NET COMPTABLE	12 738	28 541

	2 019	%	2 018	%
Produits	162 366	100,00%	157 167	100,00%
Consommations	0	0,00%	0	0,00%
MARGE BRUTE	162 366	100,00%	157 167	100,00%
Services extérieurs	60 970	37,55%	39 150	24,91%
VALEUR AJOUTEE	101 396	62,45%	118 017	75,09%
Personnel	0	0,00%	0	0,00%
EBDIT	101 396	62,45%	118 017	75,09%
Impôts et taxes	10 991	6,77%	10 267	6,53%
Compte de répartition de Charges	(28 602)	-17,62%	(27 854)	-17,72%
EBITDA	119 006	73,30%	135 604	86,28%
Résultat financier	(16 874)	-10,39%	(17 162)	-10,92%
RESULTAT OPERATIONNEL	102 132	62,90%	118 442	75,36%
Dotation d'exploitation	87 146	53,67%	85 403	54,34%
RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	14 985	9,23%	33 039	21,02%
CASH FLOW BRUT D'EXPLOITATION RECONSTITUE	102 132	62,90%	118 442	75,36%
Résultat hors exploitation	0	0,00%	539	0,34%
Impôts sur les Sociétés	2 248	1,38%	5 037	3,20%
BENEFICE NET COMPTABLE	12 738	7,85%	28 541	18,16%
FREE CASH FLOW	99 884	61,52%	113 944	72,50%

RESSOURCES	2 019 12 mois	2 018 12 mois
Résultat net	12 738	28 541
Dotation aux amortissements	87 146	85 403
Variation des provisions	0	0
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	99 884	113 944
Augmentation des fonds propres	0	0
Nouveaux emprunts L & M Terme	0	0
Valeur nette comptable des immobilisations cédées	0	0
Compte Courant Associés	(34 980)	2 236
TOTAL RESSOURCES	64 904	116 180
EMPLOIS		
Dividendes versés aux actionnaires	40 000	50 000
Acquisition d'immobilisations corporelles	(446)	108 070
Acquisition d'immobilisations financières	(1 405)	0
Remboursement d'emprunt L & M Terme	0	0
Autres emplois (charges à répartir)		
TOTAL EMPLOIS	38 149	158 070
VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT	26 755	(41 889)
Variation des stocks nets	0	0
Variation des créances nettes	5 941	(19 881)
Variation des fournisseurs et autres créances	13 171	(2 063)
VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	19 112	(21 944)
VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE	7 643	(19 946)
Trésorerie à la clôture	8 240	597
Trésorerie à l'ouverture	597	20 543
Variation de la trésorerie	7 643	(19 946)

	Total HT des Investissements	Amortissements déductions faites des reprises sur cessions	Solde	2 020
Immobilisations incorporelles	0	0	0	0
Matériels Industriels	0	0	0	0
Constructions	2 410 500	843 625	1 566 875	80 350
Parkings	146 960	17 658	129 302	5 896
Installations Techniques Spécifiques	9 000	1 688	7 313	900
Total	2 566 460	862 970	1 703 490	87 146
Années	2 021	2 022	2 023	2 024
Constructions	80 350	80 350	80 350	80 350
Parkings	5 896	5 896	5 896	5 896
Installations Techniques Spécifiques	900	900	900	900
Total Amortissements	87 146	87 146	87 146	87 146
Années	2 025	2 026	2 027	2 028
Constructions	80 350	80 350	80 350	80 350
Parkings	5 896	5 896	5 896	5 896
Installations Techniques Spécifiques	900	900	900	113
Total Amortissements	87 146	87 146	87 146	86 359
Années	2 029	2 030	2 031	2 032
Constructions	80 350	80 350	80 350	80 350
Parkings	5 896	5 896	5 896	5 896
Total Amortissements	86 246	86 246	86 246	86 246
Années	2 033	2 034	2 035	2 036
Constructions	80 350	80 350	80 350	80 350
Parkings	5 896	5 896	5 896	5 896
Total Amortissements	86 246	86 246	86 246	86 246
Années	2 037	2 038	2 039	2 040
Constructions	80 350	80 350	40 225	0
Parkings	5 896	5 755	4 342	3 963
Total Amortissements	86 246	86 105	44 567	3 963
Années	2 041	2 042	2 043	2 044
Parkings	3 963	3 963	1 180	0
Total Amortissements	3 963	3 963	1 180	0



PLAN BUDGET	31/12/17	31/12/18	31/12/19	31/12/20
Loyer Trimestre				
LOYER RDC 253 M² à 230 =	14 548	14 548	14 548	14 548
LOYER 1 133 M² à 315 =	10 475	10 475	10 475	10 475
LOYER 2 134 M² à 340 =	11 812	11 812	11 812	11 812
Domiciliation Babouot	1 300	1 300	1 300	1 300
Prestations services Exonérées		385	2 135	
Prestations services Diverses			250	
Domiciliation ATEP	143	143	151	152
Remboursement Charges	0	0	0	0
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	151 909	157 167	162 366	161 568
IMPÔTS ET TAXES	0	0	0	0
DOTATION AUX AMORTISSEMENTS	82 283	85 403	87 146	87 146
AUTRES CHARGES	3 119	21 608	43 359	43 793
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	85 403	107 011	130 506	130 939
RESULTAT D'EXPLOITATION	66 506	50 156	31 860	30 628
FRAIS FINANCIERS/Compte Courant (1% puis 1,5%, puis 2%)	(18 638)	(17 117)	(16 874)	(17 303)
RESULTAT FINANCIER	(18 638)	(17 117)	(16 874)	(17 303)
RESULTAT COURANT AVANT IS	47 868	33 039	14 986	13 326
PROFITS EXCEPTIONNELS	19 108	539		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	12 617			
RESULTAT EXCEPTIONNEL	6 492	539	0	0
RESULTAT AVANT IMPÔTS	54 360	33 578	14 986	13 326
IMPÔTS	10 265	5 037	2 248	1 999
RESULTAT NET	44 095	28 541	12 738	11 327

31/12/21	31/12/22	31/12/23	31/12/24	31/12/25	31/12/26
61 502	62 117	62 738	83 674	84 511	85 356
48 472	48 956	49 446	49 940	50 440	50 944
51 743	52 261	52 783	53 311	53 844	54 383
1 300	1 300	1 300	1 300	1 300	1 300
154	155	157	158	160	161
0	0	0	0	0	0
163 170	164 789	166 424	188 384	190 255	192 144
0	0	0	0	0	0
87 146	87 146	87 146	87 146	87 146	87 146
44 231	44 673	45 120	45 571	46 027	46 487
131 377	131 820	131 820	131 820	131 820	131 820
31 793	32 969	34 604	56 564	58 435	60 324
(14 462)	(11 528)	(8 560)	(5 523)	(2 011)	0
(14 462)	(11 528)	(8 560)	(5 523)	(2 011)	0
17 331	21 441	26 044	51 041	56 424	60 324
0	0	0	0	0	0
17 331	21 441	26 044	51 041	56 424	60 324
4 853	6 004	7 292	9 336	10 843	11 935
12 478	15 438	18 752	41 705	45 581	48 389

COMPTE COURANT Ouverture	(990 131)	(897 874)	(900 110)	(865 130)
Flux Loyer	151 909	157 167	162 366	161 568
Flux impôts	(10 711)	(10 265)	(5 037)	(2 248)
Dépôt Garantie	(4 053)			
Variation Trésorerie	15 911	(19 946)	7 643	
Variation du Fond de Roulement	(32 550)	(90 467)	(113 118)	
Frais divers de gestion	(9 611)	(21 608)		
Frais ou Produits Financiers / CC	(18 638)	(17 117)	(16 874)	(17 303)
COMPTE COURANT Clôture	(897 874)	(900 110)	(865 130)	(723 113)

(723 113)	(576 403)	(427 995)	(276 135)	(100 566)	78 341
163 170	164 789	166 424	188 384	190 255	192 144
(1 999)	(4 853)	(6 004)	(7 292)	(9 336)	(10 843)
(14 462)	(11 528)	(8 560)	(5 523)	(2 011)	0
(576 403)	(427 995)	(276 135)	(100 566)	78 341	259 642



PLAN BUDGET	31/12/27	31/12/28	31/12/29	31/12/30
Loyer Trimestre				
LOYER RDC 253 M² à 230 = 14 548	86 209	87 071	87 942	88 822
LOYER 1 133 M² à 315 = 10 475	51 453	51 968	52 488	53 013
LOYER 2 134 M² à 340 = 11 390	54 927	55 476	56 031	56 591
Domiciliation Babouot	1 300	1 300	1 300	1 300
Domiciliation PFAB 6 mois 2009				
Domiciliation PL 6 mois				
Domiciliation ATEP	163	165	166	168
Remboursement Charges	0	0	0	0
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	194 053	195 980	197 927	199 893
IMPOTS ET TAXES	0	0	0	0
DOTATION AUX AMORTISSEMENTS	87 146	87 146	87 146	87 146
AUTRES CHARGES	46 952	47 422	47 896	48 375
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	131 820	131 820	131 820	131 820
RESULTAT D'EXPLOITATION	62 233	64 160	66 107	68 074
FRAIS FINANCIERS Sur Compte Courant (1% puis 1,5%, puis 2%)	0	0	0	0
RESULTAT FINANCIER	0	0	0	0
RESULTAT COURANT AVANT IS	62 233	64 160	66 107	68 074
PROFITS EXCEPTIONNELS				
CHARGES EXCEPTIONNELLES				
RESULTAT EXCEPTIONNEL	0	0	0	0
RESULTAT AVANT IMPOTS	62 233	64 160	66 107	68 074
IMPOTS	12 470	13 009	13 554	14 105
RESULTAT NET	49 763	51 151	52 553	53 969

COMPTE COURANT Ouverture	259 642	441 760	625 270	810 188
Flux Loyer	194 053	195 980	197 927	199 893
Flux impôts	(11 935)	(12 470)	(13 009)	(13 554)
Dépôt Garantie				
Variation Trésorerie				
Variation du Fonds de Roulement				
Frais divers de gestion				
Frais ou Produits Financiers / CC	0	0	0	0
COMPTE COURANT Clôture	441 760	625 270	810 188	996 526

	31/12/31	31/12/32	31/12/33	31/12/34	31/12/35	TOTAL
89 710	90 607	91 513	91 513	92 428	1 960 796	
53 543	54 078	54 619	54 619	55 165	1 273 481	
57 157	57 728	58 306	58 306	58 889	1 332 875	
1 300	1 300	1 300	1 300	1 300	33 800	
					2 520	
					250	
170	171	173	173	175	4 024	
0	0	0	0	0	7 644	
201 879	203 885	205 911	205 911	207 957	4 571 177	
0	0	0	0	0	0	
87 146	87 146	87 146	87 146	87 146	2 257 313	
48 858	49 347	49 841	49 841	50 339	827 019	
131 820	131 820	131 820	131 820	131 820	3 043 009	
70 059	72 065	74 091	74 091	76 137	1 528 168	
0	0	0	0	0	(336 391)	
0	0	0	0	0	(336 326)	
70 059	72 065	74 091	74 091	76 137	1 191 842	
					33 444	
					39 224	
0	0	0	0	0	(5 780)	
70 059	72 065	74 091	74 091	76 137	1 191 842	
14 661	15 223	15 790	15 790	16 363	240 961	
55 398	56 843	58 301	58 301	59 774	1 175 479	

996 526	1 184 301	1 373 524	1 373 524	1 564 212
201 879	203 885	205 911	205 911	207 957
(14 105)	(14 661)	(15 223)	(15 223)	(15 790)



ACTIF	AMORTISSEMENTS		31/12/19 net	31/12/18 net
	BRUT	ET PROVISIONS		
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	143 193	2 600	140 593	136 451
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	143 193	2 600	140 593	136 451
Forêts Le Vaudoué 2ha 72a 57ca	15 049		15 049	15 049
Forêts Le Vaudoué 12ha 51a 38ca	32 790		32 790	32 790
Forêts Le Vaudoué 14ha 44a 27ca	35 379		35 379	35 379
Forêts Le Vaudoué 11ha 60a 38ca	49 620		49 620	49 620
Forêts Le Vaudoué 0ha 67a 40ca	2 079		2 079	2 079
Forêts Le Vaudoué 0ha 31a 13ca	1 534		1 534	1 534
Forêts Le Vaudoué 0ha 78a 95ca	2 008		2 008	
Forêts Le Vaudoué 0ha 57a 11ca	2 134		2 134	
Véhicule Tracteur Agricole	2 600	2 600		
TOTAL ACTIF	16 441		16 441	20 374
Produits intermédiaires & finis				
CREANCES	16 441		16 441	20 374
Clients & comptes rattachés	250		250	250
Autres créances				
Disponibilités	16 191		16 191	20 124
Charges locatives constatées d'Avance				
TOTAL GENERAL	159 634	2 600	157 034	156 824

PASSIF	31/12/2019	31/12/2018
CAPITAUX PERMANENTS	157 034	156 824
CAPITAUX PROPRES	157 034	156 824
Capital Social	150 000	150 000
Réserve légale		
Report à nouveau	6 824	6 699
Résultat de l'exercice	210	125
AUTRES FONDS PROPRES		
Compte courant associé		
DETTES		
Dépôts de garantie locataires		
Dettes Fournisseurs & Comptes Rattachés		
TOTAL GENERAL	157 034	156 824

	Total HT des Investissements	Amortissements déductions faites des reprises sur cessions	Solde	2 019
Forêts Le Vaudoué 2ha 72a 57ca	15 049	0	15 049	0
Forêts Le Vaudoué 12ha 51a 38ca	32 790	0	32 790	0
Forêts Le Vaudoué 14ha 44a 27ca	35 379	0	35 379	0
Forêts Le Vaudoué 11ha 60a 38ca	49 620	0	49 620	0
Forêts Le Vaudoué 0ha 67a 40ca	2 079	0	2 079	0
Forêts Le Vaudoué 0ha 31a 13ca	1 534	0	1 534	0
Forêts Le Vaudoué 0ha 78a 95ca	2 008	0	2 008	0
Forêts Le Vaudoué 0ha 57a 11ca	2 134	0	2 134	0
Véhicule Tracteur Agricole	2 600	2 600	0	0
Total	143 193	2 600	140 593	0

RESSOURCES	2019 12 mois	2018 12 mois
Résultat net	210	125
Dotation aux amortissements	0	0
Variation des provisions	0	0
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	210	125
Augmentation des fonds propres	0	0
Nouveaux emprunts L & M Terme	0	0
Valeur nette comptable des immobilisations cédées	0	0
Compte Courant Associés	0	0
TOTAL RESSOURCES	210	125

Compte de résultat 2019

	2 019	2 018
PRODUITS D'EXPLOITATION	663	663
Ventes Bois	0%	0
Droits de Chasse	100%	663
Chiffre d'affaires net	100%	663
CHARGES D'EXPLOITATION	453	537
Autres achats et charges externes	365	457
Impôts et taxes	88	80
Dotations aux amortissements	0	0
RESULTAT D'EXPLOITATION	210	125
PRODUITS FINANCIERS	0	0
CHARGES FINANCIERES	0	0
RESULTAT FINANCIER	0	0
RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	210	125
PRODUITS EXCEPTIONNELS	0	0
CHARGES EXCEPTIONNELLES	0	0
RESULTAT EXCEPTIONNEL	0	0
Soumis à l'impôt sur les Revenus des actionnaires	0	0
TOTAL DES PRODUITS	663	663
TOTAL DES CHARGES	453	537
BENEFICE NET COMPTABLE	210	125

EMPLOIS

Dividendes versés aux actionnaires	0	0
Acquisition d'immobilisations corporelles	4 142	1 534
Acquisition d'immobilisations financières	0	0
Remboursement d'emprunt L & M Terme	0	0
Autres emplois (charges à répartir)		
TOTAL EMPLOIS	4 142	1 534
VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT	(3 933)	(1 409)
Variation des stocks nets	0	0
Variation des créances nettes	0	250
Variation des fournisseurs et autres créances	0	0
VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	0	250
VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE	(3 933)	(1 659)
Trésorerie à la clôture	16 191	20 124
Trésorerie à l'ouverture	20 124	21 782
Variation de la trésorerie	(3 933)	(1 659)



TBS SA
Boulevard Louis Schmidt 26, 1040 Bruxelles

TBS CENTRE DE SERVICES

BRUXELLES
Belgique





ACTIF	BRUT	AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS		
		31/12/2019	31/12/2018	
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	2 293 063	666 556	1 626 507	1 638 749
Immobilisations incorporelles				
Immobilisations corporelles	2 293 063	666 556	1 626 507	1 638 749
Terrain Louis Schmidt	59 749		59 749	59 749
Terrain Saint Quentin	26 466		26 466	26 466
Construction Louis Schmidt	1 483 680	461 199	1 022 482	1 077 212
Construction Saint Quentin	643 672	194 096	449 576	475 323
Matériel de transport	79 496	11 262	68 234	
TOTAL ACTIF CIRCULANT	6 598		6 598	12 735
CREANCES	4 710		4 710	3 372
Clients				
Report fiscal déficitaire et TVA	1 865		1 865	315
Créances groupe (PL)				
Charges constatées d'avance	2 845		2 845	3 057
Disponibilités	1 888		1 888	9 363
TOTAL GENERAL	2 299 661	666 556	1 633 105	1 651 485

PASSIF	31/12/2019	31/12/2018
CAPITAUX PERMANENTS	1 611 576	1 622 494
CAPITAUX PROPRES	1 372 845	1 369 719
Capital social	279 778	279 778
Réserves réglementées	1 160	1 160
Réserve immunisée	463 626	490 898
Réserve légale	69 984	69 984
Compte courant associé	440 261	375 661
Report à nouveau	117 238	129 307
Résultat de l'exercice	797	22 931
PROVISIONS POUR RISQUES & CHARGES	238 731	252 774
Provision pour impôts différés	238 731	252 774
DETTES	21 529	28 991
Dettes fournisseurs & comptes rattachés	5 079	2 650
Dettes fournisseurs sur immobilisation		
Dettes fiscales & sociales	4 050	13 941
Produits constatés d'avance	12 400	12 400
TOTAL GENERAL	1 633 105	1 651 485

	31/12/2019	31/12/2018	
PRODUITS D'EXPLOITATION	116 047	114 569	
Prestations de Services	8 373	8 187	
Autres Produits	107 674	106 382	
CHARGES D'EXPLOITATION	57 362	19 832	
Autres achats et charges externes	43 316	10 634	
Impôts et taxes	13 178	9 198	
Cotisation ONSS	868	868	
EBITDA	58 685	94 737	
Dotations aux amortissements	96 442	84 906	
RESULTAT D'EXPLOITATION	-37 757	9 831	
PRODUITS FINANCIERS	0	0	
Autres intérêts et produits assimilés	0	0	
CHARGES FINANCIERES	6 611	6 717	
Intérêts et charges assimilées	6 611	6 717	
RESULTAT FINANCIER	-6 611	-6 717	
RESULTAT COURANT	-44 368	3 115	
PRODUITS EXCEPTIONNELS	49 215	41 315	
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	0	0	
Produits exceptionnels sur opérations en capital	7 900	0	
Réintégrations fiscales sur PV de cession	41 315	41 315	
CHARGES EXCEPTIONNELLES	0	2 000	
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	0	2 000	
Charges exceptionnelles sur exercices antérieurs	0	0	
RESULTAT EXCEPTIONNEL	49 215	39 315	
IMPÔTS SOCIETE 2019	/IS 2017	4 050	4 843
	/IS 2018		13 788
BENEFICE NET COMPTABLE	797	23 799	

Véhicules	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Total Amort	VNC	Cession
Audi 8L	79 495,80	11 261,91	15 699,16	15 699,16	15 699,16	4 637,26		79 495,80	0,00	
Immeuble Av Louis Schmidt 26	Acquis	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00
Terrain	50 000,00									
Quote part frais Terrain & précompte	9 749,00									
Immeuble	600 000,00	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04
Boiseries	50 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00
Travaux et accessoires	750 275,89	22 672,96	27 593,71	28 468,79	28 942,54	30 011,04	30 011,04	30 011,04	30 011,04	30 011,04
Climatisation	4 703,56									
Total	1 543 429,45	51 620,99	56 141,75	57 634,83	58 090,58	59 159,08	59 159,08	59 433,45	59 629,43	59 629,43
Immeuble rue Saint Quentin 34	Acquis	23 100,00	9 676,00	9 676,00	9 676,00	9 676,00	9 676,00	9 676,00	9 676,00	9 676,00
Terrain	3 366,00									
Quote part frais Terrain & précompte	241 900,00	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04
Immeuble	33 257,00	1 330,28	1 330,28	1 330,28	1 330,28	1 330,28	1 330,28	1 330,28	1 330,28	1 330,28
Boiseries	368 514,66	9 008,54	9 027,75	13 394,07	14 566,59	14 740,59	14 740,59	14 740,59	14 740,59	14 740,59
Travaux et accessoires	670 137,66	20 834,03	24 400,35	25 602,87	25 602,87	25 746,87	25 746,87	25 746,87	25 746,87	25 746,87
Total	2 213 367,11	72 235,81	77 575,78	82 035,18	83 693,45	84 761,95	84 905,94	85 180,32	85 376,30	85 376,30
Réinvestissements										
Remploi Amortissable	2 127 352,11									
Remploi Admissible	1 693 632,00									
Remploi Autorisé	1 400 000,00									
Immeuble Av Louis Schmidt 26	Acquis	50 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00
Terrain	9 749,00									
Quote part frais Terrain & précompte	600 000,00	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04
Immeuble	78 701,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00
Boiseries	50 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00
Travaux et accessoires	750 275,89	30 011,04	30 011,04	30 011,04	30 011,04	30 011,04	30 011,04	30 011,04	30 011,04	30 011,04
Climatisation	4 703,56									
Total	1 543 429,45	59 629,43	59 629,43	59 629,43	59 629,43	59 629,43	59 629,43	59 629,43	59 629,43	59 629,43
Immeuble rue Saint Quentin 34	Acquis	23 100,00	9 676,00	9 676,00	9 676,00	9 676,00	9 676,00	9 676,00	9 676,00	9 676,00
Terrain	3 366,00									
Quote part frais Terrain & précompte	241 900,00	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04
Immeuble	33 257,00	1 330,28	1 330,28	1 330,28	1 330,28	1 330,28	1 330,28	1 330,28	1 330,28	1 330,28
Boiseries	368 514,66	14 740,59	14 740,59	14 740,59	14 740,59	14 740,59	14 740,59	14 740,59	14 740,59	14 740,59
Travaux et accessoires	670 137,66	25 746,87	25 746,87	25 746,87	25 746,87	25 746,87	25 746,87	25 746,87	25 746,87	25 746,87
Total	2 213 367,11	85 376,30	85 376,30	85 376,30	85 376,30	85 376,30	85 376,30	85 376,30	85 376,30	85 376,30
Réinvestissements										
Remploi Amortissable	2 127 352,11									
Remploi Admissible	1 693 632,00									
Remploi Autorisé	1 400 000,00									

RESSOURCES	2 019	2 018
	12 mois	12 mois
Résultat net	797	22 931
Dotation aux amortissements	96 442	84 906
Variation des provisions	(14 043)	(14 043)
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	83 196	93 794

Augmentation des fonds propres	0	0
Nouveaux emprunts L & M Terme	0	0
Valeur nette comptable des immobilisations cédées	0	0
Compte Courant Associés	64 600	(54 436)

TOTAL RESSOURCES	147 797	39 359
-------------------------	----------------	---------------

EMPLOIS	2 019	2 018
Diminution des fonds propres	27 272	27 272
Dividendes versés aux actionnaires	35 000	25 000
Acquisition d'immobilisations corporelles	84 199	0
Acquisition d'immobilisations financières	0	0
Remboursement d'emprunt L & M Terme	0	0
Autres emplois (charges à répartir)	0	0

TOTAL EMPLOIS	146 471	52 272
----------------------	----------------	---------------

VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT	2 019	2 018
---------------------------------	-------	-------

Variation des stocks nets	0	0
Variation des créances nettes	1 338	(2 755)
Variation des fournisseurs et autres créances	7 462	(14 776)

VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	8 800	(17 531)
--	--------------	-----------------

VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE	2 019	2 018
----------------------------------	-------	-------

Trésorerie à la clôture	1 888	9 363
Trésorerie à l'ouverture	9 363	4 745
Variation de la trésorerie	(7 475)	4 618

Fiche de emploi 2019 en €

Remploi sur réinvestissement	1 400 000,00	ratio : plus value / emploi
Amortissement sur emploi en 25 ans	56 000,00 l'an	soit 1.032.878,41 / 1.400.000,00
		Amortissement 56 000,00 * 73,78%
		41 315,14

en Exploitation	Au Bilan
Résultat avt amort. & réintégration	55 924,19
Amortissements	96 442,22
Taxable	-40 518,03
réintégration fiscale	41 315,14
Charges non déductibles	10 314,58
Impôts Société de l'exercice	4 050,09
Résultat fiscal	15 161,78
Déduction capital risque à reporter	0,00
Déduction capital risque de l'exercice	3 246,23
Pertes reportées	0,00
Base taxable	11 915,54
Impôts 33% + 3%	4 050,09
Rappel IS Antérieur	0,00
Résultat net	797,10
Réserve Immunisée	518 170,32
Reprise proportionnelle	-27 272,12
Provision pour impôts différés	266 817,31
Reprise proportionnelle	-14 043,01



BOOK PARTNERS CHINA Ltd

HONG-KONG
Chine





ACTIF	2019	2018	2017
REALISABLE & DISPONIBLE			
HSBC - Compte HK\$	43 031	189 974	116 921
HSBC - Compte US\$	11 035	4 274	4 102
HSBC - Compte EUR	9 019	198	182
BNP-PARIBAS HK HK\$	135 074	296 501	113 018
BNP-PARIBAS HK US\$	702 051	1 794 351	1 343 552
BNP-PARIBAS HK EUR	2 142 599	2 265 211	1 982 126
BNP-PARIBAS HK CNY	0	0	4 008
BNP-PARIBAS Orléans	0	0	0
Banque CIC Ouest - EUR	450 402	520 934	336 954
Banque CIC Ouest - HK\$	0	0	0
BNP Paribas HK / CIC Ouest - Fixed	15 101 000	12 233 024	12 023 079
CLIENTS	1 173 205	3 771 057	11 671 840
Dépôts et cautionnements versés	0	14 450	14 450
TOTAL ACTIF COURT TERME	19 767 415	21 089 974	27 610 232
Stocks et Travaux en cours	296 352	465 013	16 166
Autres débiteurs & Pré-paiements	1 300	1 300	957 291
Taxes payées d'avance	29 304	29 304	170 850
IMMOBILISATIONS			
Meubles & Mobilier Net	0	0	0
Ordinateurs Net	0	0	12 926
Véhicules Net	0	0	0
TOTAL IMMOBILISATIONS			12 926
TOTAL ACTIF	20 094 371	21 585 591	28 767 465



PASSIF	2019	2018	2017
Autres Crédeurs			22 953
Fournisseurs	652 488	1 884 092	7 602 282
Avance clients	35 808	3 600	158 863
Provision pour charges			276 045
TOTAL DETTES A COURT TERME	688 296	1 887 692	8 060 144
CAPITAL	10 000 000	10 000 000	10 000 000
REPORT A NOUVEAU	4 135 190	3 725 496	5 291 375
RESULTAT NET	475 339	780 122	-1 196 359
Acompte dividende	-712 000	-370 428	-369 520
Provision de restructuration			0
Provision pour risque clients	5 326 173	5 326 173	5 979 900
Compte courant associés	181 374	236 536	1 001 926
CAPITAUX PROPRES	19 406 075	19 697 899	20 707 322
TOTAL PASSIF	20 094 371	21 585 591	28 767 465





Compte de Résultat 2019 en HK\$	Income Statement under HK\$	2019	
Chiffre d'affaires	Revenues Sales	8 464 130,24	15,56%
Produits financiers	Discount Allowed	300 363,88	0,55%
Produits de cession d'immobilisations	Profit on disposal of F.A.	0,00	0,00%
Intérêts reçus	Interest Income	90 147,30	0,17%
Dividendes reçus	Dividend Income		0,00%
Total des Produits	Total Revenues	8 854 641,41	16,28%
Achats	Cost of Sales	6 097 778,49	11,21%
Achats Papier	Cost of Package	0,00	0,00%
Commission, Tests et Inspections	Commission, Testing & inspection	0,00	0,00%
Stock à l'ouverture	Opening Stock	7 044,17	0,01%
Stock à la clôture	Closing stock	0,00	0,00%
Variation de stocks	Variation of stocks	0,00	0,00%
Débours TVA	VAT disbursements	385 035,89	0,71%
Frais de transports	Cost Transportation	594 660,80	1,09%
Coût des ventes	Total Cost of Sales	7 084 519,35	13,02%
Marge Brute	Gross Profit	1 770 122,07	3,25%
Salaires et charges	Salaries & Charges	867 066,63	1,59%
Autres achats et charges externes	Other purchases and external charge	1 242 292,02	2,28%
Impôts et taxes	Tax	8 900,00	0,02%
Amortissements	Depreciation	0,00	0,00%
Résultat Financier ¹	Financial Result ¹	-233 660,42	-0,43%
Pertes et Provisions clients	Customer lost and provision	0,00	0,00%
Participation des salariés aux résultats	Employee participation in results	0,00	0,00%
Charges Exceptionnelles Accpro	Exceptional charges	0,00	0,00%
Charges Exceptionnelles Restructuration	Exceptional charges	0,00	0,00%
Charges / Produits Exceptionnels	Exceptional charges / Profits	-627 027,87	-1,15%
Total des Frais	Total Expenses	1 257 570,35	2,31%
Bénéfice avant Impôts	Income before taxes	512 551,72	0,94%
Impôts sociétés	Income taxes 16,5%	-37 212,95	-0,07%
Revenu NET	NET INCOME	475 338,77	0,87%
Cash Flow libre	Free Cash Flow	475 338,77	

L'écart de change réel est situé dans le coût des ventes

¹ Exchange Difference: Should be reallocated in Cost of sales



2018		2017		2016	
28 568 085,86	52,52%	53 164 859,85	97,74%	52 004 910,70	95,61%
133 526,18	0,25%	246,32	0,00%	267,16	0,00%
0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
193 819,96	0,36%	229 125,71	0,42%	89 482,13	0,16%
	0,00%		0,00%		0,00%
28 895 431,99	53,12%	53 394 231,88	98,16%	52 094 659,99	95,77%
19 418 761,93	35,70%	37 463 946,82	68,88%	36 389 865,76	66,90%
24 738,06	0,05%	1 212 507,49	2,23%	2 007 930,41	3,69%
45 315,33	0,08%	120 995,56	0,22%	337 070,52	0,62%
20 065,46	0,04%	123 695,06	0,23%	507 177,66	0,93%
0,00	0,00%	881 081,95	1,62%	210 146,94	0,39%
0,00	0,00%	0,00	0,00%	-881 081,95	-1,62%
688 308,38	1,27%	2 074 844,59	3,81%	2 230 065,31	4,10%
2 191 366,74	4,03%	3 491 379,79	6,42%	4 006 610,14	7,37%
22 388 555,90	41,16%	45 368 451,26	83,41%	44 807 784,79	82,38%
6 506 876,09	11,96%	8 025 780,62	14,75%	7 286 875,20	13,40%
5 087 200,75	9,35%	6 090 675,49	11,20%	5 971 148,93	10,98%
1 404 171,02	2,58%	1 406 904,29	2,59%	1 175 282,02	2,16%
8 900,00	0,02%	8 900,00	0,02%	3 555,00	0,01%
12 925,99	0,02%	16 626,99	0,03%	13 008,77	0,02%
-544 546,89	-1,00%	-1 243 546,13	-2,29%	-1 680 991,20	-3,09%
-183 420,04	-0,34%	5 979 899,73	10,99%	886 207,31	1,63%
0,00	0,00%	0,00	0,00%	325 931,30	0,60%
124 269,63	0,23%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
0,00	0,00%	-3 136 215,90	-5,77%	0,00	0,00%
-217 889,80	-0,40%	0,00	0,00%	-55 400,77	-0,10%
5 691 610,66	10,46%	9 123 244,47	16,77%	6 638 741,36	12,20%
815 265,43	1,50%	-1 097 463,85	-2,02%	648 133,84	1,19%
-35 143,00	-0,06%	-98 895,00	-0,18%	-249 745,03	-0,46%
780 122,43	1,43%	-1 196 358,85	-2,20%	398 388,81	0,73%
793 048,42		-1 179 731,86		411 397,58	



	8,90000		8,90000		8,15367	
	2019	%	2018	%	2017	%
Ventes	8 464 130,24	100,00	28 568 085,86	100,00	53 164 859,85	100,00
Achats	7 084 519,35	83,70	22 388 555,90	78,37	45 368 451,26	85,34
Marge Brute	1 379 610,89	16,30	6 179 529,96	21,63	7 796 408,59	14,66
Salaires chargés et frais Chine	142 362,14		472 418,68		980 893,92	
Salaires chargés et frais PL [®]	807 439,68		4 678 739,88		1 613 020,31	
Salaires chargés et frais P.Fab	0,00		0,00		3 797 280,72	
Frais de fonctionnement BPC	1 072 356,82		1 229 385,21		972 832,23	
Frais de comptabilité et d'Audit	96 100,00		95 500,00		81 600,00	
Amortissements	0,00		12 925,99		16 326,99	
Frais de Banque	53 357,73		81 587,90		95 752,79	
Frais de Fonctionnement	2 171 616,37	25,66	6 570 557,66	23,00	7 557 706,96	14,22
Résultat Industriel avant frais commerciaux	-792 005,48	-9,36	-391 027,70	-1,37	238 701,63	0,45
Produits et Charges Financières	390 511,17		327 346,13		229 372,03	
Pertes de change	0,00		-59 578,41		-3 290,17	
Gains de change	287 018,15		661 484,79		1 342 589,09	
Commission M-Paper	627 027,87		217 889,80			
Résultat Financier	1 304 557,19	15,41	1 147 142,31	4,02	1 568 670,95	2,95
Résultat Courant	512 551,71	6,06	756 114,61	2,65	1 807 372,58	3,40
Quatrem Luc						
Bonus					-61 152,60	
GPAO					0,00	
Reprise de provisions					3 136 215,90	
Charges / Produits Exceptionnels			-124 269,63			
FL factures perdues			30 949,62		-1 151 768,10	
FL Stock papier risque			145 488,01		-574 915,27	
Renjun /nail perte			6 982,40		-176 381,35	
Frais de cessation / transmission					-4 076 835,00	
Impôts Société	-37 212,95		-35 143,00		-98 895,00	
Résultat Exceptionnel	-37 212,95	-0,44	24 007,40	0,08	-3 003 731,42	-5,65
Résultat Net	475 338,76	5,62	780 122,01	2,73	-1 196 358,84	-2,25

PROJET

 **BALANCE SHEET**

ASSETS

Current Assets
HSBC - HK\$ C/A
HSBC - HK\$ S/A
HSBC - US\$ S/A
HSBC - EUR S/A
BNP Paribas Hong Kong-HKD S/A
BNP Paribas Bank EUR
BNP Paribas Hong Kong-US\$ S/A
BNP Paribas Hong Kong-EUR S/A
BNP Paribas Hong Kong-CNY S/A
Banque CIC Ouest - EUR
Banque CIC Ouest - HKD
Banque BNP Paribas HK / CIC Ouest - Fixed

Stock on hand
Goods-in-transit
Trade Receivables
Investments in Listed Co.(SIN)
Other Receivable

Total Current Assets

Property and Equipment
Furniture & Fixture
Computer
Motor Vehicle

Total Property and Equipment

Other Assets

Total Assets

LIABILITIES AND CAPITAL

Current Liabilities
Accounts Payable
Customer Deposit Received
Accruals
C/A - Holinail H.K.Ltd
C/A - Holinail SAS
C/A-Partenaires Fabrication
Provision for taxation

Total Current Liabilities

Long-Term Liabilities
Total Long-Term Liabilities

Total Liabilities

Capital
Share Capital
Retained Earnings
Net Income

Total Capital

Total Liabilities & Capital

 **BILAN**

ACTIF

Actifs Court terme
HSBC - Compte HK\$ C/A
HSBC - Compte HK\$ S/A
HSBC - Compte US\$
HSBC - Compte EUR
BNP Paribas - Compte HK\$ S/A
BNP Paribas Orléans - Compte EUR
BNP Paribas - Compte US\$ S/A
BNP Paribas - Compte EUR S/A
BNP Paribas - Compte CNY S/A
Banque CIC Ouest - Compte EUR
Banque CIC Ouest - Compte HKD
BNP Paribas HK / CIC Ouest - Placement à terme

Stock fin d'année
En cours de production
Cients
Titres de participation
Autres débiteurs

TOTAL ACTIFS COURT TERME

Immobilisations
Meubles et Mobilier
Ordinateurs
Véhicule

Total Immobilisation

Autres éléments d'actif

TOTAL ACTIF

PASSIF

Passif à court terme
Fournisseurs
Avance clients
Provision pour charges
Compte courant Holinail Ltd
Compte courant Holinail SAS
Compte courant P. Fabrication
Provision pour impôts

Total Dettes à court terme

Dettes à Long Terme

TOTAL DETTES à L & C T

Capitaux
Capital
Bénéfices non répartis
Résultat net

SITUATION NETTE

TOTAL PASSIF



Edition

Groupe Partenaires-Livres®
La Maison du Livre / Paris
www.partenaires-livres.com

Conception / réalisation graphique

Studio Thierry Wagnon / Grenoble
www.thierrywagnon.com

Photos

J. & Th. Wagnon,
P. Fouchard (ateliers Chine)

Façonnage et Reliure

Ateliers Babouot / Lagny-sur-Marne



Ce guide est imprimé sur un papier 100% PEFC.
Couverture en 240 Gr Crescendo
Pages intérieures en 120 Gr Multioffset blanc



Vos contacts

Partenaires-Livres®



 **PARTENAIRES-LIVRES® SA**
Malesherbes - Romans-sur-Isère -
Lagny-sur-Marne
www.partenaires-livres.com
Maison du Livre
25 bis, rue Jean Dolent, F-75014 PARIS
Tél + 33 1 80 180 430 - Fax + 33 1 43 36 18 93

 **TBS SA**
boulevard Louis Schmidt 26,
B-1040 BRUXELLES
Tél + 33 1 80 180 431 - Fax + 33 1 43 36 18 93
s.tuizer@partenaires-livres.com

 **ATELIERS BABOUOT SASU**
2, rue Ampère
F-77400 LAGNY-SUR-MARNE
Tél + 33 1 64 12 19 40 - Fax + 33 1 64 30 91 28
h.ladegaillerie@partenaires-livres.com

 **BOURGOGNE RELIURE SASU**
www.bourgogne-reliure.fr
23 rue de Bourgogne
F-75007 PARIS
Tél + 33 1 45 55 05 51
www.facebook.com/bourgognereliure
sebastien.tiessen@bourgogne-reliure.fr

 **BOOK PARTNERS CHINA Ltd**
Room 29H, Hui Fu Ge,
Caifu Building
N° 3001 Caitian Road south, Futian District
Shenzhen
518033 CHINA
alex.wong@book-partners-china.com

 **Représentation commerciale Europe**
Services techniques
Maison du Livre
25 bis, rue Jean Dolent, F-75014 PARIS
Tél + 33 1 80 180 432 - Fax + 33 1 43 36 18 93
manufacturing@book-partners-china.com