

## CONTACTS

### **PARTENAIRES-LIVRES®**

Forges-les-Eaux - Malesherbes - Maxéville  
www.partenaires-livres.com  
Maison du Livre  
25 bis, rue Jean Dolent, F-75014 PARIS  
Tél + 33 1 80 180 430 - Fax + 33 1 43 36 18 93

### **TBS**

boulevard Louis Schmidt 26,  
B-1040 BRUXELLES  
Tél + 33 1 80 180 431 - Fax + 33 1 43 361 893  
s.tuizer@partenaires-livres.com

### **BABOUOT**

2, rue Ampère  
F-77400 LAGNY-sur-MARNE  
Tél + 33 1 64 12 90 40 - Fax + 33 1 64 30 91 28  
s.croquelois@partenaires-livres.com

### **PARTENAIRES FABRICATION**

Maison du Livre  
25 bis, rue Jean Dolent, F-75014 PARIS  
Tél + 33 1 80 180 433 - Fax + 33 1 43 36 18 93  
p.pluchard@partenaires-livres.com

### **BOOK PARTNERS CHINA**

Room 1006, 10/F, Coastal City East Tower  
Hai De San Dao, Hou Hai Bin Road  
SHENZHEN, CHINA, ZIP 518 054  
Tél +86 755 26 40 44 29  
Fax + 86 755 26 42 46 99

Représentation commerciale européenne

### **Services techniques**

Maison du Livre  
25 bis, rue Jean Dolent, F-75014 PARIS  
Tél + 33 1 80 180 432 - Fax + 33 1 43 36 18 93  
herve.peronnet@book-partners-china.com

### **PARTENAIRES EDELWEISS**

Andreas Gubser  
Bleicherweg 33  
CH - 8027 ZÜRICH

# PARTENAIRES LIVRES®

## SOMMAIRE

Contacts	1
Sommaire	2 à 3
Les grandes dates	4 à 7
Organigramme financier	8 à 9
l'Equipe Holding	10 à 11
Rapport d'activité du directoire	12 à 15
Les 24 ans du groupe	16 à 17
Le papier	18 à 19
La maison du Livre	20 à 21
Fabrication délais courts	22 à 23
Fabrication délais 8 semaines	24 à 25
Nos propres moyens de fabrication	26 à 27
Expertise du façonnage	28 à 29
Répartition du capital	30
<b>Comptes sociaux de Partenaires-Livres®</b>	<b>31 à 45</b>
Rapport du Conseil de Surveillance	41
Rapport du Commissaire aux Comptes	42
Annexe aux comptes sociaux	43 à 45
<b>Comptes des Filiales/Sociétés Françaises</b>	<b>46 à 71</b>
Ateliers BABOUOT SAS	48 à 55
PARTENAIRES FABRICATION SAS	56 à 61
SCI LE MOULIN	62 à 71
<b>Comptes des filiales/Sociétés Belges</b>	<b>72 à 77</b>
Tournai bureaux Services SA	74 à 77
<b>Comptes des Filiales/Sociétés Suisse</b>	<b>78 à 81</b>
Partenaires Edelweiss AG	80 à 81
<b>Comptes des Filiales/Sociétés d'Asie</b>	<b>82 à 89</b>
Book Partners China LTD	84 à 87
China Print Power Group LTD	88 à 89
24 années de publications	90 à 95

## Chiffres et dates clés

Officiellement fondée en **1986**, la société Partenaires-Livres® est devenue opérationnelle en **1987**. Elle est alors composée de 5 sociétés françaises : Reliures BRUN, RELIFAC, BABOUOT, CLERC et enfin l'imprimerie Jean LAMOUR.

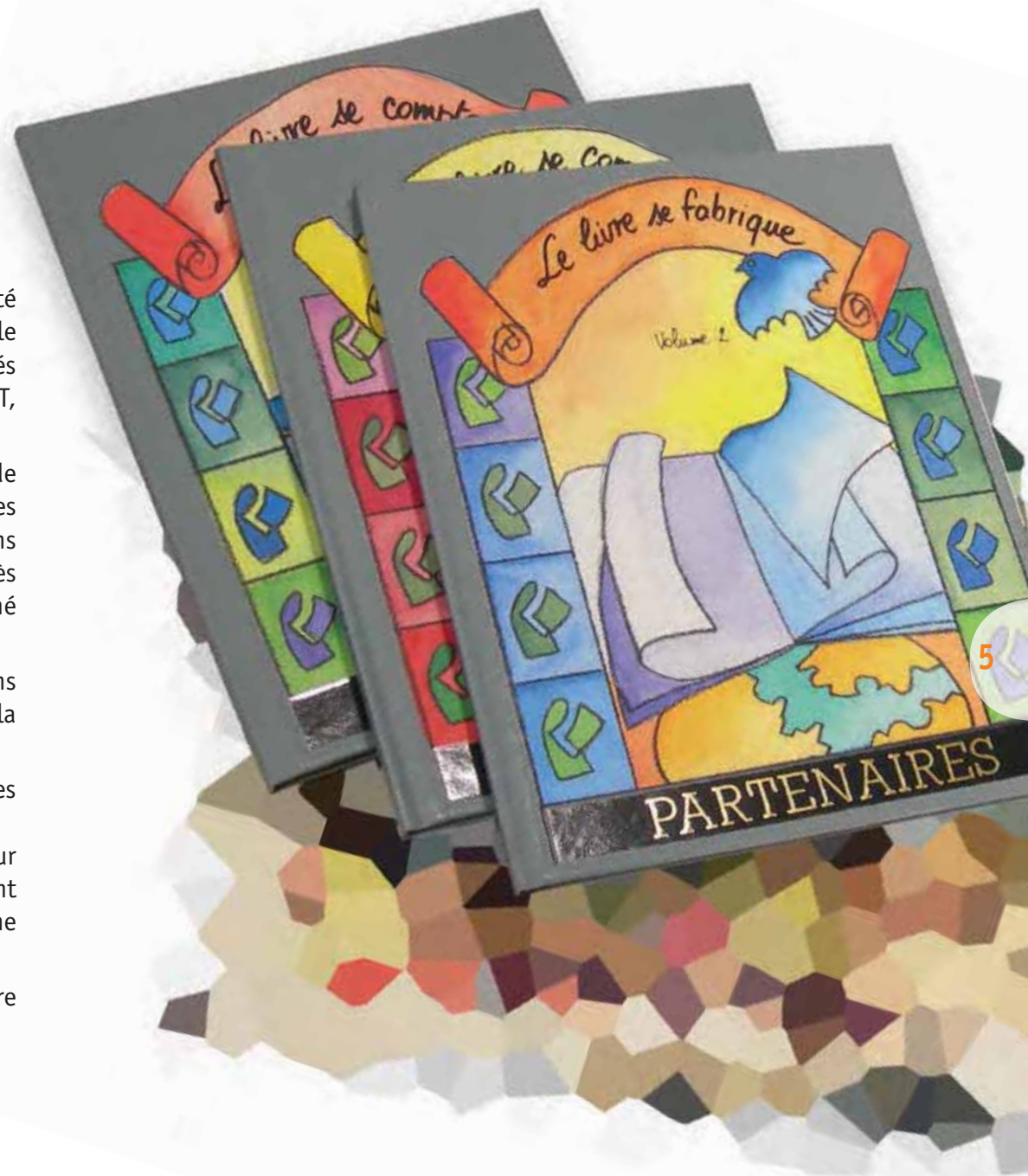
Le but de ce rapprochement d'Entreprises est de rassembler des imprimeurs autour des reliures BRUN pour permettre à ceux-ci d'investir dans un matériel approprié et bien évidemment très performant et ainsi pouvoir répondre au marché du Livre cartonné.

L'Europe est déjà notre partenaire, nous visons alors les marchés mondiaux qui deviennent la cible de notre prochaine étape.

PARTENAIRES réalise alors un chiffre d'affaires de **300 millions de Francs**.

Les reliures représentent **386 personnes** pour **14 chaînes de production**, qui manufacturent **42 millions de livres reliés par an** avec une capacité de **250 000 livres/jours** !

Cela renforce bien sur les objectifs de notre entreprise dont les mots clés sont : **COMPÉTENCE** et **COMPÉTITIVITÉ**.



## Chiffres et dates clés

**1991** ... une année charnière pour notre groupe Cette année va voir la création de Partenaires Holding et de Partenaires Fabrication, à la disposition des éditeurs qui souhaitent alors obtenir un livre complet auprès d'un seul interlocuteur. Partenaires Fabrication assure ainsi le service du papier celui de l'imprimerie et enfin celui de la reliure. C'est également l'année où Partenaires va privilégier ses approches avec l'Angleterre et l'Espagne.

Les années **2000** vont augurer pour **PARTENAIRES** de profonds changements. D'abord celui de sa propre identité car celui-ci s'appellera désormais **PARTENAIRES-LIVRES®**. Les changements les plus importants vont se porter sur les entreprises du groupe, avec l'achat du groupe WEBER en Suisse.

Bien que ce dernier soit plus spécialisé dans le domaine publicitaire, il va cependant stimuler l'ensemble du groupe **PARTENAIRES-LIVRES®** de part ses origines suisses et sa clientèle souvent germanophile, arguments qui lui confèrent une qualité de fabrication inégalable.

Suivront ensuite le rachat d'entreprises comme Mécanic Routage, Splichal, Diguët Deny, Fleurus BD Land, Proost et enfin Kapp qui donneront alors naissance à un nouveau groupe : **PARTENAIRES-BOOK.**

Autant d'entreprises qui apporteront un nouveau chiffre d'affaires mais aussi des soucis de gestion, un choc de cultures se produit et il faudra dénouer le mariage.

Dès **2006**, **PARTENAIRES-LIVRES®** préconise alors une politique pour répondre à la concurrence des prix : Se servir d'un "Savoir Chine" pour doper le "Marché Europe" : Les livres de haut de gamme utilisant le cuir, l'or et les papiers fins seront fabriqués en France alors les livres produits industriellement le seront en Asie.

En **2007** **PARTENAIRES-LIVRES®** va alors s'investir dans un projet "Chine" en créant ainsi sa filiale : **Book Partners China LTD.**

**PARTENAIRES-LIVRES®** offre alors à ses clients une double activité selon les délais requis : soit en délai court et service de proximité avec une fabrication en Europe, soit en délai d'au moins 8 semaines avec une fabrication en Asie et les prix les plus compétitifs du marché.

**2009**, Installation du nouveau siège social de **PARTENAIRES-LIVRES®** à la **Maison du Livre** dans le XIV<sup>e</sup> arrondissement à Paris.

**2010** verra l'acquisition d'un nouvel immeuble de bureaux à **BRUXELLES.**




# Organigramme financier

**Partenaires-Livres®**  
International Technical and Financial Company for Publishers Manufacturing  
Share Capital 10 848 331 Euros

Book Manufacturer since 1987

## Express Delivery

 100%  
Ateliers BABOUOT  
SAS unipersonnelle

 93,13%  
TOURNAI GRAPHIC  
SPRL

 90%  
PARTENAIRES  
FABRICATION  
SAS

 100%  
PARTENAIRES  
EDELWEISS AG  
Anciennement ESBECON AG  
depuis 1968

PROJET 1

PROJET 2

## 8 Weeks Delivery


Partenaires  
Fabrication



 50%  
BOOK  
PARTNERS CHINA LTD  
A Hong Kong Registered Company

   
CHINA PRINT POWER  
CPP  
BPC is a shareholder of CPP, a  
Chinese Listed Company in Singapore


## Real estate for Book

 100%  
4 Sites de  
Malesherbes

 51%  
SCI Le Moulin  
75014 PARIS

 100%  
Site de  
Forges-les-Eaux

 100%  
TBS SA

 100%  
Site de Maxéville

 100%  
Bureaux  
Rue de Rome

 100%  
Bureaux  
Notre Dame



Conseil de Surveillance

Directoire

Conseil de Surveillance

Directoire

L'Equipe Holding

Philippe RIBOUD  
Président du Conseil de surveillance



Olivier BROSOLLET  
Vice président



Vincent BASTIEN  
Président d'honneur



Wolfgang JOCHER



Bernard TOMASINI



Paul TREMSAL



Pascal PLUCHARD  
Président du Directoire



Maître  
Bruno AGID  
Avocat à la cour



Maître  
Claude DESCHAIS  
Avocate honoraire



Patrice BENOIST  
Commissaire aux comptes



## RAPPORT D'ACTIVITÉ DU DIRECTOIRE

12

## 2010 Partenaires-Livres® Entreprise internationale

### UNE PASSION... FABRICANT DE LIVRES.

Nous sommes devenus un acteur international reconnu dans un marché global. Nous avons une très importante opportunité de développement. Prudents nous progressons dans un cadre entièrement contrôlé car notre métier est dangereux par les erreurs potentielles de fabrication.

Le risque financier est important si nous n'évoluons pas dans une stricte rigueur.

Nous tenons toujours nos deux axes de service : marché de proximité en Europe et production industrielle en Asie.

Nous recherchons une entreprise à reprendre en Europe pour asseoir les réimpressions à court délai. Dans un marché sur-équipé nous n'avons pas encore trouvé l'opportunité en bonne santé industrielle, c'est à dire une entreprise saine à acheter, toutes les entreprises étudiées sont en RJ ou proches de l'être, donc à priori inintéressantes pour nous.

Stabilité aussi avec une légère progression pour nos activités complémentaires qui tissent un réseau professionnel devenu indispensable à notre coeur de métier, la fabrication du Livre. Nous adorons innover et investir en R&D, nous fabriquons par la recherche notre avenir et proposons à nos clients une innovation permanente en créations de couverture, de reliure et de matériaux.

Parrallèlement nous investissons dans les nouvelles technologies de production et de productivité.

C'est quelque part le cercle vertueux de la croissance et du plaisir de travailler.

13



# 2010 Partenaires-Livres® Perspectives 2011

## CHIFFRES CLES

Nos fondamentaux n'ont pas bougé .  
Les capitaux propres sont restés stables. Ainsi que nos réserves pour investir . Le cash flow libre , malgré d'importantes provisions, est resté positif à 401 KE.  
L'exploitation a été bénéficiaire dans toutes nos sociétés à l'exception de la holding qui a provisionné le départ de son CFO. Après toutes les provisions le résultat net consolidé est de 232 KE. Les pages suivantes vous donnent l'intégralité des détails de nos comptes 2010.

## PERSPECTIVES 2011

Elles s'annoncent plutôt bien . Les résultats à fin avril sont meilleurs qu'en 2010. Notre équipe s'étoffe de professionnels avertis. La reprise en main de notre filiale belge est en cours et devrait s'achever avec cet exercice social.

Tant le résultat net que le cash flow libre devraient s'améliorer .

Pascal PLUCHARD





## Compte de résultat consolidé en K€ depuis 24 ans

	1987	1988	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>25 937</b>	<b>29 558</b>	<b>44 323</b>	<b>54 988</b>	<b>58 423</b>	<b>59 681</b>	<b>58 370</b>	<b>64 151</b>	<b>68 958</b>	<b>60 538</b>
Consommations	9 177	7 229	11 425	20 820	16 797	26 265	23 787	26 234	25 078	21 600
<b>MARGE BRUTE</b>	<b>16 761</b>	<b>22 329</b>	<b>32 898</b>	<b>34 168</b>	<b>41 626</b>	<b>33 416</b>	<b>34 583</b>	<b>37 917</b>	<b>43 880</b>	<b>38 938</b>
Autres achats et charges externes	2 632	6 436	12 206	7 408	11 479	7 112	7 313	8 261	8 902	6 680
Salaires et charges sociales	7 157	8 132	12 184	15 987	18 804	16 422	16 565	18 372	21 621	21 040
Impôts et taxes	599	672	859	877	1 084	1 260	1 296	1 415	1 859	1 799
<b>EBITDA</b>	<b>6 374</b>	<b>7 089</b>	<b>7 649</b>	<b>9 896</b>	<b>10 259</b>	<b>8 623</b>	<b>9 409</b>	<b>9 869</b>	<b>11 498</b>	<b>9 419</b>
Dotations aux amortissements	2 366	2 805	3 550	4 305	6 397	5 338	5 203	5 256	5 730	6 463
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>4 008</b>	<b>4 284</b>	<b>4 098</b>	<b>5 591</b>	<b>3 862</b>	<b>3 284</b>	<b>4 206</b>	<b>4 614</b>	<b>5 769</b>	<b>2 956</b>
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>(197)</b>	<b>(956)</b>	<b>(1 079)</b>	<b>(1 214)</b>	<b>(1 175)</b>	<b>(1 021)</b>	<b>(1 797)</b>	<b>(1 460)</b>	<b>(1 700)</b>	<b>(1 563)</b>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>	<b>3 811</b>	<b>3 328</b>	<b>3 019</b>	<b>4 377</b>	<b>2 687</b>	<b>2 264</b>	<b>2 409</b>	<b>3 153</b>	<b>4 069</b>	<b>1 394</b>
<b>CASH FLOW COURANT AVANT IMPOTS</b>	<b>6 176</b>	<b>6 133</b>	<b>6 569</b>	<b>8 682</b>	<b>9 084</b>	<b>7 602</b>	<b>7 611</b>	<b>8 409</b>	<b>9 799</b>	<b>7 856</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>(54)</b>	<b>133</b>	<b>776</b>	<b>(420)</b>	<b>(1 002)</b>	<b>340</b>	<b>549</b>	<b>(17)</b>	<b>(207)</b>	<b>1 693</b>
Participation des salariés au résultat de l'ent	376	150	93	215	206	28	64	21	65	50
Impôts sur les bénéfices	1 458	1 374	1 106	1 433	838	818	1 010	1 033	1 434	1 168
<b>RESULTAT NET DES ACTIVITES</b>	<b>1 923</b>	<b>1 936</b>	<b>2 596</b>	<b>2 309</b>	<b>640</b>	<b>1 758</b>	<b>1 884</b>	<b>2 082</b>	<b>2 363</b>	<b>1 869</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>8 632</b>	<b>9 360</b>	<b>13 385</b>	<b>18 546</b>	<b>18 611</b>	<b>19 877</b>	<b>20 442</b>	<b>22 033</b>	<b>24 125</b>	<b>24 287</b>

## Les 24 ans du groupe

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>64 343</b>	<b>64 418</b>	<b>111 421</b>	<b>137 173</b>	<b>132 885</b>	<b>125 176</b>	<b>112 128</b>	<b>113 783</b>	<b>128 353</b>	<b>7 975</b>	<b>7 616</b>	<b>8 298</b>	<b>8 971</b>	<b>9 102</b>
Consommations	24 584	25 480	48 235	64 318	60 829	54 873	50 944	53 028	58 650	2 598	2 460	2 674	4 573	5 213
<b>MARGE BRUTE</b>	<b>39 759</b>	<b>38 938</b>	<b>63 186</b>	<b>72 855</b>	<b>72 056</b>	<b>70 303</b>	<b>61 184</b>	<b>60 755</b>	<b>69 703</b>	<b>5 377</b>	<b>5 156</b>	<b>5 624</b>	<b>4 399</b>	<b>3 889</b>
Autres achats et charges externes	5 598	5 984	12 666	13 332	14 626	14 065	11 474	12 765	20 765	1 372	1 774	2 134	644	724
Salaires et charges sociales	21 630	21 150	34 509	42 873	41 070	41 246	37 001	34 912	37 491	2 224	2 713	2 918	2 983	2 206
Impôts et taxes	1 992	2 001	2 076	2 031	2 102	2 108	2 073	2 163	2 202	190	210	142	184	88
<b>EBITDA</b>	<b>10 539</b>	<b>9 803</b>	<b>13 935</b>	<b>14 619</b>	<b>14 258</b>	<b>12 884</b>	<b>10 636</b>	<b>10 915</b>	<b>9 245</b>	<b>1 591</b>	<b>459</b>	<b>430</b>	<b>588</b>	<b>871</b>
Dotations aux amortissements	6 345	5 757	6 887	8 133	7 870	8 262	7 903	8 077	6 920	653	447	388	437	467
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>4 194</b>	<b>4 046</b>	<b>7 048</b>	<b>6 486</b>	<b>6 388</b>	<b>4 622</b>	<b>2 733</b>	<b>2 838</b>	<b>2 325</b>	<b>938</b>	<b>12</b>	<b>42</b>	<b>151</b>	<b>404</b>
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>(1 074)</b>	<b>(952)</b>	<b>(1 292)</b>	<b>(1 533)</b>	<b>(1 213)</b>	<b>(1 567)</b>	<b>(1 213)</b>	<b>(1 043)</b>	<b>571</b>	<b>342</b>	<b>434</b>	<b>312</b>	<b>108</b>	<b>52</b>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>	<b>3 120</b>	<b>3 094</b>	<b>5 756</b>	<b>4 953</b>	<b>5 175</b>	<b>3 055</b>	<b>1 520</b>	<b>1 795</b>	<b>2 896</b>	<b>1 280</b>	<b>446</b>	<b>354</b>	<b>259</b>	<b>456</b>
<b>CASH FLOW COURANT AVANT IMPOTS</b>	<b>9 465</b>	<b>8 851</b>	<b>12 643</b>	<b>13 086</b>	<b>13 045</b>	<b>11 317</b>	<b>9 423</b>	<b>9 872</b>	<b>9 816</b>	<b>1 933</b>	<b>893</b>	<b>742</b>	<b>696</b>	<b>923</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>(887)</b>	<b>730</b>	<b>791</b>	<b>829</b>	<b>(1 533)</b>	<b>747</b>	<b>745</b>	<b>793</b>	<b>(1 219)</b>	<b>(617)</b>	<b>3 173</b>	<b>(317)</b>	<b>115</b>	<b>(291)</b>
Participation des salariés au résultat de l'ent	11	35	54	18	43	41	35	11	9	15	18	-	-	-
Impôts sur les bénéfices	868	1 471	2 133	1 625	501	846	586	844	958	99	1 062	0	81	(67)
<b>RESULTAT NET DES ACTIVITES</b>	<b>1 355</b>	<b>2 318</b>	<b>4 360</b>	<b>4 139</b>	<b>3 098</b>	<b>2 915</b>	<b>1 644</b>	<b>1 733</b>	<b>710</b>	<b>549</b>	<b>2 557</b>	<b>37</b>	<b>293</b>	<b>232</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>25 789</b>	<b>27 725</b>	<b>38 141</b>	<b>41 358</b>	<b>42 612</b>	<b>42 876</b>	<b>42 544</b>	<b>33 946</b>	<b>21 696</b>	<b>17 496</b>	<b>13 704</b>	<b>14 165</b>	<b>14 248</b>	<b>14 766</b>



WOLFGANG JOCHER  
 Expert en papiers  
 25 Rue Pasteur  
 F 92120 MONTRouGE  
 Tel +33 1 40 92 13 27  
 Fax +33 1 42 53 69 60  
 jocherwolfgang@aol.com

## LE PAPIER

### Matière première, mais surtout... première des matières

Le Papier, l'Impression et la Reliure forment une osmose réelle : voilà pourquoi le papier est pour Partenaires-Livres® une matière première mais surtout la première des matières.

Pour maîtriser toutes les spécificités du papier, Partenaires-Livres® s'investit à son process de fabrication en s'associant avec les plus grands fabricants de papier, ce qui lui permet de disposer d'un stock de bobines mères pour des coupes au format sous 72 heures.





## La maison du Livre

Nouveau siège social mais surtout l'écrin de notre studio de fabrication.

Depuis 2009 Partenaires-Livres® a installé son siège social et son studio de fabrication "PARTENAIRES FABRICATION" sur deux niveaux de la Maison du Livre, située à Paris dans le XIVème arrondissement.

Notre show room vous permettra de venir découvrir l'évolution du livre et de nos fabrications, les collections du passé cotoyant les contemporaines et leurs livres objet.

20

21





## Fabrication délais court

Ateliers BABOUOT  
Le relieur de la Pleïade et  
spécialiste du papier bible.

Babouot a été reconnu par la presse  
people comme l'excellence des  
métiers d'art en matière de fabrica-  
tion de livres.

Relieur de la Pleïade depuis 1931,  
Babouot travaille la tradition du  
cuir, de l'or véritable et du papier  
fin. Le vrai luxe à la française !

22

23





24

## Fabrication délais 8 semaines

### Book Partners China LTD

Notre filiale asiatique pour répondre aux exigences des marchés du XXI<sup>ème</sup> siècle.

L'équipement de notre usine d'Asie allie "qualité" de fabrication avec "quantité". Notre puissance de frappe industrielle est impressionnante et son niveau de qualité est reconnu supérieur au niveau européen. Actuellement coté à la bourse de Singapour nous allons changer pour une place financière plus importante.

25





26

27

## Nos propres moyens de fabrication

Pour nous permettre de proposer les prix les plus compétitifs du marché.

1800 personnes, sur une surface de travail construite de plus de 103 000M<sup>2</sup> constituent un outil de travail performant qui contribue à la mondialisation de nos ventes : Europe, Amériques, Asie et Afrique.

En parallèle, et depuis de nombreuses années, nos productions s'inscrivent dans une démarche de développement durable, car tous nos achats papiers sont en effet issus de forêts d'élevage. Dès 2004 ces efforts étaient récompensés par l'obtention de la norme environnementale ISO-14001.





28



## Expertise du façonnage

Une nouvelle facette de notre offre pour répondre à des projets de plus en plus innovants

24 années de développements et d'innovations nous ont permis d'acquérir une vraie expertise dans le domaine de la reliure industrielle. Aujourd'hui nous sommes fiers d'avoir su amener cette culture de la qualité européenne dans nos usines asiatiques, nous offrant ainsi une reconnaissance des plus grandes normes mondiales : ISO 9001, ISO 14001 et OHSAS 18001

29

## Répartition du Capital

au 25 juin 2010

Pascal PLUCHARD	489.883	92,98 %
Laurent PLUCHARD	11.052	2,10 %
Emmanuelle PLUCHARD-LABELLE	10.487	1,99 %
Sébastien PLUCHARD	10.487	1,99 %
Virginie PLUCHARD-COLE	4.850	0,92 %
Dominique PLUCHARD	80	0,02 %
Gilles BOUCHÉ	20	0,00 %
Wolfgang JOCHER	1	0,00 %
Olivier BROSSOLLET	1	0,00 %
Philippe RIBOUD	1	0,00 %
Vincent BASTIEN	1	0,00 %
Bernard TOMASINI	1	0,00 %
	<hr/>	<hr/>
	526.864	100 %

Montant du capital 10.859.956,40 €

# COMPTES SOCIAUX 2010



# Partenaires-Livres®

Non consolidés  
Bilan actif au 31 décembre 2010

ACTIF	AMORTISSEMENTS		31/12/2010	31/12/2009
	BRUT	ET PROVISIONS		
<b>TOTAL ACTIF</b>				
<b>IMMOBILISE</b>	<b>10 629 316</b>	<b>1 919 150</b>	<b>8 710 166</b>	<b>9 060 365</b>
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>9 147</b>	<b>9 147</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Logiciels informatiques	9 147	9 147	0	0
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>7 766 697</b>	<b>1 910 003</b>	<b>5 856 694</b>	<b>6 103 244</b>
Forêt le Vaudoué 12ha	130 000		130 000	130 000
Terrains Malesherbes 37.439m² + 8.352m² communs	297 699		297 699	297 699
Terrains Forges les Eaux 43.959 m²	208 679		208 679	208 679
Terrains Maxeville 26.947 m²	243 835		243 835	243 835
Construction entrepôt Malesherbes Binet	277 656	277 656		
Construction entrepôt Malesherbes Dayne & Gaston	450 000	36 000	414 000	432 000
Construction usine Maxeville	663 854	339 440	324 414	378 483
Construction bureaux rue de Rome	600 000		600 000	600 000
Construction bureaux Notre Dame	357 500	57 509	299 991	314 741
Constructions usine Forges les Eaux	1 505 250	997 385	507 864	554 072
SCI le Moulin bureaux Jean Dolent	2 777 829	28 016	2 749 813	2 848 197
Autres Immobilisations Corporelles	254 395	173 997	80 398	95 538
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	<b>2 853 472</b>		<b>2 853 472</b>	<b>2 957 120</b>
Participations Groupe	2 708 423		2 708 423	2 842 072
TBS	274 530		274 530	274 530
ATELIERS BABOUOT	1 939 342		1 939 342	1 939 342
PARTENAIRES FABRICATION	454 188		454 188	587 837
PARTENAIRES EDELWEISS	40 363		40 363	40 363
Sarl BERNY'S	30 000		30 000	
SCI Jules Hochet	100 000		100 000	100 000
Autres Immobilisations Financières	201		201	201
Dépôts de garantie SCI le Moulin et EDF 300€	14 848		14 848	14 848
<b>TOTAL ACTIF</b>				
<b>CIRCULANT</b>	<b>5 502 306</b>		<b>5 502 306</b>	<b>5 746 341</b>
<b>CREANCES</b>	<b>282 038</b>		<b>282 038</b>	<b>101 837</b>
Clients & comptes rattachés	23 910		23 910	29 074
Créances en comptes courants sur filiales	180 423		180 423	60 087
Autres créances	77 705		77 705	12 677
<b>DISPONIBILITES</b>	<b>5 220 268</b>		<b>5 220 268</b>	<b>5 644 503</b>
Valeurs mobilières de Sicav	223 348		223 348	2 969
Dépôts à terme	4 700 000		4 700 000	5 300 000
Banques	296 920		296 920	341 534
Charges constatées d'avance				
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>16 131 622</b>	<b>1 919 150</b>	<b>14 212 472</b>	<b>14 806 705</b>

# Partenaires-Livres®

Non consolidés  
Bilan passif au 31 décembre 2010

PASSIF	31/12/2010	31/12/2009
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>13 167 850</b>	<b>13 207 477</b>
Capital Social	10 859 936	10 848 331
Prime de fusion	18 774	18 774
Réserve légale	824 371	816 129
Report à nouveau	1 516 002	1 359 406
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>(51 232)</b>	<b>164 838</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES &amp; CHARGES</b>	<b>212 800</b>	
Provisions pour risques et charges	212 800	
Provisions pour grosses réparations		
<b>DETTES</b>	<b>831 822</b>	<b>1 599 228</b>
Emprunts & dettes auprès des établissements de crédit :		
- pour extension immeuble industriel Forges les Eaux	111 435	131 836
Dépôt de garantie reçu	53 381	45 046
Dettes Fournisseurs & Comptes Rattachés	115 441	28 527
Dettes Fiscales & Sociales	77 952	166 818
Dettes sur Immobilisations en cours	9 460	30 388
Dettes en compte courant TBS	451 876	1 079 320
Autres dettes	12 199	117 293
Produits constatés d'avance	78	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>14 212 472</b>	<b>14 806 705</b>

# Partenaires-Livres®

Non consolidés  
Compte de Résultat 2010

	2010	2009
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>1 119 803</b>	<b>1 045 085</b>
Loyers usines	757 197	694 790
Autres produits	362 606	350 296
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>995 486</b>	<b>968 451</b>
Autres achats et charges externes	329 831	309 988
Impôts et taxes	27 194	15 326
Salaires et traitements	466 569	470 261
Charges sociales	171 892	172 876
<b>EBITDA</b>	<b>124 317</b>	<b>76 634</b>
Dotations aux amortissements	171 079	155 744
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>103 098</b>	<b>130 498</b>
Autres intérêts et produits assimilés	80 347	126 256
Produits financiers de participation	22 752	4 241
<b>CHARGES FINANCIERES</b>	<b>22 131</b>	<b>17 846</b>
Intérêts et charges assimilées sur investissements	5 808	6 595
Intérêts et charges assimilées sur gestion	16 323	11 251
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>80 967</b>	<b>112 652</b>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>	<b>34 205</b>	<b>33 542</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>159 979</b>	<b>225 087</b>
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	159 979	112 172
Produits exceptionnels sur opérations en capital	0	112 914
Reprises de provisions sur opérations de gestion	0	0
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>270 876</b>	<b>139 687</b>
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	48 076	18 987
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	10 000	120 700
Dotation exceptionnelle aux provisions	212 800	0
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>-110 897</b>	<b>85 400</b>
Impôts sur les bénéfices	-25 460	18 854
TOTAL DES PRODUITS	1 382 880	1 400 670
TOTAL DES CHARGES	1 434 112	1 300 582
<b>RESULTAT NET HORS DIVIDENDES GROUPE</b>	<b>-51 232</b>	<b>100 087</b>
Dividendes Intra-Groupe	0	64 750
<b>RESULTAT NET</b>	<b>-51 232</b>	<b>164 838</b>

# Partenaires-Livres®

Non consolidés  
Compte Gestionnel 2010

	2010	%	2009	%
Produits usines	362 606		350 296	
Loyers usines	757 197		694 790	
Produits financiers	103 098		130 498	
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>1 222 901</b>	<b>100%</b>	<b>1 175 583</b>	<b>100%</b>
Services extérieurs	329 831	26.97%	309 988	26.37%
<b>VALEUR AJOUTEE</b>	<b>893 070</b>	<b>73.03%</b>	<b>865 595</b>	<b>73.63%</b>
Personnel	638 460	52.21%	643 137	54.71%
<b>EBDIT</b>	<b>254 610</b>	<b>20.82%</b>	<b>222 458</b>	<b>18.92%</b>
Impôts et taxes	27 194	2.22%	15 326	1.30%
<b>EBITDA</b>	<b>227 415</b>	<b>18.60%</b>	<b>207 132</b>	<b>17.62%</b>
Résultat financier	-22 131	-1.81%	-17 846	-1.52%
<b>RESULTAT OPERATIONNEL</b>	<b>205 284</b>	<b>16.79%</b>	<b>189 286</b>	<b>16.10%</b>
Dotation d'exploitation	171 079	13.99%	155 744	13.25%
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>	<b>34 205</b>	<b>2.80%</b>	<b>33 542</b>	<b>2.85%</b>
<b>CASH FLOW BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>205 284</b>	<b>16.79%</b>	<b>189 286</b>	<b>16.10%</b>
Résultat exceptionnel	-110 897		85 400	
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>-110 897</b>	<b>-9.07%</b>	<b>85 400</b>	<b>7.26%</b>
Impôts sur les sociétés ( charge d'intégration fiscale )	-25 460		18 854	
<b>RESULTAT NET</b>	<b>-51 232</b>	<b>-4.19%</b>	<b>100 087</b>	<b>8.51%</b>
<b>FREE CASH FLOW</b>	<b>99 447</b>		<b>302 254</b>	
Produits de Participation Groupe	0		64 750	
<b>RESULTAT NET</b>	<b>-51 232</b>		<b>164 838</b>	

# Partenaires-Livres®

Non consolidés  
Tableau de financement

RESSOURCES	2 010 12 mois	2 009 12 mois
Résultat net	-51 232	164 838
Dotation aux amortissements	171 079	155 744
Variation des provisions	212 800	0
<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT</b>	<b>332 648</b>	<b>320 582</b>
Augmentation des fonds propres	11 605	348 577
Nouveaux emprunts L & M Terme	0	0
Valeur nette comptable des immo.corpo cédées	0	0
Valeur nette comptable des immo.financ. cédées	0	439 562
Variation de périmètre	0	0
<b>TOTAL RESSOURCES</b>	<b>344 252</b>	<b>1 108 721</b>

EMPLOIS		
Réduction des fonds propres	0	0
Dividendes versés aux actionnaires.	0	0
Acquisition d'immobilisations corporelles.	-209 119	1 484 912
Acquisition d'immobilisations financières.	30 000	0
Remboursement d'emprunt L & M terme	20 401	18 328
Remboursement d'emprunt obligataire	0	0
Autres emplois( charges à répartir)	0	0
<b>TOTAL EMPLOIS</b>	<b>-158 719</b>	<b>1 503 240</b>

VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT	502 971	-394 519
---------------------------------	---------	----------

Variation des stocks nets	0	0
Variation des créances nettes	180 201	-24 221
Variation des fournisseurs et autres dettes	747 006	301 805
<b>VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT</b>	<b>927 207</b>	<b>277 584</b>

VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE.	-424 236	-672 103
-----------------------------------	----------	----------

Trésorerie à la clôture	5 220 268	5 644 503
Trésorerie à l'ouverture	5 644 503	6 316 606
Variation de la trésorerie	-424 236	-672 103
Endettement fin de période	111 435	131 836

# Partenaires-Livres®

Non consolidés  
Tableau des remboursements

Financements au 31-12-2010	Capital dû au 31-déc-10	REMBOURSEMENTS 2011		Capital dû au 31-déc-11	REMBOURSEMENTS 2012		Capital dû au 30-déc-12
		Capital	Intérêts		Capital	Intérêts	
BRO * 1.453% 183 000 € 2007-2016	111 435	21 265	1 477	90 170	21 576	1 166	68 595
<b>TOTAL DES EMPRUNTS</b>	<b>111 435</b>	<b>21 265</b>	<b>1 477</b>	<b>90 170</b>	<b>21 576</b>	<b>1 166</b>	<b>68 595</b>

Financements au 31-12-2010	Capital dû au 30-déc-12	REMBOURSEMENTS 2013		Capital dû au 31-déc-13	REMBOURSEMENTS 2014		Capital dû au 31-déc-14
		Capital	Intérêts		Capital	Intérêts	
BRO 1.453% 183 000 € 2007-2016	68 595	21 891	850	46 703	22 211	530	24 492
<b>TOTAL DES EMPRUNTS</b>	<b>68 595</b>	<b>21 891</b>	<b>850</b>	<b>46 703</b>	<b>22 211</b>	<b>530</b>	<b>24 492</b>

Financements au 31-12-2010	Capital dû au 31-déc-14	REMBOURSEMENTS 2015		Capital dû au 31-déc-15	REMBOURSEMENTS 2016		Capital dû au 30-déc-16
		Capital	Intérêts		Capital	Intérêts	
BRO 1.453% 183 000 € 2007-2016	24 492	22 536	205	1 955	1 955	2	0
<b>TOTAL DES EMPRUNTS</b>	<b>24 492</b>	<b>22 536</b>	<b>205</b>	<b>1 955</b>	<b>1 955</b>	<b>2</b>	<b>0</b>

\* Taux variable Euribor 3 mois + 0.80% cap à 2,20% + 0.80% maxi

# Partenaires-Livres®

Non consolidés  
Tableau des amortissements

# Partenaires-Livres®

Non consolidés  
Tableau des amortissements

Au 31 Décembre 2010	Total HT des Investissements	Amortissements déductions faites des reprises sur cessions	2 011
Immobilisations incorporelles	9 147	9 147	0
Terrains	880 214	0	0
Construction entrepôt Malesherbes Binet	277 656	277 656	0
Construction entrepôt Malesherbes Dayne & Gaston	450 000	36 000	18 000
Construction usine Maxeville	663 854	339 440	54 069
Construction bureaux rue de Rome	600 000	0	0
Construction bureaux Notre Dame	357 500	57 509	14 750
Constructions usine Forges les Eaux	1 505 250	997 385	46 207
SCI le Moulin bureaux Jean Dolent	2 777 829	28 016	22 913
Autres Immobilisations Corporelles	254 395	173 997	13 279
<b>Total Amortissements</b>	<b>7 775 844</b>	<b>1 919 150</b>	<b>169 218</b>

ANNEES	2 012	2 013	2 014	2 015
Construction entrepôt Malesherbes Dayne & Gaston	18 000	18 000	18 000	18 000
Construction usine Maxeville	54 069	54 069	54 069	54 069
Construction bureaux rue de Rome	0	0	0	0
Construction bureaux Notre Dame	14 750	14 750	14 750	14 750
Constructions usine Forges les Eaux	46 207	46 207	46 207	46 207
SCI le Moulin bureaux Jean Dolent	22 913	22 913	22 913	22 913
Autres Immobilisations Corporelles	8 028	7 495	7 213	6 902
<b>Total Amortissements</b>	<b>163 967</b>	<b>163 434</b>	<b>163 152</b>	<b>162 841</b>

ANNEES	2 016	2 017	2 018	2 019
Construction entrepôt Malesherbes Dayne & Gaston	18 000	18 000	18 000	18 000
Construction usine Maxeville	54 069	0	0	0
Construction bureaux rue de Rome	0	0	0	0
Construction bureaux Notre Dame	14 750	14 750	14 750	14 375
Constructions usine Forges les Eaux	46 207	46 207	46 207	45 791
SCI le Moulin bureaux Jean Dolent	22 913	22 913	22 913	22 913
Autres Immobilisations Corporelles	5 106	4 451	2 996	2 803
<b>Total Amortissements</b>	<b>161 045</b>	<b>106 321</b>	<b>104 866</b>	<b>103 882</b>

ANNEES	2 020	2 021	2 022	2 023
Construction entrepôt Malesherbes Dayne & Gaston	18 000	18 000	18 000	18 000
Construction bureaux rue de Rome	0	0	0	0
Construction bureaux Notre Dame	14 000	14 000	14 000	14 000
Constructions usine Forges les Eaux	7 600	7 600	7 600	7 600
SCI le Moulin bureaux Jean Dolent	22 913	22 913	22 913	22 913
Autres Immobilisations Corporelles	2 803	2 803	2 803	2 803
<b>Total Amortissements</b>	<b>65 316</b>	<b>65 316</b>	<b>65 316</b>	<b>65 316</b>

ANNEES	2 024	2 025	2 026	2 027
Construction entrepôt Malesherbes Dayne & Gaston	18 000	18 000	18 000	18 000
Construction bureaux rue de Rome	0	0	0	0
Construction bureaux Notre Dame	14 000	14 000	14 000	14 000
Constructions usine Forges les Eaux	7 600	7 600	7 600	7 600
SCI le Moulin bureaux Jean Dolent	22 913	22 913	22 913	22 913
<b>Total Amortissements</b>	<b>62 513</b>	<b>62 513</b>	<b>62 513</b>	<b>62 513</b>

ANNEES	2 028	2 029	2 030	2 031
Construction entrepôt Malesherbes Dayne & Gaston	18 000	18 000	18 000	18 000
Construction bureaux rue de Rome	0	0	0	0
Construction bureaux Notre Dame	14 000	14 000	14 000	13 616
Constructions usine Forges les Eaux	7 600	7 600	7 600	7 600
SCI le Moulin bureaux Jean Dolent	22 913	22 913	22 913	22 913
<b>Total Amortissements</b>	<b>62 513</b>	<b>62 513</b>	<b>62 513</b>	<b>62 129</b>

ANNEES	2 032	2 033	2 034	2 035
Construction entrepôt Malesherbes Dayne & Gaston	18 000	18 000	0	0
Construction bureaux rue de Rome	0	0	0	0
Construction bureaux Notre Dame	0	0	0	0
Constructions usine Forges les Eaux	1 215	0	0	0
SCI le Moulin bureaux Jean Dolent	22 913	22 913	17 809	0
<b>Total Amortissements</b>	<b>42 127</b>	<b>40 913</b>	<b>17 809</b>	<b>0</b>

	Réalisé 2007	Réalisé 2008	Réalisé 2009	Réalisé 2010
<b>Produits exceptionnels</b>				
Cession Forges les eaux	1	-	-	-
Reprise provision sur risque social	-	80	-	-
Reprise provision sur Travaux Forges et Maxeville	-	190	-	-
Indemnités Assurances Notre Dame	7	-	-	-
Profit sur opérations de gestion	-	-	-	20
Profit Exceptionnel sur Exer. Antérieur	-	14	112	140
Cession immobilisations	5 981	-	-	-
<b>Total</b>	<b>5 989</b>	<b>283</b>	<b>112</b>	<b>160</b>
<b>Charges exceptionnelles</b>				
Charges sur opérations de gestion	-	-	-	30
Jetons de présence	63	10	-	10
<b>FRAIS Exceptionnels sur Cession P-Edelweiss</b>				
Moins value Arquana	353	-	-	-
Peter Rutishauser Frais sur cession PE	12	-	-	-
<b>FRAIS Exceptionnels sur Cession P-Book</b>				
Frais d'expertise énergétique et Amiante	58	-	-	-
Commission Atisreal /JD	16	85	-	2
Cession immobilisations Financière	42	217	-	-
Travaux Malesherbes	5	-	-	-
Honoraires exceptionnels	-	6	14	16
Frais Exceptionnels de formation	-	7	-	-
Frais Exceptionnels de déménagement	-	-	3	-
Frais Exceptionnels sur matériel de transport	-	-	2	-
Sci le Moulin	-	150	-	-
Provisions travaux Forges et Maxeville	190	-	-	-
Provisions sur risques sociales	80	-	-	213
Frais d'établissement Chine	120	29	-	-
Frais d'actes Malesherbes, St Amand et Forges	10	-	-	-
Pavillon Gardien	5	-	-	-
VNC des immobilisations cédées	2 887	-	8	-
<b>Total</b>	<b>3 841</b>	<b>505</b>	<b>27</b>	<b>271</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>2 148</b>	<b>-221</b>	<b>85</b>	<b>-111</b>

### Tableau Des Risques Non Provisionnés

	Risque -	Risque +
Engagement Retraites	?	
Valeurs Titres de Participations	?	Madoff *
Valeurs Immobilières	?	

\* Selon Michel Neiman, nous devrions récupérer une moitié de la perte grâce à l'action du syndic liquidateur américain.

### Mesdames, Messieurs, chers Actionnaires,

Conformément à l'article L.225-68, alinéa 9 du code de commerce, nous vous présentons nos observations sur le rapport de gestion et les comptes présentés par le directoire.

Nous vous précisons que le directoire a rendu compte régulièrement de sa gestion au conseil de surveillance, et lui a communiqué dans les délais légaux les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2010, ainsi que le contenu de son rapport.

Nous notons qu'en raison de la provision constituée pour le départ du directeur financier, l'exercice social est légèrement déficitaire de 51.232 €.

Lors du dernier conseil de surveillance, votre commissaire aux comptes nous a indiqué qu'il n'aurait pas de réserves à formuler sur les comptes.

Aussi nous vous invitons à approuver les résolutions qui vous sont soumises.

**LE CONSEIL DE SURVEILLANCE**

### Aux actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos au 31 décembre 2010, sur :

- ◆ Le contrôle des comptes annuels de la société PARTENAIRES-LIVRES®, tels qu'ils sont joints au présent rapport,
- ◆ La justification de nos appréciations,
- ◆ Les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par votre Directoire. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

### I - Opinions sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en oeuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes.

Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de l'exercice.

### II - Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L.823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations auxquelles nous avons procédé ont porté sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion, exprimée dans la première partie de ce rapport.

### III - Vérification et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Directoire et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.

Fait à Issy les Moulineaux, le 27 mai 2011 - SODECOM DEPONDY ET ASSOCIES

### REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, des dispositions du règlement CRC 99-03 (arrêté ministériel du 22 juin 1999) et conformément aux hypothèses de bases :

- ◆ continuité de l'exploitation
- ◆ permanence des règles et méthodes comptables d'un exercice à l'autre
- ◆ indépendance des exercices

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

a) Comptabilisation des plus ou moins values de placements ;  
 Dans le souci de donner une information plus proche de la réalité économique du patrimoine de la société, les plus ou moins values de placements sont comptabilisées sur l'exercice suivant les valeurs du 31 décembre.

b) Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition ou à leur coût de production). Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire ou dégressif en fonction de leur nature et de la durée de vie prévue.

Les constructions sont amorties sur 25 ans afin de faire correspondre les amortissements et la durée de vie réelle des immeubles.

Les autres immobilisations sont majoritairement amorties sur une durée de vie de 5 à 10 ans.

c) Participations,

1 - Le portefeuille participations détenu est aujourd'hui le suivant :

	% détention	Chiffre d'affaires	Résultat net	Situation nette	Valeur titres détenus
SAS ATELIERS BABOUOT	100%	3 929 361	196 147	2 976 945	1 939 342
SA Tournai Bureaux Services	100%	NS	1.601	1.077 837	274 530
PARTENAIRES EDELWEISS AG	100%	NS	CHF 10	CHF 53 921	40 363
SAS PARTENAIRES FABRICATION	90%	430 068	32 390	124 528	33 300
SCI Le MOULIN	50%	126.494	16 346	47.687	23 338

### 2 - Autres immobilisations financières

il s'agit principalement de dépôt et cautionnement

#### d) Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsqu'il apparaît une perte probable.

Le poste clients correspond aux loyers des mois de novembre et décembre pour l'entrepôt Binet Nord.

Les autres créances d'un montant de 2 855 691 correspondent pour l'essentiel à des avances consenties à des filiales :

SCI le Moulin	2 176 674
Partenaires Fabrication	420 888
BPC via P.FAB	176 182
Babouot (IS)	35 894

#### e) Impôts Société

La SA Partenaires-Livres®, tête de groupe, est en intégration fiscale entre elle-même et les Ateliers Babouot. La société Partenaires Fabrication ne répond plus aux critères d'intégrations, la participation minimum requise étant de 95%

Du fait de cette intégration la société a un produit d'intégration fiscale de 25 460 €.

#### f) Rémunération des dirigeants

Le montant de la rémunération ne peut être indiqué, puisque cela reviendrait à communiquer une rémunération individuelle.

g) Ventilation du chiffre d'affaires de 1.109.773 € et de redevances pour 150.000 €

Constitués de loyers pour 757.275 €  
dont détail ci-dessous :

LOCATION BINET SUD (45-Malesherbes) – (solde du livre)	74 400,00
LOCATION BINET NORD (45-Malesherbes) ) – (solde du livre)	125 840,67
LOCATION rue de Rome 75017 Paris – (bureaux)	32.814,17
LOCATION POINT-P (45-Malesherbes) – (distribution)	72 368,76
LOCATION MAXEVILLE (54 Maxéville) – (imprimerie)	274 158,12
LOCATION FORGES 1 (76-Forges les Eaux) – (reliure)	153 528,56
LOCATION FORGES 2 (76-Forges les Eaux) terrain occupé 6 mois	15 000,00
LOCATION rue Jean Dolent 75014 Paris depuis le 1er juillet 2009 – (livre)	9 086,25
LOCATION Divers	78,00
de mise à disposition de personnels à BPC	350.498,16 €
de prestations à TBS	2.000,00 €

La redevance perçue d'un montant de 150 000 € correspond à la convention de service conclue avec la société ATELIERS BABOUOT pour les prestations suivantes :

- Assistance financière
- Assistance commerciale
- Assistance juridique
- Assistance de secrétariat général
- Assistance de direction générale

Transfert de charges, le montant de 92.874 € correspond au remboursement des taxes foncières de Forges les eaux, de Maxéville, de la rue de Rome à Paris et de Malesherbes.

#### h) Faits marquants :

- Une augmentation de capital de 11 605 € et la création de 563 actions nouvelles, portant le capital de 10.848.331 € à 10 859 936 pour 526.863 actions
- La fusion avec de la société Tournai Graphic avec la société Tournai Bureaux Services.
- Acquisition par TBS d'un immeuble à Bruxelles pour le remploi fiscal du prix de vente de l'immeuble de Tournai, afin d'étaler le paiement des impôts sur la plus-value.
- Transfert de siège social de TBS de Tournai à Bruxelles.
- Travaux d'aménagement des bureaux du Boulevard Louis Schmidt 26 à Bruxelles B 1040

#### i) Résultat Exceptionnel

Il est constitué pour l'essentiel des produits de la refacturation de la taxe foncière 2009 et pour les charges d'une provision de 212 800 € pour faire face au règlement d'indemnités de départ et d'honoraires sur exercices antérieurs du bureau Francis Lefebvre.

#### j) Engagement de retraite

L'engagement a été évalué à 51.030 €.

Les engagements de retraites, non comptabilisés dans les comptes au 31/12/2010, s'élèvent à 51.030 €uros. Les calculs ont été faits sur la base des obligations de la convention collective 3138 selon le barème ci-dessous. Nombre de mois de salaire versés en cas de départ en retraite en fonction de l'ancienneté

<b>Ancienneté :</b>	<b>&gt; 5 ans</b>	<b>&gt; 10 ans</b>	<b>&gt; 15 ans</b>	<b>&gt; 20 ans</b>	<b>&gt; 25 ans</b>	<b>&gt; 30 ans</b>	<b>&gt; 35 ans</b>	<b>&gt; 40 ans</b>	
<b>Mois :</b>	0,5	1	1,5	2	2,5	3	3,5	4	
<b>Probabilité en fonction de l'âge</b>									
<b>&gt;60&lt;65</b>	<b>&gt;55&lt;60</b>	<b>&gt;50&lt;55</b>	<b>&gt;45&lt;50</b>	<b>&gt;40&lt;45</b>	<b>&gt;35&lt;40</b>	<b>&gt;30&lt;35</b>	<b>&gt;25&lt;30</b>	<b>&gt;20&lt;25</b>	<b>&gt;18&lt;20 ans</b>
99%	96%	93%	89%	82%	72%	62%	51%	40%	29%

En revanche le droit individuel à la formation n'a pas été évalué, car considéré comme non significatif.

#### k) Evénements postérieurs à la clôture :

La société TBS est en cours d'acquisition d'un deuxième bâtiment à Bruxelles pour compléter, pour les mêmes raisons fiscales, ses investissements de remploi.



# COMPTES DES FILIALES SOCIÉTÉS FRANÇAISES



# Ateliers Babouot SAS

Bilan actif au 31 décembre 2010

ACTIF	AMORTISSEMENTS			
	BRUT	ET PROVISIONS	31/12/10 net	31/12/09 net
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>5 894 019</b>	<b>3 936 446</b>	<b>1 957 573</b>	<b>1 889 944</b>
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>9 789</b>	<b>2 045</b>	<b>7 745</b>	
Autres immobilisations incorporelles	9 789	2 045	7 745	
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>5 884 230</b>	<b>3 934 402</b>	<b>1 949 828</b>	<b>1 889 944</b>
Installations techniques & matériels	5 510 685	3 627 932	1 882 753	1 796 259
Autres immobilisations corporelles	373 545	306 470	67 075	93 685
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>	<b>3 495 261</b>		<b>3 495 261</b>	<b>3 439 975</b>
<b>STOCKS</b>	<b>1 063 944</b>		<b>1 063 944</b>	<b>1 276 861</b>
Matières premières	742 073		742 073	875 681
En cours de production	187 473		187 473	249 539
Produits intermédiaires & finis	134 398		134 398	151 640
<b>CREANCES</b>	<b>2 431 317</b>		<b>2 431 317</b>	<b>2 163 114</b>
Clients & comptes rattachés	1 119 585		1 119 585	708 766
Portefeuille d'effets acceptés	97 692		97 692	398 355
Autres créances	123 357		123 357	59 253
Valeurs mobilières de SICAV	252 329		252 329	
Dépôts à terme	500 000		500 000	699 000
Disponibilités	317 973		317 973	295 479
Charges constatées d'avance	20 381		20 381	2 262
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>9 389 280</b>	<b>3 936 446</b>	<b>5 452 834</b>	<b>5 329 919</b>

# Ateliers Babouot SAS

Bilan passif au 31 décembre 2010

PASSIF	31/12/2010	31/12/2009
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>2 978 104</b>	<b>2 699 763</b>
Capital social	2 591 800	1 295 900
Réserve légale	28 723	165 186
Autres réserves	0	5 680
Report à nouveau		1 050 028
Résultat de l'exercice	197 306	103 729
Subventions d'équipement	160 275	79 240
<b>PROVISIONS POUR RISQUES &amp; CHARGES</b>	<b>141 063</b>	<b>91 063</b>
Provisions pour risques	141 063	91 063
<b>DETTES</b>	<b>2 333 667</b>	<b>2 539 093</b>
Emprunts & dettes auprès des établissements de crédit	1 449 339	1 824 473
Dettes financières à court terme		
Dettes fournisseurs & comptes rattachés	267 473	344 804
Dettes fiscales & sociales	368 863	329 728
Dettes sur immobilisations en cours	247 808	
Autres dettes	183	40 087
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>5 452 834</b>	<b>5 329 919</b>

# Ateliers Babouot SAS

## Compte de Résultat 2010

	2 010	2 009
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>3 891 301</b>	<b>4 530 365</b>
Ventes France	3 850 674	4 524 815
Ventes export et assimilées	380	2 278
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>3 851 054</b>	<b>4 527 093</b>
Production stockée	-79 308	-185 215
Autres produits	79 148	83 381
Transfert de charges	40 407	105 105
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>3 400 389</b>	<b>4 157 010</b>
Achat de matières premières et autres approvisionnements	1 129 272	1 720 585
Variation de stock	133 608	-134 419
Autres achats et charges externes	364 886	371 270
Impôts et taxes	57 737	148 981
Salaires et traitements	990 663	1 082 414
Personnel Intérimaire	27 175	214 628
Charges sociales	449 147	479 651
Dotations aux amortissements	247 902	273 900
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>490 912</b>	<b>373 355</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>66 031</b>	
Produits des valeurs mobilières	8 393	22 781
Autres intérêts et produits assimilés	33 075	43 249
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>	<b>72 903</b>	<b>109 091</b>
Intérêts et charges assimilées	72 903	109 091
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>-31 435</b>	<b>-43 060</b>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>	<b>459 477</b>	<b>330 294</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>64 955</b>	<b>179 454</b>
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	6 304	13 694
Produits exceptionnels sur opérations en capital	47 808	127 000
Reprise de provisions et subventions d'équipement	10 843	38 759
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>252 299</b>	<b>365 932</b>
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	252 299	241 066
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	0	124 866
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>-187 344</b>	<b>-186 478</b>
Impôts sur les bénéfices	74 827	40 087
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>3 997 725</b>	<b>4 775 849</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>3 800 419</b>	<b>4 672 121</b>
<b>BENEFICE NET COMPTABLE</b>	<b>197 306</b>	<b>103 729</b>

# Ateliers Babouot SAS

## Compte Gestionnel 2010

	2 010	%	2 009	%
Produits	3 891 301	100.00%	4 530 365	100.00%
Consommations	1 262 881	32.45%	1 586 166	35.01%
<b>MARGE BRUTE</b>	<b>2 628 420</b>	<b>67.55%</b>	<b>2 944 199</b>	<b>64.99%</b>
Services extérieurs	364 886	9.38%	371 270	8.20%
<b>VALEUR AJOUTEE</b>	<b>2 263 535</b>	<b>58.17%</b>	<b>2 572 929</b>	<b>56.79%</b>
Personnel	1 466 984	37.70%	1 776 693	39.22%
<b>EBDIT</b>	<b>796 551</b>	<b>20.47%</b>	<b>796 236</b>	<b>17.58%</b>
Impôts et taxes	57 737	1.48%	148 981	3.29%
<b>EBITDA</b>	<b>738 814</b>	<b>18.99%</b>	<b>647 254</b>	<b>14.29%</b>
Dotation d'exploitation	247 902	6.37%	273 900	6.05%
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>490 912</b>	<b>12.62%</b>	<b>373 355</b>	<b>8.24%</b>
Résultat financier	-31 435	-0.81%	-43 060	-0.95%
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS</b>	<b>459 477</b>	<b>11.81%</b>	<b>330 294</b>	<b>7.29%</b>
<b>CASH FLOW BRUT D'EXPLOITATION RECONSTITUÉ</b>	<b>707 379</b>	<b>18.18%</b>	<b>604 194</b>	<b>13.34%</b>
Résultat hors exploitation	-187 344	-4.81%	-186 478	-4.12%
Impôts sur les Sociétés	-74 827	-1.92%	-40 087	-0.88%
<b>BENEFICE NET COMPTABLE</b>	<b>197 306</b>	<b>5.07%</b>	<b>103 729</b>	<b>2.29%</b>
<b>FREE CASH FLOW</b>	<b>51 588</b>	<b>1.33%</b>	<b>(59 494)</b>	<b>-1.31%</b>

RESSOURCES	2 010 12 mois	2 009 12 mois
Résultat net	197 306	103 729
Dotation aux amortissements	228 445	255 680
Variation des provisions	50 000	59 063
<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT</b>	<b>475 752</b>	<b>418 472</b>
Augmentation des fonds propres.	81 035	(6 759)
Nouveaux emprunts L & M Terme	20 000	195 000
Valeur nette comptable des immobilisations cédées	0	124 866
Autres ressources.	42 394	13 378
<b>TOTAL RESSOURCES</b>	<b>619 181</b>	<b>744 957</b>

EMPLOIS	2 010 12 mois	2 009 12 mois
Dividendes versés aux actionnaires.	0	0
Acquisition d'Immobilisations Corporelles.	299 032	38 422
Acquisition d'Immobilisations Financières.	43 522	30 400
Remboursement d'emprunt L & M Terme	393 620	437 122
Autres emplois ( charges à répartir)		
<b>TOTAL EMPLOIS</b>	<b>736 174</b>	<b>505 944</b>

VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT	2 010 12 mois	2 009 12 mois
	<b>-116 993</b>	<b>239 013</b>

Variation des stocks nets	(214 360)	(52 239)
Variation des créances nettes	191 252	(823 248)
Variation des fournisseurs et autres créances	-169 708	1 443 337
<b>VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT</b>	<b>-192 816</b>	<b>567 850</b>

VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE.	2 010 12 mois	2 009 12 mois
	<b>75 823</b>	<b>(328 837)</b>

Trésorerie à la clôture	1 070 302	994 479
Trésorerie à l'ouverture	994 479	1 323 316
Variation de la trésorerie	75 823	(328 837)
Endettement fin de période	1 449 339	1 824 473

Tableau des remboursements

Taux	2 011		2 012	
	Capital	Total	Capital	Total
Financements au 31/12/2010	32 710	11 676	22 292	780
C.A. Loiret 4.50% Fixe	10 417	1 259	10 896	0
C.A. Loiret 5.20% Fixe	74 633	3 227	30 224	1 805
CIC BRO * 1.500% Var	473 279	7 304	190 155	3 900
C.A. Loiret 5.40% Fixe	868 000 €	35 976	594 646	149 734
C.A. Loiret 1.465% Var	195 524	2 322	100 579	39 672
CIC BRO 3.35% Fixe	170 000 €	10 871	159 129	22 293
<b>TOTAL</b>	<b>1 448 549</b>	<b>52 990</b>	<b>1 209 106</b>	<b>42 844</b>
Leasing BNP	127 000 €	20 380	3 913	24 293

Tableau des remboursements

Taux	2 013		2 014	
	Capital	Total	Capital	Total
Financements au 31/12/2012	11 396	280	0	0
C.A. Loiret 4.50% Fixe	70 000 €	11 396	0	0
C.A. Loiret 5.20% Fixe	139 000 €	307	16 015	0
CIC BRO * 1.500% Var	900 000 €	6 555	97 027	0
C.A. Loiret 5.40% Fixe	474 619	23 094	347 979	16 115
C.A. Loiret 1.465% Var	195 000 €	40 416	20 491	143
CIC BRO 3.35% Fixe	170 000 €	13 637	113 788	3 515
<b>TOTAL</b>	<b>795 840</b>	<b>313 583</b>	<b>482 258</b>	<b>19 773</b>
Leasing BNP	127 000 €	1 934	29 446	873

Tableau des remboursements

Taux	2 015		2 016	
	Capital	Total	Capital	Total
Financements au 31/12/2014	214 360	8 752	73 378	1 489
C.A. Loiret 4.50% Fixe	140 982	8 752	73 378	74 867
C.A. Loiret 5.20% Fixe	26 339	2 706	25 475	1 870
CIC BRO * 3.35% Fixe	47 039	11 459	138 695	3 360
<b>TOTAL</b>	<b>304 317</b>	<b>165 621</b>	<b>188 653</b>	<b>102 213</b>
Leasing BNP	127 000 €	6 026	0	0

Tableau des remboursements

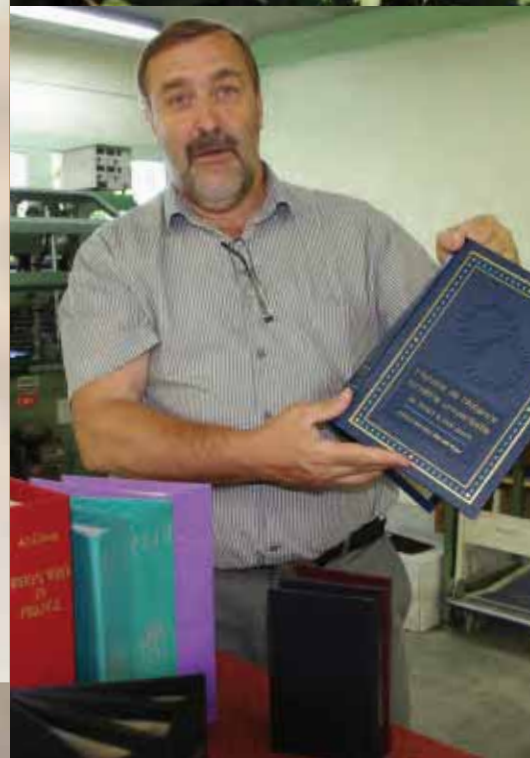
Taux	2 017		2 018	
	Capital	Total	Capital	Total
Financements au 31/12/2016	39 842	1 006	13 503	170
C.A. Loiret 4.50% Fixe	26 339	1 006	13 503	170
CIC BRO * 3.35% Fixe	170 000 €	1 006	13 503	170
<b>TOTAL</b>	<b>39 842</b>	<b>1 006</b>	<b>13 503</b>	<b>170</b>

Au 31 Décembre 2010	Total HT des Investissements	Amortissements déductions faites des reprises sur cessions	Solde	2 011
Immobilisations incorporelles	9 789 €	2 045 €	7 745	2 918
Matériels Industriels	5 510 685 €	3 627 932 €	1 882 753 €	200 964 €
Autres Immobilisations corporelles	373 545 €	306 470 €	67 075 €	19 477 €
<b>Total Amortissements</b>	<b>5 894 019 €</b>	<b>3 936 446 €</b>	<b>1 957 573 €</b>	<b>223 359 €</b>
<b>Reprise subventions investissements</b>				<b>-12 885 €</b>
Leasing BNP Paribas	127 000	14 012	112 988	20 380
<b>ANNEES</b>	<b>2 012</b>	<b>2 013</b>	<b>2 014</b>	<b>2 015</b>
Immobilisations incorporelles	2 918 €	1 908 €	0 €	0 €
Matériels Industriels	198 210 €	191 572 €	190 449 €	187 067 €
Autres Immobilisations corporelles	17 357 €	10 750 €	8 020 €	7 309 €
<b>Total Amortissements</b>	<b>218 486 €</b>	<b>204 230 €</b>	<b>198 469 €</b>	<b>194 376 €</b>
<b>Reprise subventions investissements</b>	<b>-12 885 €</b>	<b>-12 885 €</b>	<b>-12 885 €</b>	<b>-11 852 €</b>
Leasing BNP Paribas	21 346	22 359	23 420	7 296
<b>ANNEES</b>	<b>2 016</b>	<b>2 017</b>	<b>2 018</b>	<b>2 019</b>
Immobilisations incorporelles	0 €	0 €	0 €	0 €
Matériels Industriels	181 316 €	168 684 €	103 984 €	101 712 €
Autres Immobilisations corporelles	4 160 €	2 €	0 €	0 €
<b>Total Amortissements</b>	<b>185 477 €</b>	<b>168 686 €</b>	<b>103 984 €</b>	<b>101 712 €</b>
<b>Reprise subventions investissements</b>	<b>-11 508 €</b>	<b>-11 508 €</b>	<b>-11 508 €</b>	<b>-11 508 €</b>
Leasing BNP Paribas	0			
<b>ANNEES</b>	<b>2 020</b>	<b>2 021</b>	<b>2 022</b>	<b>2 023</b>
Immobilisations incorporelles	0 €	0 €	0 €	0 €
Matériels Industriels	97 068 €	96 339 €	96 339 €	46 333 €
Autres Immobilisations corporelles	0 €	0 €	0 €	0 €
<b>Total Amortissements</b>	<b>97 068 €</b>	<b>96 339 €</b>	<b>96 339 €</b>	<b>46 333 €</b>
<b>Reprise subventions investissements</b>	<b>-11 508 €</b>	<b>-11 508 €</b>	<b>-11 508 €</b>	<b>-8 164 €</b>
<b>ANNEES</b>	<b>2 024</b>	<b>2 025</b>	<b>2 026</b>	<b>2 027</b>
Immobilisations incorporelles	0 €	0 €	0 €	0 €
Matériels Industriels	16 521 €	6 195 €	0 €	0 €
Autres Immobilisations corporelles	0 €	0 €	0 €	0 €
<b>Total Amortissements</b>	<b>16 521 €</b>	<b>6 195 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>
<b>Reprise subventions investissements</b>	<b>-6 125 €</b>	<b>-2 042 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>

## Ateliers Babouot

Une équipe de plus de 40 personnes spécialisée dans le travail du papier fin et de la dorure

Équipés d'un matériel de dernière génération et d'un personnel issu de la reliure main ainsi que de l'industrie graphique, les ateliers BABOUOT sont maître dans la fabrication d'ouvrages aussi bien à l'unité qu'à plusieurs milliers d'exemplaires et offrent également la possibilité de stockage à court terme.



ACTIF	BRUT	AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS		31/12/10 net	31/12/09 net
<b>TOTAL ACTIF</b>					
<b>IMMOBILISE</b>	<b>486 882</b>	<b>3 380</b>		<b>483 503</b>	<b>465 678</b>
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>10 379</b>	<b>3 380</b>		<b>7 000</b>	<b>9 175</b>
Autres immobilisations corporelles	10 379	3 380		7 000	9 175
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>					
Installations techniques & matériels					
Autres immobilisations corporelles					
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	<b>476 503</b>			<b>476 503</b>	<b>456 503</b>
Actions BPC	458 997			458 997	438 997
Dépôts et Cautionnements versés	17 506			17 506	17 506
<b>TOTAL ACTIF</b>					
<b>CIRCULANT</b>	<b>367 205</b>			<b>367 205</b>	<b>243 553</b>
<b>STOCKS</b>					
Matières premières					
En cours de production					
Produits intermédiaires & finis					
<b>CREANCES</b>	<b>367 205</b>			<b>367 205</b>	<b>243 553</b>
Clients & comptes rattachés	66 286			66 286	168 551
Autres créances	11 278			11 278	72 831
Compte Courant BPC	250 949			250 949	
Disponibilités	38 692			38 692	2 171
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>854 087</b>	<b>3 380</b>		<b>850 708</b>	<b>709 231</b>

PASSIF	31/12/2010	31/12/2009
<b>CAPITAUX</b>		
<b>PERMANENTS</b>	<b>545 416</b>	<b>646 678</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>124 528</b>	<b>92 139</b>
Capital Social	37 000	37 000
Réserve légale	2 684	34
Report à nouveau	52 455	2 108
Autres Réserves		
Résultat de l'exercice	32 390	52 997
<b>AUTRES FONDS PROPRES</b>	<b>420 888</b>	<b>554 537</b>
Compte Courant Associés	420 888	554 537
<b>DETTES</b>	<b>305 292</b>	<b>62 556</b>
Emprunts & dettes auprès des établissements de crédit		
Dettes financières à court terme	250 000	3 271
Dettes Fournisseurs & Comptes Rattachés	12 507	5 511
Dettes Fiscales & Sociales	38 871	46 529
Dettes sur immobilisations		
Autres dettes	3 914	7 244
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>850 708</b>	<b>709 231</b>

	2 010	2 009
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>430 068</b>	<b>661 891</b>
Ventes France	0%	11 714
Ventes export et assimilées	100%	650 177
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>430 068</b>	<b>661 891</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>399 686</b>	<b>640 220</b>
Autres achats et charges externes	207 303	437 265
Impôts et taxes	1 768	7 104
Salaires et traitements	130 833	137 141
Charges sociales	57 605	57 506
Dotations aux amortissements	2 175	1 204
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>30 382</b>	<b>21 671</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>4 900</b>	<b>12 249</b>
Produits des valeurs mobilières	4 900	12 249
<b>CHARGES FINANCIERES</b>	<b>1 069</b>	<b>2 622</b>
Intérêts et charges assimilées	1 069	2 622
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>3 831</b>	<b>9 627</b>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>	<b>34 213</b>	<b>31 298</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>4</b>	<b>0</b>
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	4	0
Produits exceptionnels sur opérations en capital	0	0
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>0</b>	<b>3 914</b>
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	0	0
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	0	3 914
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>4</b>	<b>(3 914)</b>
Impôts sur les bénéfices	5 157	4 357
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>434 971</b>	<b>674 140</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>405 912</b>	<b>651 114</b>
<b>RESULTAT NET HORS DIVIDENDES GROUPE</b>	<b>29 060</b>	<b>23 027</b>
Dividendes Intra Groupe	3 330	29 970
<b>RESULTAT NET</b>	<b>32 390</b>	<b>52 997</b>

	2 010	%	2 009	%
Produits	430 068	100.00%	661 891	100.00%
Consommations	0	0.00%	0	0.00%
<b>MARGE BRUTE</b>	<b>430 068</b>	<b>100.00%</b>	<b>661 891</b>	<b>100.00%</b>
Services extérieurs	207 303	48.20%	437 265	66.06%
<b>VALEUR AJOUTEE</b>	<b>222 764</b>	<b>51.80%</b>	<b>224 626</b>	<b>33.94%</b>
Personnel	188 439	43.82%	194 647	29.41%
Impôts et taxes	1 768	0.41%	7 104	1.07%
<b>EBITDA</b>	<b>32 557</b>	<b>7.57%</b>	<b>22 875</b>	<b>3.46%</b>
Dotation d'exploitation	2 175	0.51%	1 204	0.18%
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>30 382</b>	<b>7.06%</b>	<b>21 671</b>	<b>3.27%</b>
Résultat financier	3 831	0.89%	9 627	1.45%
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>	<b>34 213</b>	<b>7.96%</b>	<b>31 298</b>	<b>4.73%</b>
<b>CASH FLOW BRUT D'EXPLOITATION RECONSTITUE</b>	<b>36 388</b>	<b>8.46%</b>	<b>32 502</b>	<b>4.91%</b>
Résultat hors exploitation	4	0.00%	(3 914)	-0.59%
Impôts sur les Sociétés	5 157	1.20%	4 357	0.66%
<b>RESULTAT NET HORS DIVIDENDES GROUPE</b>	<b>29 060</b>	<b>6.76%</b>	<b>23 027</b>	<b>3.48%</b>
Produits de Participation Groupe	3 330		29 970	
<b>RESULTAT NET</b>	<b>32 390</b>		<b>52 997</b>	
<b>FREE CASH FLOW</b>	<b>34 565</b>	<b>8.04%</b>	<b>54 201</b>	<b>8.19%</b>

RESSOURCES	2 010 12 mois	2 009 12 mois
Résultat net	32 390	52 997
Dotation aux amortissements	0	0
Variation des provisions	0	0
<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT</b>	<b>32 390</b>	<b>52 997</b>
Augmentation des fonds propres.	0	0
Nouveaux emprunts L & M Terme	246 730	(146 730)
Valeur nette comptable des immobilisations cédées	0	0
Compte courant Associés	(133 649)	138 276
<b>TOTAL RESSOURCES</b>	<b>145 471</b>	<b>44 544</b>

EMPLOIS		
Dividendes versés aux actionnaires.	0	0
Acquisition d'Immobilisations corporelles.	(2 175)	8 431
Acquisition d'Immobilisations Financières.	20 000	17 506
Remboursement d'emprunt L & M Terme	0	0
Autres emplois( charges à répartir)		
<b>TOTAL EMPLOIS</b>	<b>17 825</b>	<b>25 937</b>

VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT	127 646	18 607
---------------------------------	---------	--------

Variation des stocks nets	0	0
Variation des créances nettes	87 131	81 028
Variation des fournisseurs et autres créances	3 994	(34 632)

VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	91 125	46 396
---	--------	--------

VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE.	36 521	(27 789)
-----------------------------------	--------	----------

Trésorerie à la clôture	38 692	2 171
Trésorerie à l'ouverture	2 171	29 960
Variation de la trésorerie	36 521	(27 789)
Endettement fin de période	250 000	3 271

## Partenaires Fabrication

Notre équipe R&D installée dans les locaux de la Maison du Livre à Paris.

Partenaires-Livres® n'a de cesse d'investir dans la recherche et le développement de nouveaux produits et matières innovantes, permettant d'offrir à nos clients des idées futuristes en termes de création de couvertures et de reliures.



# SCI Le Moulin

Bilan actif au 31 décembre 2010

ACTIF	AMORTISSEMENTS			
	BRUT	ET PROVISIONS	31/12/10 net	31/12/09 net
<b>TOTAL ACTIF</b>				
<b>IMMOBILISE</b>	<b>2 410 500</b>	<b>120 475</b>	<b>2 290 025</b>	<b>2 370 375</b>
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>2 410 500</b>	<b>120 475</b>	<b>2 290 025</b>	<b>2 370 375</b>
Constructions	2 410 500	120 475	2 290 025	2 370 375
<b>TOTAL ACTIF</b>				
<b>CIRCULANT</b>	<b>13 022</b>		<b>13 022</b>	<b>1 585</b>
<b>STOCKS</b>				
Matières premières				
En cours de production				
Produits intermédiaires & finis				
<b>CREANCES</b>	<b>13 022</b>		<b>13 022</b>	<b>1 585</b>
Clients & comptes rattachés				
Portefeuille d'effets acceptés				
Autres créances	3 539		3 539	
Disponibilités	156		156	1 585
Charges constatée d'avances	9 327		9 327	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>2 423 522</b>	<b>120 475</b>	<b>2 303 047</b>	<b>2 371 960</b>

# SCI Le Moulin

Bilan passif au 31 décembre 2010

PASSIF	31/12/2010	31/12/2009
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>47 687</b>	<b>31 341</b>
Capital Social	46 479	46 479
Réserve légale		
Report à nouveau	(15 138)	(15 244)
Autres Réserves		
Résultat de l'exercice	16 346	107
<b>PROVISIONS POUR RISQUES &amp; CHARGES</b>	<b>3 539</b>	
Provisions pour risques	3 539	
<b>AUTRES FONDS PROPRES</b>	<b>2 176 674</b>	<b>2 308 114</b>
Compte Courant Associés	2 176 674	2 308 114
<b>DETTES</b>	<b>75 146</b>	<b>32 505</b>
Emprunts & dettes auprès des établissements de crédit		
Dettes financières à court terme	36 411	25 021
Dettes Fournisseurs & Comptes Rattachés	878	
Dettes Fiscales & Sociales	17 595	7 484
Dettes sur immobilisations		
Autres dettes	20 263	
Produits Constatés d'Avance		
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>2 303 047</b>	<b>2 371 960</b>



	2 010	2 009
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>126 494</b>	<b>71 930</b>
Ventes France	100%	126 494
Ventes export et assimilées	0%	0
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>126 494</b>	<b>71 930</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>80 350</b>	<b>46 278</b>
Autres achats et charges externes	0	57
Impôts et taxes	0	6 096
Salaires et traitements	0	0
Charges sociales	0	0
Dotations aux amortissements	80 350	40 125
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>46 144</b>	<b>25 652</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Produits des valeurs mobilières	0	0
<b>CHARGES FINANCIERES</b>	<b>22 752</b>	<b>24 138</b>
Intérêts et charges assimilées	22 752	24 138
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>(22 752)</b>	<b>(24 138)</b>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>	<b>23 393</b>	<b>1 514</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>0</b>	<b>4 877</b>
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	0	4 877
Produits exceptionnels sur opérations en capital	0	0
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>6 834</b>	<b>6 284</b>
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	6 834	6 284
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	0	0
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>(6 834)</b>	<b>(1 407)</b>
Impôts sur les bénéfices	213	0
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>126 494</b>	<b>76 807</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>110 149</b>	<b>76 700</b>
<b>BENEFICE NET COMPTABLE</b>	<b>16 346</b>	<b>107</b>

	2 010	%	2 009	%
Produits	126 494	100.00%	71 930	100.00%
Consommations	0	0.00%	0	0.00%
<b>MARGE BRUTE</b>	<b>126 494</b>	<b>100.00%</b>	<b>71 930</b>	<b>100.00%</b>
<b>VALEUR AJOUTEE</b>	<b>126 494</b>	<b>100.00%</b>	<b>71 873</b>	<b>99.92%</b>
Personnel	0	0.00%	0	0.00%
<b>EBDIT</b>	<b>126 494</b>	<b>100.00%</b>	<b>71 873</b>	<b>99.92%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>126 494</b>	<b>100.00%</b>	<b>65 777</b>	<b>91.45%</b>
Dotation d'exploitation	80 350	63.52%	40 125	55.78%
Résultat financier	(22 752)	-17.99%	(24 138)	-33.56%
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>	<b>23 393</b>	<b>18.49%</b>	<b>1 514</b>	<b>2.10%</b>
<b>CASH FLOW BRUT D'EXPLOITATION RECONSTITUE</b>	<b>103 743</b>	<b>82.01%</b>	<b>41 639</b>	<b>57.89%</b>
Résultat hors exploitation	(6 834)	-5.40%	(1 407)	-1.96%
Impôts sur les Sociétés	213	0.17%	0	0.00%
<b>BENEFICE NET COMPTABLE</b>	<b>16 346</b>	<b>12.92%</b>	<b>107</b>	<b>0.15%</b>
<b>FREE CASH FLOW</b>	<b>96 696</b>	<b>76.44%</b>	<b>40 232</b>	<b>55.93%</b>

### Compte de Résultat Exceptionnel

	2010	2009
<b>I - PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>		
- Profits sur Opérations Gestion	0	4 877
	<u>0</u>	<u>4 877</u>
<b>II - CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>		
- Charges Exceptionnelles sur Opération de Gestion	6 834	6 284
Honoraires exceptionnels BNP Réal Estate	6 834	6 284
	<u>6 834</u>	<u>6 284</u>
<b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<u><b>-6 834</b></u>	<u><b>-1 407</b></u>

RESSOURCES	2 010 12 mois	2 009 12 mois
Résultat net	16 346	107
Dotation aux amortissements	80 350	40 125
Variation des provisions	3 539	0
<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT</b>	<b>100 235</b>	<b>40 232</b>
Augmentation des fonds propres.	0	31 265
Nouveaux emprunts L & M Terme	11 390	25 021
Valeur nette comptable des immobilisations cédées	0	0
Compte Courant Associés	(131 439)	(104 970)
<b>TOTAL RESSOURCES</b>	<b>(19 814)</b>	<b>(8 451)</b>

EMPLOIS		
Dividendes versés aux actionnaires.	0	0
Acquisition d'immobilisations corporelles.	0	0
Acquisition d'immobilisations financières.	0	0
Remboursement d'emprunt L & M Terme	0	0
Autres emplois (charges à répartir)		
<b>TOTAL EMPLOIS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT	(19 814)	(8 451)
---------------------------------	----------	---------

Variation des stocks nets	0	0
Variation des créances nettes	12 866	0
Variation des fournisseurs et autres créances	(31 251)	(7 484)

VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	(18 385)	(7 484)
---	----------	---------

VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE.	(1 429)	(967)
-----------------------------------	---------	-------

Trésorerie à la clôture	156	1 585
Trésorerie à l'ouverture	1 585	2 552
Variation de la trésorerie	(1 429)	(967)

	Total HT des Investissements	Amortissements déductions faites des reprises sur cessions	Solde	2 010
Immobilisations incorporelles	0	0	0	0
Matériels Industriels	0	0	0	0
Constructions	2 410 500	120 475	2 290 025	80 350
<b>Total Amortissements</b>	<b>2 410 500</b>	<b>120 475</b>	<b>2 290 025</b>	<b>80 350</b>

Années	2 011	2 012	2 013	2 014
Constructions	80 350	80 350	80 350	80 350
<b>Total Amortissements</b>	<b>80 350</b>	<b>80 350</b>	<b>80 350</b>	<b>80 350</b>

Années	2 015	2 016	2 017	2 018
Constructions	80 350	80 350	80 350	80 350
<b>Total Amortissements</b>	<b>80 350</b>	<b>80 350</b>	<b>80 350</b>	<b>80 350</b>

Années	2 019	2 020	2 021	2 022
Constructions	80 350	80 350	80 350	80 350
<b>Total Amortissements</b>	<b>80 350</b>	<b>80 350</b>	<b>80 350</b>	<b>80 350</b>

Années	2 023	2 024	2 025	2 026
Constructions	80 350	80 350	80 350	80 350
<b>Total Amortissements</b>	<b>80 350</b>	<b>80 350</b>	<b>80 350</b>	<b>80 350</b>

Années	2 027	2 028	2 029	2 030
Constructions	80 350	80 350	80 350	80 350
<b>Total Amortissements</b>	<b>80 350</b>	<b>80 350</b>	<b>80 350</b>	<b>80 350</b>

Années	2 031	2 032	2 033	2 034
Constructions	80 350	80 350	80 350	80 350
<b>Total Amortissements</b>	<b>80 350</b>	<b>80 350</b>	<b>80 350</b>	<b>80 350</b>

Années	2 035	2 036	2 037	2 038
Constructions	80 350	80 350	80 350	80 350
<b>Total Amortissements</b>	<b>80 350</b>	<b>80 350</b>	<b>80 350</b>	<b>80 350</b>

Années	2 039	2 040	2 041	2 042
Constructions	40 225	0	0	0
<b>Total Amortissements</b>	<b>40 225</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

PLAN BUDGET	31/12/09	31/12/10	31/12/11	31/12/12	31/12/13
<b>Loyer Trimestre</b>					
LOYER RDC 253 M <sup>2</sup> à 230 =	14 548	14 548	14 548	14 548	14 548
LOYER 1 133 M <sup>2</sup> à 315 =	10 475	10 475	10 475	10 475	10 475
LOYER 2 134 M <sup>2</sup> à 340 =	11 390	11 390	11 390	11 390	11 390
Domiciliation Babouot	0	1 300	1 300	1 300	1 300
domiciliation PFAB 6 mois 2009	0	0	0	0	0
Domiciliation PL 6 mois	0	0	0	0	0
Domiciliation ATEP	0	125	127	128	129
Remboursement Charges	7 644	0	0	0	0
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATIO</b>	<b>65 834</b>	<b>126 494</b>	<b>149 116</b>	<b>150 594</b>	<b>152 087</b>
IMPOTS ET TAXES	0	0	0	0	0
DOTATION AUX AMORTISSEMENTS	40 125	80 350	80 350	80 350	80 350
AUTRES CHARGES	57	0	0	0	0
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>40 182</b>	<b>80 350</b>	<b>80 350</b>	<b>80 350</b>	<b>80 350</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>25 652</b>	<b>46 144</b>	<b>68 766</b>	<b>70 244</b>	<b>71 737</b>
FRAIS FINANCIERS Sur Compte Courant (1% puis 1,5%, puis 2%)	(24 138)	(22 752)	(32 817)	(31 253)	(29 657)
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>(24 138)</b>	<b>(22 752)</b>	<b>(32 817)</b>	<b>(31 253)</b>	<b>(29 657)</b>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IS</b>	<b>1 514</b>	<b>23 393</b>	<b>35 949</b>	<b>38 992</b>	<b>42 080</b>
PROFITS EXCEPTIONNELS	4 877	0	0	0	0
CHARGES EXCEPTIONNELLES	6 284	6 834	0	0	0
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>(1 407)</b>	<b>(6 834)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RESULTAT AVANT IMPOTS</b>	<b>107</b>	<b>16 559</b>	<b>35 949</b>	<b>38 992</b>	<b>42 080</b>
IMPOTS	0	213	11 982	12 996	14 025
<b>RESULTAT NET</b>	<b>107</b>	<b>16 346</b>	<b>23 967</b>	<b>25 996</b>	<b>28 055</b>

	31/12/14	31/12/15	31/12/16	31/12/17	31/12/18	31/12/19	31/12/20	31/12/21
	61 159	61 770	62 388	63 012	63 642	64 278	64 921	65 570
	43 596	44 032	44 472	44 917	45 366	45 820	46 278	46 741
	47 410	47 884	48 363	48 846	49 335	49 828	50 327	50 830
	1 300	1 300	1 300	1 300	1 300	1 300	1 300	1 300
	131	132	133	134	136	137	139	140
	0	0	0	0	0	0	0	0
	153 595	155 118	156 656	158 210	159 779	161 364	162 964	164 581
	0	0	0	0	0	0	0	0
	80 350	80 350	80 350	80 350	80 350	80 350	80 350	80 350
	0	0	0	0	0	0	0	0
	80 350	80 350	80 350	80 350	80 350	80 350	80 350	80 350
	73 245	74 768	76 306	77 860	79 429	81 014	82 614	84 231
	(37 375)	(35 290)	(33 156)	(30 974)	(28 742)	(26 459)	(24 125)	(21 738)
	(37 375)	(35 290)	(33 156)	(30 974)	(28 742)	(26 459)	(24 125)	(21 738)
	35 870	39 478	43 150	46 886	50 687	54 555	58 490	62 493
	0	0	0	0	0	0	0	0
	35 870	39 478	43 150	46 886	50 687	54 555	58 490	62 493
	11 955	13 158	14 382	15 627	16 894	18 183	19 495	20 829
	23 915	26 320	28 768	31 259	33 793	36 372	38 995	41 664

COMPTE COURANT Ouverture	(2 413 083)	(2 301 830)	(2 187 826)	(2 083 509)	(1 977 163)
Flux Loyer	65 834	126 494	149 116	150 594	152 087
Flux impôts et TVA	13 501	(213)	(11 982)	(12 996)	(14 025)
dépôt Garantie	48 048	10 475	0	0	0
Frais divers de gestion	(57)	0	0	0	0
Frais financier CC ou Produits Financiers	(24 138)	(22 752)	(32 817)	(31 253)	(29 657)
<b>COMPTE COURANT Cloture</b>	<b>(2 301 830)</b>	<b>(2 187 826)</b>	<b>(2 083 509)</b>	<b>(1 977 163)</b>	<b>(1 868 758)</b>

	(1 868 758)	(1 764 494)	(1 657 824)	(1 548 706)	(1 437 097)	(1 322 954)	(1 206 232)	(1 086 887)
	153 595	155 118	156 656	158 210	159 779	161 364	162 964	164 581
	(11 955)	(13 158)	(14 382)	(15 627)	(16 894)	(18 183)	(19 495)	(20 829)
	(37 375)	(35 290)	(33 156)	(30 974)	(28 742)	(26 459)	(24 125)	(21 738)
	(1 764 494)	(1 657 824)	(1 548 706)	(1 437 097)	(1 322 954)	(1 206 232)	(1 086 887)	(964 873)

Investissement	2 410 500	107	16 453	52 401	91 393
Amort 25 ans	96 420	0	0	0	0

# SCI Le Moulin

Plan budget

# SCI Le Moulin

Plan budget

PLAN BUDGET	31/12/22	31/12/23	31/12/24	31/12/25	31/12/26	
<b>Loyer Trimestre</b>						
LOYER RDC 253 M <sup>2</sup> à 230 =	14 548	66 226	66 888	83 674	84 511	85 356
LOYER 1 133 M <sup>2</sup> à 315 =	10 475	47 208	47 680	48 157	48 639	49 125
LOYER 2 134 M <sup>2</sup> à 340 =	11 390	51 338	51 852	52 370	52 894	53 423
Domiciliation Babouot	1 300	1 300	1 300	1 300	1 300	1 300
domiciliation PFAB 6 mois 2009						
Domiciliation PL 6 mois						
Domiciliation ATEP	141	143	144	146	147	
Remboursement Charges	0	0	0	0	0	
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATIO</b>	<b>166 214</b>	<b>167 863</b>	<b>185 645</b>	<b>187 489</b>	<b>189 351</b>	
<b>IMPOTS ET TAXES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
DOTATION AUX AMORTISSEMENTS	80 350	80 350	80 350	80 350	80 350	
AUTRES CHARGES	0	0	0	0	0	
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>80 350</b>	<b>80 350</b>	<b>80 350</b>	<b>80 350</b>	<b>80 350</b>	
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>85 864</b>	<b>87 513</b>	<b>105 295</b>	<b>107 139</b>	<b>109 001</b>	
FRAIS FINANCIERS Sur Compte Courant (1% puis 1,5%, puis 2%)	(19 297)	(16 803)	(14 253)	(11 432)	(8 549)	
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>(19 297)</b>	<b>(16 803)</b>	<b>(14 253)</b>	<b>(11 432)</b>	<b>(8 549)</b>	
<b>RESULTAT COURANT AVANT IS</b>	<b>66 566</b>	<b>70 710</b>	<b>91 042</b>	<b>95 707</b>	<b>100 452</b>	
PROFITS EXCEPTIONNELS						4 877
CHARGES EXCEPTIONNELLES						13 118
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(8 241)</b>
<b>RESULTAT AVANT IMPOTS</b>	<b>66 566</b>	<b>70 710</b>	<b>91 042</b>	<b>95 707</b>	<b>100 452</b>	
IMPOTS	22 187	23 568	30 344	31 899	33 481	
<b>RESULTAT NET</b>	<b>44 380</b>	<b>47 142</b>	<b>60 698</b>	<b>63 808</b>	<b>66 971</b>	

COMPTE COURANT Ouverture	(964 873)	(840 143)	(712 650)	(571 602)	(427 445)
Flux Loyer	166 214	167 863	185 645	187 489	189 351
Flux impôts et TVA	(22 187)	(23 568)	(30 344)	(31 899)	(33 481)
dépôt Garantie					
Frais divers de gestion					
Frais financier CC ou Produits Financiers	(19 297)	(16 803)	(14 253)	(11 432)	(8 549)
COMPTE COURANT Cloture	(840 143)	(712 650)	(571 602)	(427 445)	(280 123)

31/12/27	31/12/28	31/12/29	31/12/30	31/12/31	31/12/32	31/12/33	31/12/34	TOTAL
86 209	87 071	87 942	88 822	89 710	90 607	91 513	92 428	1 903 945
49 616	50 113	50 614	51 120	51 631	52 147	52 669	53 196	1 179 758
53 957	54 496	55 041	55 592	56 148	56 709	57 276	57 849	1 269 675
1 300	1 300	1 300	1 300	1 300	1 300	1 300	1 300	32 500
								0
								0
149	150	152	153	155	156	158	159	3 542
0	0	0	0	0	0	0	0	7 644
191 231	193 131	195 049	196 986	198 943	200 920	202 916	204 932	4 356 920
0	0	0	0	0	0	0	0	0
80 350	80 350	80 350	80 350	80 350	80 350	80 350	80 350	2 048 875
0	0	0	0	0	0	0	0	57
80 350	80 350	80 350	80 350	80 350	80 350	80 350	80 350	2 048 932
110 881	112 781	114 699	116 636	118 593	120 570	122 566	124 582	2 307 988
(5 602)	(2 592)	485	3 627	6 838	10 118	13 467	16 888	(405 582)
(5 602)	(2 592)	485	3 627	6 838	10 118	13 467	16 888	(405 582)
105 279	110 189	115 183	120 264	125 431	130 687	136 033	141 470	1 902 407
								4 877
0	0	0	0	0	0	0	0	13 118
0	0	0	0	0	0	0	0	(8 241)
105 279	110 189	115 183	120 264	125 431	130 687	136 033	141 470	1 902 407
35 089	36 726	38 391	40 084	41 806	43 558	45 340	47 152	639 364
70 189	73 463	76 793	80 180	83 625	87 129	90 693	94 318	1 855 255

(280 123)	(129 584)	24 229	181 372	341 902	505 877	673 356	844 399
191 231	193 131	195 049	196 986	198 943	200 920	202 916	204 932
(35 089)	(36 726)	(38 391)	(40 084)	(41 806)	(43 558)	(45 340)	(47 152)
(5 602)	(2 592)	485	3 627	6 838	10 118	13 467	16 888
(129 584)	24 229	181 372	341 902	505 877	673 356	844 399	1 019 067



# COMPTES DES FILIALES SOCIÉTÉ BELGE

ACTIF	BRUT	AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	
		31/12/2010	31/12/2009
<b>TOTAL ACTIF</b>			
<b>IMMOBILISE</b>	<b>867 634</b>	<b>867 634</b>	<b>326 574</b>
<b>Immobilisations Incorporelles</b>			
<b>Immobilisations Corporelles en Cours</b>	<b>867 634</b>	<b>867 634</b>	
<b>Immobilisations Financières</b>			<b>326 574</b>
Tournai Graphic			326 574
<b>TOTAL ACTIF</b>			
<b>CIRCULANT</b>	<b>604 030</b>	<b>604 030</b>	<b>1 105 821</b>
<b>CREANCES</b>	<b>585 380</b>	<b>585 380</b>	<b>1 082 691</b>
Clients			
Autres créances	133 504	133 504	
Créances Groupe ( PL)	451 876	451 876	1 079 320
Créances Groupe ( TG)			3 371
Charges constatés d'avance			
<b>Disponibilités</b>	<b>18 650</b>	<b>18 650</b>	<b>23 130</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>1 471 664</b>	<b>1 471 664</b>	<b>1 432 395</b>

Autres créances	Report fiscaux déficitaires	128 899
	Crédit TVA/Immobilisations	2 352
	Crédit TVA/ A.B.S.	1 868
	Autres charges à payer	385
		<b>133 504</b>

Hors bilan : travaux de rénovation à Bruxelles

PASSIF	31/12/2010	31/12/2009
<b>CAPITAUX</b>		
<b>PROPRES</b>	<b>1 077 837</b>	<b>1 076 236</b>
Capital Social	279 778	279 778
Réserves Réglementées	1 160	1 160
Réserve Immunisée	681 803	681 803
Réserve légale	69 984	69 984
Report à nouveau	43 511	42 098
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>1 601</b>	<b>1 412</b>
<b>PROVISIONS</b>		
<b>POUR RISQUES &amp; CHARGES</b>	<b>351 075</b>	<b>351 075</b>
Provisions Pour C. de retraite		
Provisions Pour Risques		
Provision pour Impôts Différés	351 075	351 075
<b>DETTES</b>	<b>42 751</b>	<b>5 084</b>
Dettes Fournisseurs & Comptes Rattachés	21 699	3 119
Dettes Fournisseurs sur Immobilisation	21 052	
Dettes Fiscales & Sociales		1 965
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>1 471 664</b>	<b>1 432 395</b>

HB IMMOCREA (17.554,10+1.645,20)	19 199
Avocat Beuscart	1 000
Réviseur Delwarde	1 500
	<b>21 699</b>
SECA Benelux	12 100
Bureau études Engineering	1 452
ARCHI	7 500
	<b>21 052</b>

31/05/2011

	31/12/2010	31/12/2009
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>16 190</b>	<b>10 882</b>
Loyers bâtiments	0	0
Autres Produits	16 190	10 882
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>4 405</b>	<b>10 006</b>
Autres achats et charges externes	3 551	9 154
Impôts et taxes	854	853
<b>EBITDA</b>	<b>11 785</b>	<b>876</b>
Dotations aux amortissements		
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>11 785</b>	<b>876</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>27</b>	<b>124</b>
Autres intérêts et produits assimilés	27	124
<b>CHARGES FINANCIERES</b>	<b>76</b>	<b>1</b>
Intérêts et charges assimilées	76	1
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>-49</b>	<b>122</b>
<b>RESULTAT COURANT</b>	<b>11 736</b>	<b>998</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>287</b>	<b>3 675</b>
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	287	3 675
Produits exceptionnels sur opérations en capital		
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>139 321</b>	<b>3 261</b>
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	4 077	3 261
Mali de fusion	135 243	
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>-139 034</b>	<b>414</b>
IMPOTS SOCIETE	-128 899	
<b>BENEFICE NET INTEGRE</b>	<b>1 601</b>	<b>1 412</b>
<b>Produits financiers de participations</b>		
<b>BENEFICE NET COMPTABLE</b>	<b>1 601</b>	<b>1 412</b>

Honoraires	1.000,00	Avocat
CAC	1.500,00	
Frais d'actes	750,53	
Poste	300,00	
Parthéna	854,03	Impôt
<b>Total</b>	<b>4.404,56</b>	

Me Henry	1.750,00	fusion
Fees PL ®	2.000,00	
Pénalités	327,16	Tva
<b>Total</b>	<b>4.077,16</b>	

Litige dans les comptes en charges	
HB Immocréa	19 199,30
Hazebrouck (béton)	

Hors Bilan	
Loyer réclamé à François via Me Beuscart	pm 5.700€
Castermans faillite SAUCAS	pm

RESSOURCES	2 010 12 mois	2 009 12 mois
Résultat net	1 601	1 412
Dotation aux amortissements	0	0
Variation des provisions	0	0
<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT</b>	<b>1 601</b>	<b>1 412</b>
Augmentation des fonds propres.	0	0
Nouveaux emprunts L & M Terme	0	0
Valeur nette comptable des immobilisations cédées	326 574	0
Compte Courant Associés	630 815	8 868
<b>TOTAL RESSOURCES</b>	<b>958 990</b>	<b>10 280</b>

EMPLOIS		
Dividendes versés aux actionnaires.	0	64 750
Acquisition d'immobilisations corporelles.	867 634	0
Acquisition d'immobilisations financières.	0	0
Remboursement d'emprunt L & M Terme	0	0
Autres emplois (charges à répartir)		
<b>TOTAL EMPLOIS</b>	<b>867 634</b>	<b>64 750</b>

VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT	91 356	(54 470)
---------------------------------	--------	----------

Variation des stocks nets	0	0
Variation des créances nettes	133 504	(9 658)
Variation des fournisseurs et autres créances	(37 668)	12 358

VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	95 836	2 700
---	--------	-------

VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE.	(4 480)	(57 170)
-----------------------------------	---------	----------

Trésorerie à la clôture	18 650	23 130
Trésorerie à l'ouverture	23 130	80 300
Variation de la trésorerie	(4 480)	(57 170)



# COMPTES DES FILIALES SOCIÉTÉ SUISSE



<b>Aktiven</b>	<b>ACTIF</b>			
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>Actif circulant</b>			
Fl. Mittel und Festgelder CS, Zürich Total Fl. Mittel und Festgelder	DISPONIBILITES Banque CS TOTAL DISPONIBILITES	2 410.82 960.80 2 410.82	960.80 3.60	3.60
Forderungen Festgeld Aktionärskonto I Total Forderungen	Autres créances Dépôt à terme CC Actionnaire Total créances	40 000.00 14 110.00 54 110.00	45 000.00 10 550.00 55 550.00	88.50 7.90 96.40
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>Actif circulant</b>	<b>56 520.82</b>	<b>56 510.80</b>	<b>100.00</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>56 520.82</b>	<b>56 510.80</b>	<b>100.00</b>
<b>Passiven</b>	<b>PASSIF</b>			
<b>Fremdkapital kurzfristig</b>	<b>Dettes à court terme</b>			
Passive Rechnungsabgrenzung Transitorische Passiven Total Passive Rechnungsabgrenzung	Compte de régularisation Réviseur Gubser	600.00 2 000.00 2 600.00	600.00 2 000.00 2 600.00	1.06 3.54 4.60
<b>Total Fremdkapital kurzfristig</b>	<b>Total dettes à CT</b>	<b>2 600.00</b>	<b>2 600.00</b>	<b>4.60</b>
<b>Eigenkapital</b>				
Kapital Aktienkapital Total Kapital	CAPITAL Total Capital	50 000.00 50 000.00	50 000.00 50 000.00	88.50 88.50
Reserven, Bilanzgewinn Gesetzliche Reserven Gewinn- und Verlustvortrag Verlust Total Reserven, Bilanzgewinn	Résultat & réserves Réserve légale Report à Nouveau Résultat Total Résultat & réserves	11 250.00 -7 339.20 10.02 3 920.82	11 250.00 -7 365.10 25.90 3 910.80	19.90 -8.10 -4.90 6.90
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>53 920.82</b>	<b>53 910.80</b>	<b>95.40</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>Total Passif</b>	<b>56 520.82</b>	<b>56 510.80</b>	<b>100.00</b>

<b>Bezeichnung</b>		<b>2 010</b>	<b>2 009</b>
<b>Provisionsertrag</b>	<b>Revenus nets de commissions</b>		
Honorareinnahmen	Revenus d'honoraires	2 600.00	2 600.00
<b>Total Provisionsertrag</b>	<b>Total des revenus de commissions</b>	<b>2 600.00</b>	<b>2 600.00</b>
<b>Aufwand</b>	<b>Charges externes</b>		
Rechts- und Beratungskosten Gubser Réviseur übriger Verwaltungsaufwand <b>Total Aufwand</b>	Honoraires juridiques et professionnels Gubser Réviseur Frais administratifs <b>TOTAL CHARGES</b>	2 733.05 538.00 0.00 -3 271.05	2 894.45 538.00 0.00 -3 432.45
<b>Finanzerfolg</b>			
<b>Finanzertrag</b>	<b>Produits financiers</b>		
Zinsertrag Darlehenszinsen <b>Total Finanzertrag</b>	Intérêts reçus Produits financiers <b>Total produits financiers</b>	828.37 210.70 1 039.07	1 078.45 145.80 1 224.25
<b>Finanzaufwand</b>	<b>Charges Financières</b>		
Bankzinsen und -spesen <b>Total Finanzaufwand</b>	Frais de banque <b>Total charges financières</b>	73.00 -73.00	72.00 -72.00
<b>Total Finanzerfolg</b>	<b>Résultat financier</b>	<b>966.07</b>	<b>1 152.25</b>
	Dettes à court terme		
<b>Neutrale Rechnung</b>			
Steuern <b>Total Neutrale Rechnung</b>	Impôts <b>Total Neutrale Rechnung</b>	-285.00 -285.00	293.90 -293.90
<b>Verlust</b>	<b>RESULTAT NET</b>	<b>10.02</b>	<b>25.90</b>

### ASSETS

Current Assets  
 HSBC - HK\$ S/A  
 HSBC - US\$ S/A  
 HSBC - EUR S/A  
 HSBC - Time Deposits (US\$)  
 BNP Paribas Bank (EUR)  
 Trade Receivables  
 Investments in Listed Co.(SIN)  
 Total Current Assets

Property and Equipment  
 Computer  
 Motor Vehicle  
 Total Property and Equipment

**Total Assets**

### LIABILITIES AND CAPITAL

Current Liabilities  
 Accounts Payable  
 Customer Deposit Received  
 Accruals  
 C/A - Holinail H.K.Ltd  
 C/A - Holinail SAS  
 C/A-Partenaires Fabrication  
**Total Current Liabilities**

Long-Term Liabilities  
 Total Long-Term Liabilities  
**Total Liabilities**

Capital  
 Share Capital  
 Net Income  
**Total Capital**

**Total Liabilities & Capital**

### ACTIF



Actifs Court terme  
 HSBC - Compte HK\$  
 HSBC - Compte US\$  
 HSBC - Compte EUROS  
 Placement à terme en \$  
 BNPPARIBAS Orléans  
 CLIENTS  
 TITRES DE PARTICIPATION  
 TOTAL ACTIFS COURT TERME

Immobilisations  
 Ordinateurs  
 Véhicule  
 Total Immobilisation

**TOTAL ACTIF**

### PASSIF

Fournisseurs  
 Avance clients  
 Provision pour charges  
 Compte courant Holinail Ltd  
 Compte courant Holinail SAS  
 Compte courant P. Fabrication  
**Total Dettes à court terme**

Dettes à Long Terme

**TOTAL DETTES à L & C T**

CAPITAL  
 RESULTAT NET  
 SITUATION NETTE

**TOTAL PASSIF**

# COMPTES DES FILIALES SOCIÉTÉS D'ASIE

# Book Partners China LTD

Bilan actif au 31 décembre 2010 en HK\$

# Book Partners China LTD

Bilan passif au 31 décembre 2010 en HK\$

<b>ACTIF</b>	2010	2009
<b>REALISABLE &amp; DISPONIBLE</b>		
HSBC - Compte HK\$	998	148
HSBC - Compte US\$	4 355	20 151
HSBC - Compte EUROS	2 071	10 957
BNP-PARIBAS HK US\$	77 385	108 811
BNP-PARIBAS HK €	7 739 575	3 403 655
BNP-PARIBAS Orléans	1 195 578	-48 751
Effets en portefeuille	42 266	
CLIENTS	13 517 599	14 651 851
TITRES DE PARTICIPATION	9 090 683	7 477 448
<b>TOTAL ACTIFS COURT TERME</b>	<b>31 670 510</b>	<b>25 624 269</b>
<b>Stocks et Travaux en cours</b>	<b>1 524 321</b>	<b>1 852 390</b>
<b>IMMOBILISATIONS</b>		
Ordinateurs	34 730	61 450
Véhicule	0	85 762
<b>TOTAL IMMOBILISATIONS</b>	<b>34 730</b>	<b>147 212</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>33 229 561</b>	<b>27 623 871</b>

<b>PASSIF</b>	2010	2009
Fournisseurs	15 004 682	14 741 424
Avance clients	950 824	274 522
Provision pour charges	728 469	487 382
Compte courant Holinail Ltd HK	0	161 384
Compte courant Holinail SAS	4 800	264 208
Compte courant P. Fabrication	4 792 182	1 945 510
<b>TOTAL DETTES A COURT TERME</b>	<b>21 480 957</b>	<b>17 874 429</b>
<b>CAPITAL</b>	<b>10 000 000</b>	<b>9 000 000</b>
REPORT A NOUVEAU	749 442	-935 737
RESULTAT NET	999 162	2 351 179
Acompte dividende	0	-666 000
<b>SITUATION NETTE</b>	<b>11 748 604</b>	<b>9 749 442</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>33 229 561</b>	<b>27 623 871</b>



# Book Partners China LTD

Compte de Résultat 2010 en HK\$

# Book Partners China LTD

Compte de Résultat 2010 en HK\$

		2010		2009	
Chiffre d'affaires	Revenues Sales	67 258 743.65	99.68%	65 319 861.00	99.5%
Produits financiers	Discount Allowed	239.98	0.00%	1 551.13	0.0%
Intérêts reçus	Interest Income				
Dividendes reçus	Dividend Income	215 200.20	0.32%	308 314.90	0.5%
<b>Total des Produits</b>	<b>Total Revenues</b>	<b>67 474 183.83</b>	<b>100.00%</b>	<b>65 629 727.03</b>	<b>100.0%</b>
Achats	Cost of Sales	45 529 515.09	67.48%	47 754 623.80	72.8%
Achats Papier	Cost of Package	3 474 013.19	5.15%		
Commission AGC Luxe	Testing & inspection	37 738.50	0.06%		
Stock à l'ouverture	Opening Stock				
Stock à la cloture	Closing stock				
variation de stocks	variation de stocks			-1 154 524.00	-1.8%
Débours TVA	VAT disbursements	3 582 670.00	5.31%		
Frais de transports	Cost Transportation + VAT	6 856 188.83	10.16%	9 387 379.20	14.3%
<b>Cout des ventes</b>	<b>Total Cost of Sales</b>	<b>59 480 125.61</b>	<b>88.15%</b>	<b>55 987 479.00</b>	<b>85.3%</b>
<b>Marge Brute</b>	<b>Gross Profit</b>	<b>7 994 058.22</b>	<b>11.85%</b>	<b>9 642 248.03</b>	<b>14.7%</b>
Salaires locaux et Charges	Local Salaries & Charges	575 894.55	0.85%	534 890.30	0.8%
Recrutement et formation personnel	Staff recruitment & training	920.00	0.00%		
Salaires et charges Etranger	Foreign Salaries & Charges	7 282 411.60	10.79%	6 803 088.10	10.4%
Frais de locaux commerciaux	Local Commercial Expenses	86 893.65	0.13%		
Fournitures de bureau	Office Supplies	2 208.55	0.00%	813.50	0.0%
Assurances	Insurance	21 628.00	0.03%		
loyers et frais	Rental & Rates	103 048.50	0.15%		
loyers et frais	Rental & Rates	65 144.88	0.10%		
Telephone, Fax & Internet	Telephone, Fax & Internet	14 131.04	0.02%	7 548.90	0.0%
Telephones mobiles	Mobile Phone fee	1 628.40	0.00%	0.00	
frais de postaux	Postages and Courier	5 193.26	0.01%	409 913.20	0.6%
frais de postaux	Postages and Courier	433 178.66	0.64%		
Papiers et impressions	Printing & Stationery	92.91	0.00%	7 593.00	0.0%
honoraires d'audit	Audit fees	23 000.00	0.03%	23 000.00	0.0%
Frais de comptabilités	Accounting Fee	33 600.00	0.05%	14 400.00	0.0%
Voyages locaux	Local Travelling		0.00%	0.00	0.0%
Voyages étrangers	Overseas Travelling		0.00%	25 709.80	0.0%
Frais juridiques et professionnelles	Legal & Professional Fee	10 100.00	0.01%	11 900.00	0.0%
Entretien et réparations	Repairs & Maintenance	115.00	0.00%		
Frais de registre	BR Fee	450.00	0.00%	2 450.00	0.0%
Taxes(France/Rép.Pop.de Chine)	Tax ( France/PRC)	12 266.22	0.02%	6 970.00	0.0%
Livres et Abonnements	Books & Subscription	4 000.00	0.01%	0.00	0.0%
Frais de voyages Rép.Pop.de Chine	PRC Trip expenses	11 038.86	0.02%	0.00	0.0%
Frais Divers	Miscellaneous Expenses	12 137.05	0.02%	1 226.60	0.0%
Frais Divers	Miscellaneous Expenses	3 450.00	0.01%		
Amortissements	Depreciation	123 162.00	0.18%	120 260.00	0.2%
Agios découvert Bancaire	Bank Overdraft Interest	1 248.13	0.00%	3 592.60	0.0%
Frais de Banque	Bank Charges	64 568.21	0.10%	65 600.20	0.1%
Ecart de change	<sup>2</sup> Exchange Difference	-2 074 561.42	-3.07%	-919 185.30	-1.4%
<b>Total des Frais</b>	<b>Total Expenses</b>	<b>6 816 948.05</b>	<b>10.10%</b>	<b>7 119 770.90</b>	<b>10.8%</b>
Bénéfice avant Impôts	<b>Income before taxes</b>	<b>1 189 376.39</b>	<b>1.76%</b>	<b>2 522 477.13</b>	<b>3.8%</b>
Impôts sociétés	<b>Income taxes 16,5%</b>	<b>-190 214.79</b>	<b>-0.28%</b>	<b>-171 298.00</b>	<b>-0.3%</b>
Revenu NET	<b>NET INCOME</b>	<b>999 161.60</b>	<b>1.48%</b>	<b>2 351 179.13</b>	<b>3.6%</b>
Free Cash Flow	Free Cash Flow	1 122 323.60		2 471 439.13	

L'écart de change réel est situé dans le coût des ventes

<sup>2</sup> Exchange Difference: Should be reallocated in Cost of sales



### ASSET AND LIABILITIES

	GROUP			Société mère		
	31/12/2010	31/12/2009	31/12/2008	31/12/2010	31/12/2009	31/12/2008
<b>ASSET AND LIABILITIES</b>						
Leasehold land and land use rights	5,474	5,532	5,654	-	-	-
Property, plant and equipment	118,294	128,923	141,700	-	-	-
Available-for-sale investments	-	-	1,069	-	-	-
Other non-current asset	690	779	875	-	-	-
Interest in subsidiaries	-	-	-	46,078	46,078	46,078
<b>Non-current assets</b>	<b>124,458</b>	<b>135,234</b>	<b>149,298</b>	<b>46,078</b>	<b>46,078</b>	<b>46,078</b>
Inventories	21,319	17,805	22,277	-	-	-
Trade and other receivables	71,414	63,260	65,887	26,630	27,318	28,262
Dividend receivables	-	-	-	11,444	9,127	6,600
Pledged deposits	-	1,055	3,840	-	-	-
Cash and cash equivalents	28,831	25,966	13,203	46	-	-
<b>Current assets</b>	<b>121,564</b>	<b>108,086</b>	<b>105,207</b>	<b>38,120</b>	<b>36,445</b>	<b>34,862</b>
Trade and other payables	26,130	24,740	43,813	-	-	-
Bank borrowings - secured	34,682	45,501	24,444	-	-	-
Obligations under finance leases	10,834	17,063	15,528	-	-	-
Income tax payable	108	1361	217	-	-	-
<b>Current liabilities</b>	<b>71,754</b>	<b>88,665</b>	<b>84,002</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Net current assets / (liabilities)</b>	<b>49,810</b>	<b>19,421</b>	<b>21,205</b>	<b>38,120</b>	<b>36,445</b>	<b>34,862</b>
Bank borrowings - secured	-	-	10,021	-	-	-
Obligations under finance leases	-	36	17,143	-	-	-
Amounts due to directors	-	-	6,732	-	-	-
Deferred tax liabilities	3,624	3,936	4,133	-	-	-
<b>Non-current liabilities</b>	<b>3,624</b>	<b>3,972</b>	<b>38,029</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total assets less current liabilities</b>	<b>170,644</b>	<b>150,683</b>	<b>132,474</b>	<b>84,198</b>	<b>82,523</b>	<b>80,940</b>
<b>Equity attributable to company's owners</b>						
Share capital	67,215	67,215	63,678	67,215	67,215	63,678
Reserves	103,429	83,468	68,796	16,983	14,308	17,262
<b>Total equity</b>	<b>170,644</b>	<b>150,683</b>	<b>132,474</b>	<b>84,198</b>	<b>81,523</b>	<b>80,940</b>

Source : CHINA PRINT POWER GROUP Ltd Financial Statement announcement

	31/12/2010	31/12/2009	31/12/2008	31/12/2007
Revenue	201,677	212,962	264,205	210,894
Cost of sales	-142,233	-152,058	-200,640	-145,526
<b>Gross profit</b>	<b>59,444</b>	<b>60,904</b>	<b>63,565</b>	<b>65,368</b>
Gross profit %	29%	29%	31%	31%
Other income	2,912	342	549	1,369
Distribution costs	-8,800	-9,996	-12,946	-12,674
Administrative expenses	-24,962	-22,896	-25,171	-21,103
Other operating expenses	-1,801	-4,104	-3,928	-1,495
Finance costs	-2,051	-2,613	-2,217	-3,431
<b>Profit before income tax</b>	<b>24,742</b>	<b>21,637</b>	<b>19,852</b>	<b>28,034</b>
Income tax expense	-2,730	-2,417	-1,408	-1,408
<b>Profit for the year ( Group )</b>	<b>22,012</b>	<b>19,220</b>	<b>18,444</b>	<b>26,626</b>

Available-for-sale investments	-	-63	-	-
Exchange gain on translation of financial statements of foreign operations	833	525	-	-
<b>Other comprehensive income, for the year, including reclassification adjustments and net of tax</b>	<b>833</b>	<b>462</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total comprehensive income for the year and attributable to owners of the Company</b>	<b>22,845</b>	<b>19,682</b>	<b>18,444</b>	<b>26,626</b>
<b>Earning per share for profit attributable to owners of the Company during the year - Basic (KK cents)</b>	<b>18.0</b>	<b>16.2</b>		

China Print Power Group Limited. The Group's principal activities are printing of books. The group is organized into two segments:

**Book Products** is the provision of full suites of services from pre-press to printing to finishing/binding services.

**Specialized products** is the production of custom-made and value-added printing products.

The Group sells its product to Asia, Europe, North America and other countries.

Head-quarter is located in HK & the completely new manufacturing plant is located in Mainland China, HeYuan.

Group employ over 1,500 workers, with area more than 200, 000 sq ft.

CHINA PRINT POWER GROUP LTD comply with ISO9001:2000 and had been accredited by the UK certification body.

CHINA PRINT POWER GROUP LTD is listed on the SGX MAINBOARD market under ISIN Code BMG2157D1011, soon on the Hong Kong market during 2011 summertime.



## 24 années de publications

Partenaires-Livres® a toujours su communiquer au travers de son propre savoir faire.

**1988** > notre première PLAQUETTE présentée sous la forme de deux livres en coffret.

**1989** > 4 volumes en coffret : les COMPTES se CONTENT

**1997** > L'EURO-LIVRE sorti en 3 langues, il nous préparait au grand marché Européen de l'année 2001 et de la venue l'EURO.



## 24 années de publications

### LE BESTIAIRE

ouvrage à double ouverture présenté en coffret et illustré à la manière de Jean de La Fontaine

Cet ouvrage nous a permis dès 1990 de décliner notre philosophie d'entreprise.





## 24 années de publications

### LE CAHIER ANNUEL DES COMPTES

Depuis 1992 il est édité chaque année pour présenter les bilans du groupe et de ses filiales.

### Le PASS-PART

une manière très originale de présenter chacune de nos filiales. Il fut édité dès l'an 2000 puis réédité en langue anglaise en 2005.





